

# HOSPITAIS

**RELATÓRIO 4º TRIMESTRE**

**CONTRATOS DE GESTÃO - 2011**



GOVERNO DE SÃO PAULO

SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE

## Sumário

|  | Página |
|--|--------|
| <b>HOSPITAIS GERAIS</b>                                      |        |
| Hospital Geral de Carapicuíba                                | 5      |
| Hospital Estadual de Diadema                                 | 6      |
| Hospital Estadual de Franco da Rocha                         | 7      |
| Hospital Estadual de Francisco Morato                        | 8      |
| Hospital Estadual do Grajaú                                  | 9      |
| Hospital Geral de Guarulhos                                  | 10     |
| Hospital Geral do Itaim Paulista                             | 11     |
| Hospital Geral de Itapeçerica da Serra                       | 12     |
| Hospital Geral de Itapevi                                    | 13     |
| Hospital Geral de Itaquaquetuba                              | 14     |
| Hospital Geral de Pedreira                                   | 15     |
| Hospital Geral de Pirajussara                                | 16     |
| Hospital Estadual de Porto Primavera                         | 17     |
| Hospital Regional de Presidente Prudente                     | 18     |
| Hospital Estadual João Paulo II                              | 19     |
| Hospital Estadual de Santo André                             | 20     |
| Hospital Estadual de Sapopemba                               | 21     |
| Hospital Estadual de Vila Alpina                             | 22     |
| <b>HOSPITAIS ESPECIALIZADOS</b>                              |        |
| Hospital de Transplantes do Estado de São Paulo              | 23     |
| Instituto do Câncer do Estado de São Paulo - ICESP           | 24     |
| Instituto de Reabilitação Lucy Montoro                       | 25     |
| Centro Hospitalar do Sistema Penitenciário                   | 26     |
| Centro de Atenção Intensiva a Saúde Mental - CAISM           | 27     |
| Pólo de Atenção Intensiva a Saúde Mental da Baixada Santista | 28     |
| Pólo de Atenção Intensiva a Saúde Mental da Zona Norte       | 29     |
| <b>Anexo I</b>   |        |
| Gráficos - Pesquisa de Satisfação do Usuário                 | 30     |
| <b>Anexo II</b>  |        |
| Gráficos - Indicadores Hospitalares                          | 39     |
| <b>Anexo III</b>   |        |
| Levramento de Materiais e Medicamentos                       | 46     |

## **RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DOS CONTRATOS DE GESTÃO DE UNIDADES 4º TRIMESTRE DE 2011**

3

Este relatório apresenta os resultados obtidos com a execução dos Contratos de Gestão celebrados entre a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES) e as Organizações Sociais de Saúde (OSS) no período de Outubro a Dezembro de 2011, em conformidade com a Lei Complementar n.º 846, de 04 de Junho de 1.998 e posteriores alterações para gerenciamento de Hospitais Gerais e Especializados.

A apresentação dos dados trimestrais relativos ao desempenho dos hospitais é individualizada nos quadros elaborados por unidade, contendo os Indicadores de Produção; Indicadores de Parte Variável; Indicadores de Acompanhamento: Indicadores de Estrutura e Indicadores assistencias; Orçamento previsto para o exercício de 2011, acrescido de valores relativos a Termos Aditivos de Reti-ratificação, quando for o caso; Relação de Termos Aditivos de Reti-ratificação celebrados no período, quando houver; Receitas e Despesas Operacionais relativas ao trimestre em análise; Percentual de Despesas com Pessoal CLT em relação ao total das Despesas Operacionais e Percentual de Despesas com Serviços de Terceiros em relação ao total das despesas operacionais.

O processo de acompanhamento das unidades hospitalares sob Contrato de Gestão é realizado mensalmente e, conforme previsto no Contrato de Gestão, a cada trimestre concluído, os dados são condensados e apresentados aos representantes dos gestores do hospital, representantes do Departamento Regional de Saúde / Coordenadoria de Regiões de Saúde no qual está inserido o hospital, e representantes da Coordenadoria de Gestão de Contratos de Serviços de Saúde, em reunião com data previamente determinada, para análise dos dados em relação às metas de produção e dos indicadores de Parte variável, que podem gerar redução de recursos de custeio caso as metas relacionadas aos indicadores de Parte variável não sejam atingidas. Nas reuniões trimestrais são abordados também indicadores de acompanhamento, informações relativas ao orçamento, necessidades de ajustes de fluxos de encaminhamentos de pacientes, necessidades de implantação de novos serviços e temas que sejam pertinentes ao funcionamento das unidades. Ressaltamos que impactos financeiros ou propostas de alteração ou ampliação de serviços darão origem a expedientes específicos que serão submetidos à decisão do Titular da Pasta.

O Relatório de Execução dos Contratos de Gestão com Unidades Hospitalares está dividido em duas partes :

Parte I - quadros relativos ao desempenho trimestral por hospital

Parte II - os gráficos e tabelas que tratam do conjunto dos hospitais gerais e especializados comparados às medianas observadas no CQH e ANAHP ( quando disponíveis em publicações especializadas). A Tabela de Material e Medicamentos tem como referência os valores praticados na BEC para o mesmo período.

No quadro abaixo estão relacionados os Hospitais Estaduais Gerais e Especializados e respectivas Organizações Sociais de Saúde que são responsáveis pela administração dos mesmos, de acordo com o estabelecido no Contrato de Gestão.

#### Relação de Hospitais e OSS Gestoras

| Hospital                  | Organização Social  |
|---------------------------|---|
| CAISM - Franco da Rocha   | Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de São Paulo                |
| Carapicuíba               | Cruzada Bandeirante São Camilo                                      |
| Diadema                   | SPDM - Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina       |
| Francisco Morato          | Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de São Paulo                |
| Franco da Rocha           | Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de São Paulo                |
| Grajaú                    | Associação Congregação de Santa Catarina                            |
| Guarulhos                 | Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de São Paulo                |
| HTESP (antigo Brigadeiro) | SPDM - Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina       |
| ICESP                     | Fundação Faculdade de Medicina                                      |
| IRLM                      | Fundação Faculdade de Medicina                                      |
| Itaim Paulista            | Associação Beneficente Casa de Saúde Santa Marcelina                |
| Itapecerica da Serra      | SECONCI - Serviço Social da Construção Civil do Estado de São Paulo |
| Itapevi                   | Associação Congregação de Santa Catarina                            |
| Itaquaquecetuba           | Associação Beneficente Casa de Saúde Santa Marcelina                |
| PAI Baixada Santista      | Cruzada Bandeirante São Camilo                                      |
| PAI Zona Norte            | Associação Congregação de Santa Catarina                            |
| Pedreira                  | Associação Congregação de Santa Catarina                            |
| Penitenciário             | Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de São Paulo                |
| Pirajussara               | SPDM - Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina       |
| Porto Primavera           | Associação Lar São Francisco de Assis na Providência de Deus        |
| Presidente Prudente       | Associação Lar São Francisco de Assis na Providência de Deus        |
| São José do Rio Preto     | Associação Lar São Francisco de Assis na Providência de Deus        |
| Santo André               | Fundação ABC  |
| Sapopemba                 | SECONCI - Serviço Social da Construção Civil do Estado de São Paulo |
| Vila Alpina               | SECONCI - Serviço Social da Construção Civil do Estado de São Paulo |

O conjunto dos Hospitais Gerais é composto pelos Hospitais de Carapicuíba, Diadema, Francisco Morato, Franco da Rocha, Grajaú, Guarulhos, Itaim Paulista, Itapecerica da Serra, Itapevi, Itaquaquecetuba, Pedreira, Pirajussara, Porto Primavera, Santo André, Sapopemba, Vila Alpina, Presidente Prudente e João Paulo II de São José do Rio Preto.

O conjunto de Hospitais e Serviços Especializados é constituído por sete unidades: Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP), Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM), Hospital de Transplantes do Estado de São Paulo (HTESP) antigo Hospital Brigadeiro, Centro Hospitalar do Sistema Penitenciário, Pólo de Atenção Intensiva em Saúde Mental da Zona Norte (PAI Zona Norte), Pólo de Atenção Intensiva em Saúde Mental Baixada Santista (PAI Baixada Santista) e Centro de Atenção Integrada a Saúde Mental (CAISM de Franco da Rocha).

| <b>Hospital Geral de Carapicuíba - 4º Trimestre 2011</b>   |  |                   |                           |
|--|--|-------------------|---------------------------|
| <b>OSS - Cruzada Bandeirante São Camilo Assistência Médico-Social</b>  |  |                   |                           |
| <b>Departamento Regional de Saúde - I</b>  |  |                   |                           |
| <b>Inserção Regional - Barueri, Carapicuíba, Itapevi, Jandira, Osasco, Pirapora do Bom Jesus e Santana do Parnaíba</b>   |  |                   |                           |
| <b>Indicadores de Produção</b>   |  |                   |                           |
| <b>Linhas de Contratação</b>   | <b>Contratado</b>  | <b>Realizado</b>  | <b>Varição %</b>          |
| Saídas Hospitalares  | 3.768  | 3.707             | <b>-1,62</b>              |
| HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais   | 639  | 744               | <b>16,43</b>              |
| Atendimentos de Urgência   | 10.779   | 11.250            | <b>4,37</b>               |
| Atendimentos Ambulatoriais   | 26.301   | 26.552            | <b>0,95</b>               |
| SADT Externo   | 5.370  | 5.709             | <b>6,31</b>               |
| A produção de cirurgias ambulatoriais e em regime de hospital dia ficaram superiores por demanda encaminhada do AME Carapicuíba especialmente para cirurgias oftalmológicas. |  |                   |                           |
| <b>Indicadores da Parte Variável</b>   |  |                   |                           |
| <b>Indicador</b>   | <b>Resultado</b>   |                   |                           |
| Melhoria Contínua em Obstetrícia   | Iniciativas: Auditoria em Cesáreas, Segunda Opinião, Protocolo de Indução do Trabalho de Parto, Utilização de Partograma, Divulgação do Ranking de Cesáreas por Plantão. |                   |                           |
| Controle de Infecção Hospitalar  | DIH - UTI Adulto : 9,74  |                   |                           |
|  | DI PN VM   | UTI Adulto: 7,83  | UTI Neonatal: 4,34        |
|  | TX VM  | UTI Adulto: 51,23 | UTI Neonatal: 4,34        |
| Tempo de Permanência por Clínica (dias)  | Clínica Médica: 5,43, Cirúrgica: 2,99, Obstétrica: 2,24, Pediátrica: 6,09 e Psiquiátrica: 12,18  |                   |                           |
| Taxa de Cirurgia Suspensa (%)  | 4,12   |                   |                           |
| Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)   | 91,24  |                   |                           |
| Núcleo Hospitalar de Epidemiologia - NHE   | Meningite Bacteriana encerrou 25% das fichas de casos notificados  |                   |                           |
|  | Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)  |                   | Não ocorreu óbito materno |
| Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos, exceto o indicador, encerrar 45% dos casos de Meningite bacteriana por critério laboratorial.                  |  |                   |                           |
| Hospital justifica que os casos que ocorrem no final do último mês do trimestre podem segundo instruções do SINAN ter seu encerramento em até 60 dias.                       |  |                   |                           |

| <b>Indicadores de Estrutura</b>            |       | <b>Indicadores Assistenciais</b>   |       |
|--|-------|------------------------------------|-------|
| Leitos Operacionais                        | 242   | Taxa de Ocupação Operacional (%)   | 74,51 |
| Número Médio de Funcionários (sem Médicos) | 1.121 | Tempo Médio de Permanência (dias)  | 4,48  |
| Número Médio de Enfermeiros                | 111   | Taxa de Cesáreas Global (%)        | 24,24 |
| Número Médio de Médicos                    | 318   | Taxa de Cesáreas em Primíparas (%) | 22,78 |
| Funcionário Leito                          | 4,63  |                                    |       |
| Enfermeiro Leito                           | 0,46  |                                    |       |

| <b>Orçamento Previsto - 2011</b>  |                     | <b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b> |                     |
|---|---------------------|--|---------------------|
| <b>Custeio</b>  | <b>Investimento</b> | <b>Custeio</b>                                 | <b>Investimento</b> |
| R\$ 84.477.857,00   | R\$ 1.000.000,00    | R\$ 84.477.857,00                              | R\$ 1.000.000,00    |
| <b>Termos Aditivos Adicionais:</b> No 4º trimestre/2011 não houve celebração de Termo de Reti-ratificação ao Contrato de Gestão |                     |  |                     |

| <b>Movimentação Financeira/ Contábil do 4º trimestre de 2011</b>  |                                |                        |                              |                                |
|---|--------------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| <b>Receitas</b>   |                                |                        | <b>Despesas Operacionais</b> |                                |
| <b>Repasse de Custeio</b>   | <b>Repasse de Investimento</b> | <b>Outras Receitas</b> | <b>% Pessoal CLT</b>         | <b>% Serviços de Terceiros</b> |
| R\$ 21.119.458,00   | R\$ 0,00                       | R\$ 123.331,91         | 48,00%                       | 30,00%                         |
| Total   |                                | R\$ 21.242.789,91      | Total                        | R\$ 22.463.131,32              |
| Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.                  |                                |                        |                              |                                |
| Despesas com pessoal em conformidade com o limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com o previsto no Contrato de Gestão. |                                |                        |                              |                                |
| Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.  |                                |                        |                              |                                |

| <b>Hospital Estadual de Diadema - 4º Trimestre 2011</b>   |                   |                  |                   |
|---|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>OSS - Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina - SPDM</b>  |                   |                  |                   |
| <b>Departamento Regional de Saúde - I</b>   |                   |                  |                   |
| <b>Inserção Regional - Diadema, São Bernardo do Campo, Santo André, São Caetano do Sul, Mauá, Rio Grande da Serra e Ribeirão Pires</b>      |                   |                  |                   |
| <b>Indicadores de Produção</b>  |                   |                  |                   |
| <b>Linhas de Contratação</b>  | <b>Contratado</b> | <b>Realizado</b> | <b>Variação %</b> |
| Saídas Hospitalares   | 3.006             | 2.945            | <b>-2,03</b>      |
| HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais  | 981               | 901              | <b>-8,15</b>      |
| Atendimentos de Urgência  | 5.724             | 5.670            | <b>-0,94</b>      |
| Atendimentos Ambulatoriais  | 36.474            | 33.130           | <b>-9,17</b>      |
| SADT Externo  | 9.999             | 10.298           | <b>2,99</b>       |
| Hospital apresenta produção inferior em consultas ambulatoriais por absenteísmo e perda primária nas primeiras consultas oferecidas a rede. |                   |                  |                   |

| <b>Indicadores da Parte Variável</b>   |  |                   |                     |
|--|--|-------------------|---------------------|
| <b>Indicador</b>   | <b>Resultado</b>   |                   |                     |
| Melhoria Contínua em Obstetrícia   | Iniciativas: Auditoria em Cesáreas, Protocolo de Indução do Trabalho de Parto, Utilização de Partograma, Divulgação do Ranking de Cesáreas por Plantão, Analgesia para Parto Normal. |                   |                     |
| Controle de Infecção Hospitalar  | DIH - UTI Adulto : 18,35   |                   |                     |
|  | DI PN VM   | UTI Adulto: 59,02 | UTI Neonatal: 9,01  |
|  | TX VM  | UTI Adulto: 15,15 | UTI Neonatal: 42,29 |
| Tempo de Permanência por Clínica (dias)  | Clínica Médica: 13,10, Cirúrgica: 4,60, Obstétrica: 2,50, Pediátrica: 4,70 e Psiquiátrica: 17,50   |                   |                     |
| Taxa de Cirurgia Suspensa (%)  | 6,00   |                   |                     |
| Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)   | 82,00  |                   |                     |
| Núcleo Hospitalar de Epidemiologia - NHE   | Não houve casos de Meningite Bacteriana  |                   |                     |
|  | Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)  |                   | 100%                |
| Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável. |  |                   |                     |

| <b>Indicadores de Estrutura</b>            |       | <b>Indicadores Assistenciais</b>   |       |
|--|-------|------------------------------------|-------|
| Leitos Operacionais                        | 247   | Taxa de Ocupação Operacional (%)   | 74,21 |
| Número Médio de Funcionários (sem Médicos) | 1.085 | Tempo Médio de Permanência (dias)  | 5,73  |
| Número Médio de Enfermeiros                | 93    | Taxa de Cesáreas Global (%)        | 38,58 |
| Número Médio de Médicos                    | 380   | Taxa de Cesáreas em Primíparas (%) | 41,37 |
| Funcionário Leito                          | 4,39  |                                    |       |
| Enfermeiro Leito                           | 0,38  |                                    |       |

| <b>Orçamento Previsto - 2011</b>  |                     | <b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b> |                     |
|---|---------------------|--|---------------------|
| <b>Custeio</b>  | <b>Investimento</b> | <b>Custeio</b>                                 | <b>Investimento</b> |
| R\$ 78.330.004,00   | R\$ 200.000,00      | R\$ 77.569.904,00                              | R\$ 1.200.000,00    |
| <b>Termos Aditivos Adicionais:</b>  |                     |  |                     |
| TA 03/2011 - Recursos de investimento para aquisição de equipamentos médicos-hospitalares |                     | R\$ 1.000.000,00                               |                     |
| TA 04/2011 - Readequação orçamentária dos recursos de custeio                             |                     | -R\$ 760.100,00                                |                     |

| <b>Movimentação Financeira/ Contábil do 4º trimestre de 2011</b>  |                                |                        |                              |                                |
|---|--------------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| <b>Receitas</b>   |                                |                        | <b>Despesas Operacionais</b> |                                |
| <b>Repasso de Custeio</b>   | <b>Repasso de Investimento</b> | <b>Outras Receitas</b> | <b>% Pessoal CLT</b>         | <b>% Serviços de Terceiros</b> |
| R\$ 18.822.399,60   | R\$ 1.000.000,00               | R\$ 541.905,84         | 75,00%                       | 11,00%                         |
| Total   |                                | R\$ 20.364.305,44      | Total                        | R\$ 21.610.466,23              |
| Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.  |                                |                        |                              |                                |
| A unidade apresenta percentual de despesas com pessoal acima do previsto no Contrato de Gestão, tendo em vista que o hospital teve a necessidade de reduzir as demais despesas de custeio de acordo com a disponibilidade orçamentária e em contrapartida as despesas com pessoal sofreram reajuste advindo da aplicação dos dissídios. |                                |                        |                              |                                |
| Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.  |                                |                        |                              |                                |

| <b>Hospital Estadual de Franco da Rocha - 4º Trimestre 2011</b>   |                   |                  |                   |
|---|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>OSS - Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de São Paulo</b>   |                   |                  |                   |
| <b>Departamento Regional de Saúde - I</b>   |                   |                  |                   |
| <b>Inserção Regional - Franco da Rocha, Francisco Morato.</b>   |                   |                  |                   |
| <b>Indicadores de Produção</b>  |                   |                  |                   |
| <b>Linhas de Contratação</b>  | <b>Contratado</b> | <b>Realizado</b> | <b>Variação %</b> |
| Saídas Hospitalares   | 870               | 656              | <b>-24,60</b>     |
| HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais  | 570               | 123              | <b>-78,42</b>     |
| Atendimentos de Urgência  | 2.700             | 1.357            | <b>-49,74</b>     |
| Atendimentos Ambulatoriais  | 7.650             | 8.895            | <b>16,27</b>      |
| SADT Externo  | 1.650             | 933              | <b>-43,45</b>     |
| Hospital apresenta produção inferior em todas as linhas do contrato com exceção das consultas ambulatoriais, este resultado implica em desconto financeiro. |                   |                  |                   |
| Hospital justifica que a unidade está em implantação e ainda ajustando o perfil assistencial de acordo com as necessidades regionais.                       |                   |                  |                   |
| A justificativa apresentada pelo Hospital foi aceita pela Comissão de Acompanhamento e não será efetuado desconto financeiro.                               |                   |                  |                   |

| <b>Indicadores da Parte Variável</b>  |   |
|---|---|
| <b>Indicador</b>  | <b>Resultado</b>  |
| Serviço de Atenção ao Usuário   | Envio das Pesquisas   |
| Sistema de Custos   | Envio do Relatório  |
| Comissão de Revisão de Prontuários, Comissão de Óbitos, Comissão de Controle de Infecção Hospitalar e Comissão de Ética médica.                           | Informações de Qualidade Sistema WEB                                      |
| Qualidade de Informação   | % de AIH referente às saídas igual a 84,92% e CEP válidos igual a 99,60%. |
| Hospital apresenta justificativa em relação ao percentual menor a 100% apresentado em relação às saídas, justificativa esta que foi aceita pela Comissão. |   |

| <b>Indicadores de Estrutura</b>            |      | <b>Indicadores Assistenciais</b>  |       |
|--|------|-----------------------------------|-------|
| Leitos Operacionais                        | 64   | Taxa de Ocupação Operacional (%)  | 93,53 |
| Número Médio de Funcionários (sem Médicos) | 564  | Tempo Médio de Permanência (dias) | 8,40  |
| Número Médio de Enfermeiros                | 46   |                                   |       |
| Número Médio de Médicos                    | 199  |                                   |       |
| Funcionário Leito                          | 8,86 |                                   |       |
| Enfermeiro Leito                           | 0,72 |                                   |       |

| <b>Orçamento Previsto - 2011</b>  |                     | <b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b> |                     |
|---|---------------------|--|---------------------|
| <b>Custeio</b>  | <b>Investimento</b> | <b>Custeio</b>                                 | <b>Investimento</b> |
| R\$ 33.000.000,00   | R\$ 500.000,00      | R\$ 33.000.000,00                              | R\$ 500.000,00      |
| <b>Termos Aditivos Adicionais:</b> No 4º trimestre/2011 não houve celebração de Termo de Reti-ratificação ao Contrato de Gestão |                     |  |                     |

| <b>Movimentação Financeira/ Contábil do 4º trimestre de 2011</b>  |                                |                        |                              |                                |
|---|--------------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| <b>Receitas</b>   |                                |                        | <b>Despesas Operacionais</b> |                                |
| <b>Repasse de Custeio</b>   | <b>Repasse de Investimento</b> | <b>Outras Receitas</b> | <b>% Pessoal CLT</b>         | <b>% Serviços de Terceiros</b> |
| R\$ 12.000.000,00   | R\$ 250.000,00                 | R\$ 98.311,60          | 26,00%                       | 63,00%                         |
| Total   | R\$ 12.348.311,60              |                        | Total                        | R\$ 11.951.722,53              |
| Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.              |                                |                        |                              |                                |
| Despesas com pessoal em conformidade com limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com previsto no Contrato de Gestão. |                                |                        |                              |                                |
| Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.  |                                |                        |                              |                                |

| <b>Hospital Estadual de Francisco Morato - 4º Trimestre 2011</b>   |                   |                  |                  |
|--|-------------------|------------------|------------------|
| <b>OSS - Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de São Paulo</b>  |                   |                  |                  |
| <b>Departamento Regional de Saúde - I</b>  |                   |                  |                  |
| <b>Inserção Regional - Franco da Rocha, Cajamar, Caieiras, Mairiporã e Francisco Morato.</b>   |                   |                  |                  |
| <b>Indicadores de Produção</b>   |                   |                  |                  |
| <b>Linhas de Contratação</b>   | <b>Contratado</b> | <b>Realizado</b> | <b>Varição %</b> |
| Saídas Hospitalares  | 1.074             | 1.198            | <b>11,55</b>     |
| HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais   | 0                 | 0                | <b>0,00</b>      |
| Atendimentos de Urgência   | 5.760             | 8.002            | <b>38,92</b>     |
| Atendimentos Ambulatoriais   | 0                 | 0                | <b>0,00</b>      |
| SADT Externo   | 2.439             | 2.268            | <b>-7,01</b>     |
| Hospital apresenta produção superior em internações e consultas de urgência por pressão de demanda regional especialmente para o serviço de obstetrícia. |                   |                  |                  |

| <b>Indicadores da Parte Variável</b>   |   |                   |                     |
|--|---|-------------------|---------------------|
| <b>Indicador</b>   | <b>Resultado</b>  |                   |                     |
| Melhoria Contínua em Obstetrícia   | Iniciativas: Auditoria em Cesáreas, Protocolo de Indução do Trabalho de Parto, Utilização de Partograma, Divulgação do Ranking de Cesáreas por Plantão. |                   |                     |
|  | DIH - UTI Adulto : 29,78  |                   |                     |
| Controle de Infecção Hospitalar  | DI PN VM  | UTI Adulto: 24,02 | UTI Neonatal: 0,00  |
|  | TX VM   | UTI Adulto: 56,82 | UTI Neonatal: 14,08 |
| Tempo de Permanência por Clínica (dias)  | Clínica Médica: 4,27, Cirúrgica: 9,27, Obstétrica: 2,90, Pediátrica: 7,77 e Psiquiátrica: 0,00  |                   |                     |
| Taxa de Cirurgia Suspensa (%)  | 0,61  |                   |                     |
| Taxa de Colecistectomia Laparoscópica (%)  | 0   |                   |                     |
| Núcleo Hospitalar de Epidemiologia - NHE   | Meningite Bacteriana encerrou 100% das fichas de casos notificados  |                   |                     |
|  | Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)   | 100%              |                     |
| Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável. |   |                   |                     |

| <b>Indicadores de Estrutura</b>            |      | <b>Indicadores Assistenciais</b>   |       |
|--|------|------------------------------------|-------|
| Leitos Operacionais                        | 109  | Taxa de Ocupação Operacional (%)   | 85,19 |
| Número Médio de Funcionários (sem Médicos) | 592  | Tempo Médio de Permanência (dias)  | 7,13  |
| Número Médio de Enfermeiros                | 61   | Taxa de Cesáreas Global (%)        | 47,72 |
| Número Médio de Médicos                    | 170  | Taxa de Cesáreas em Primíparas (%) | 50,00 |
| Funcionário Leito                          | 5,43 |                                    |       |
| Enfermeiro Leito                           | 0,56 |                                    |       |

| <b>Orçamento Previsto - 2011</b>                              |                     | <b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b> |                     |
|---|---------------------|--|---------------------|
| <b>Custeio</b>  | <b>Investimento</b> | <b>Custeio</b>                                 | <b>Investimento</b> |
| R\$ 50.777.775,00   | R\$ 500.000,00      | R\$ 49.931.478,70                              | R\$ 500.000,00      |
| <b>Termos Aditivos Adicionais:</b>                            |                     |  |                     |
| TA 04/2011 - Readequação orçamentária dos recursos de custeio |                     | -R\$ 846.296,30                                |                     |

| <b>Movimentação Financeira/ Contábil do 4º trimestre de 2011</b>  |                                |                        |                              |                                |
|---|--------------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| <b>Receitas</b>   |                                |                        | <b>Despesas Operacionais</b> |                                |
| <b>Repasse de Custeio</b>   | <b>Repasse de Investimento</b> | <b>Outras Receitas</b> | <b>% Pessoal CLT</b>         | <b>% Serviços de Terceiros</b> |
| R\$ 11.848.146,70   | R\$ 500.000,00                 | R\$ 93.678,37          | 32,00%                       | 61,00%                         |
| Total   |                                | R\$ 12.441.825,07      | Total                        | R\$ 11.483.743,40              |
| Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.              |                                |                        |                              |                                |
| Despesas com pessoal em conformidade com limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com previsto no Contrato de Gestão. |                                |                        |                              |                                |
| Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.  |                                |                        |                              |                                |



| <b>Hospital Geral do Grajaú - 4º Trimestre 2011</b>  |                   |                  |                   |
|--|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>OSS - Instituto de Responsabilidade Social Sírio Libanês</b>  |                   |                  |                   |
| <b>Departamento Regional de Saúde - I</b>  |                   |                  |                   |
| <b>Inserção Regional - Municípios de São Paulo: Capela do Socorro, Grajaú, Cidade Dutra, Parelheiros e Marsilac.</b>   |                   |                  |                   |
| <b>Indicadores de Produção</b>   |                   |                  |                   |
| <b>Linhas de Contratação</b>   | <b>Contratado</b> | <b>Realizado</b> | <b>Variação %</b> |
| Saídas Hospitalares  | 3.624             | 4.073            | <b>12,39</b>      |
| HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais   | 0                 | 0                | <b>0,00</b>       |
| Atendimentos de Urgência   | 72.000            | 77.024           | <b>6,98</b>       |
| Atendimentos Ambulatoriais   | 0                 | 0                | <b>0,00</b>       |
| SADT Externo   | 300               | 244              | <b>-18,67</b>     |
| Hospital apresenta produção superior em internações e consultas de urgência por pressão de demanda regional.   |                   |                  |                   |
| A produção inferior em SADT externo ocorreu por oferecer somente exames de endoscopia para rede e no período avaliado apresentar problemas com demissão de profissional médico. Hospital contratou médico para a função. |                   |                  |                   |

| <b>Indicadores da Parte Variável</b>   |  |                   |                           |
|--|--|-------------------|---------------------------|
| <b>Indicador</b>   | <b>Resultado</b>   |                   |                           |
| Melhoria Contínua em Obstetrícia   | Iniciativas: Auditoria em Cesáreas, Utilização de Partograma, Redução da Episiotomia 30%.      |                   |                           |
| Controle de Infecção Hospitalar  | DIH - UTI Adulto : 13,35   |                   |                           |
|  | DI PN VM   | UTI Adulto: 6,54  | UTI Neonatal: 3,89        |
|  | TX VM  | UTI Adulto: 51,06 | UTI Neonatal: 30,13       |
| Tempo de Permanência por Clínica (dias)  | Clínica Médica: 7,41, Cirúrgica: 4,80, Obstétrica: 2,92, Pediátrica: 5,32 e Psiquiátrica: 0,00 |                   |                           |
| Taxa de Cirurgia Suspensa (%)  | 16,00  |                   |                           |
| Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)   | 70,00  |                   |                           |
| Núcleo Hospitalar de Epidemiologia - NHE   | Meningite Bacteriana encerrou 93,3% das fichas de casos notificados                            |                   |                           |
|  | Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)  |                   | Não ocorreu óbito materno |
| Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável. |  |                   |                           |

| <b>Indicadores de Estrutura</b>            |       | <b>Indicadores Assistenciais</b>   |       |
|--|-------|------------------------------------|-------|
| Leitos Operacionais                        | 279   | Taxa de Ocupação Operacional (%)   | 87,50 |
| Número Médio de Funcionários (sem Médicos) | 1.465 | Tempo Médio de Permanência (dias)  | 5,51  |
| Número Médio de Enfermeiros                | 103   | Taxa de Cesáreas Global (%)        | 28,54 |
| Número Médio de Médicos                    | 262   | Taxa de Cesáreas em Primíparas (%) | 34,12 |
| Funcionário Leito                          | 5,26  |                                    |       |
| Enfermeiro Leito                           | 0,37  |                                    |       |

| <b>Orçamento Previsto - 2011</b>  |                     | <b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b> |                     |
|---|---------------------|--|---------------------|
| <b>Custeio</b>  | <b>Investimento</b> | <b>Custeio</b>                                 | <b>Investimento</b> |
| R\$ 89.000.000,00   | R\$ 0,00            | R\$ 89.000.000,00                              | R\$ 0,00            |
| <b>Termos Aditivos Adicionais:</b> No 4º trimestre/2011 não houve celebração de Termo de Reti-ratificação ao Contrato de Gestão |                     |  |                     |

| <b>Movimentação Financeira/ Contábil do 4º trimestre de 2011</b>  |                                |                        |                              |                                |
|---|--------------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| <b>Receitas</b>   |                                |                        | <b>Despesas Operacionais</b> |                                |
| <b>Repasso de Custeio</b>   | <b>Repasso de Investimento</b> | <b>Outras Receitas</b> | <b>% Pessoal CLT</b>         | <b>% Serviços de Terceiros</b> |
| R\$ 22.249.998,34   | R\$ 0,00                       | R\$ 191.328,50         | 62,00%                       | 21,00%                         |
| Total   |                                | R\$ 22.441.326,84      | Total                        | R\$ 24.690.112,40              |
| Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.              |                                |                        |                              |                                |
| Despesas com pessoal em conformidade com limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com previsto no Contrato de Gestão. |                                |                        |                              |                                |
| Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.  |                                |                        |                              |                                |

| <b>Hospital Geral de Guarulhos - 4º Trimestre 2011</b>  |                   |                  |                  |
|---|-------------------|------------------|------------------|
| <b>OSS - Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de São Paulo</b>   |                   |                  |                  |
| <b>Departamento Regional de Saúde - I</b>   |                   |                  |                  |
| <b>Inserção Regional - Guarulhos.</b>   |                   |                  |                  |
| <b>Indicadores de Produção</b>  |                   |                  |                  |
| <b>Linhas de Contratação</b>  | <b>Contratado</b> | <b>Realizado</b> | <b>Varição %</b> |
| Saídas Hospitalares   | 4.128             | 3.872            | <b>-6,20</b>     |
| HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais  | 157               | 222              | <b>41,40</b>     |
| Atendimentos de Urgência  | 34.226            | 29.414           | <b>-14,06</b>    |
| Atendimentos Ambulatoriais  | 8.617             | 8.526            | <b>-1,06</b>     |
| SADT Externo  | 8.735             | 8.873            | <b>1,58</b>      |
| Hospital apresenta produção superior em cirurgias ambulatoriais e cirurgias em regime de hospital dia por realizar mutirão interno neste período.   |                   |                  |                  |
| Nas consultas de urgência apresenta produção inferior por redução da demanda espontânea de obstetria e pediatria justificada por melhoria dos serviços oferecidos pelo município nestas especialidades. |                   |                  |                  |

| <b>Indicadores da Parte Variável</b>  |   |                   |                     |
|---|---|-------------------|---------------------|
| <b>Indicador</b>  | <b>Resultado</b>  |                   |                     |
| Melhoria Contínua em Obstetria  | Iniciativas: Auditoria em Cesáreas, Protocolo de Indução do Trabalho de Parto, Utilização de Partograma, Divulgação do Ranking de Cesáreas por Plantão. |                   |                     |
| Controle de Infecção Hospitalar   | DIH - UTI Adulto : 25,99  |                   |                     |
|   | DI PN VM  | UTI Adulto: 16,45 | UTI Neonatal: 2,86  |
|   | TX VM   | UTI Adulto: 52,66 | UTI Neonatal: 44,52 |
| Tempo de Permanência por Clínica (dias)   | Clínica Médica: 10,04, Cirúrgica: 7,26, Obstétrica: 2,59, Pediátrica: 9,50 e Psiquiátrica: 0,00   |                   |                     |
| Taxa de Cirurgia Suspensa (%)   | 20,79   |                   |                     |
| Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)  | 0   |                   |                     |
| Núcleo Hospitalar de Epidemiologia - NHE  | Meningite Bacteriana encerrou 33,3% das fichas de casos notificados   |                   |                     |
|   | Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)   | 100%              |                     |
| Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade exceto o indicador ,encerrar 45% dos casos de meningite bacteriana por critério laboratorial em virtude dos casos de meningite que ocorreram no final do último mês do trimestre podem ser encerrados segundo instruções do SINAN em até 60 dias |   |                   |                     |

| <b>Indicadores de Estrutura</b>            |       | <b>Indicadores Assistenciais</b>   |       |
|--|-------|------------------------------------|-------|
| Leitos Operacionais                        | 381   | Taxa de Ocupação Operacional (%)   | 82,17 |
| Número Médio de Funcionários (sem Médicos) | 1.373 | Tempo Médio de Permanência (dias)  | 7,44  |
| Número Médio de Enfermeiros                | 132   | Taxa de Cesáreas Global (%)        | 30,45 |
| Número Médio de Médicos                    | 397   | Taxa de Cesáreas em Primíparas (%) | 23,59 |
| Funcionário Leito                          | 3,60  |                                    |       |
| Enfermeiro Leito                           | 0,35  |                                    |       |

| <b>Orçamento Previsto - 2011</b>                              |                     | <b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b> |                     |
|---|---------------------|--|---------------------|
| <b>Custeio</b>  | <b>Investimento</b> | <b>Custeio</b>                                 | <b>Investimento</b> |
| R\$ 120.000.000,00  | R\$ 1.000.000,00    | R\$ 118.000.000,00                             | R\$ 1.000.000,00    |
| <b>Termos Aditivos Adicionais:</b>                            |                     |  |                     |
| TA 04/2011 - Readequação orçamentária dos recursos de custeio |                     | -R\$ 2.000.000,00                              |                     |

| <b>Movimentação Financeira/ Contábil do 4º trimestre de 2011</b>  |                                |                        |                              |                                |
|---|--------------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| <b>Receitas</b>   |                                |                        | <b>Despesas Operacionais</b> |                                |
| <b>Repasse de Custeio</b>   | <b>Repasse de Investimento</b> | <b>Outras Receitas</b> | <b>% Pessoal CLT</b>         | <b>% Serviços de Terceiros</b> |
| R\$ 28.000.000,00   | R\$ 500.000,00                 | R\$ 196.691,14         | 63,00%                       | 16,00%                         |
| Total   |                                | R\$ 28.696.691,14      | Total                        | R\$ 29.792.144,49              |
| Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.                |                                |                        |                              |                                |
| Despesas com pessoal em conformidade com limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com o previsto no Contrato de Gestão. |                                |                        |                              |                                |
| Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.  |                                |                        |                              |                                |

### Hospital Geral de Itaim Paulista - 4º Trimestre 2011

**OSS - Associação Beneficente Santa Marcelina**  
**Departamento Regional de Saúde - I**  
**Inserção Regional - Municípios de São Paulo: Itaim Paulista, Vila Curuça.**

#### Indicadores de Produção

| Linhas de Contratação                  | Contratado | Realizado | Varição % |
|--|------------|-----------|-----------|
| Saídas Hospitalares                    | 3.723      | 3.456     | -7,17     |
| HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais | 474        | 438       | -7,59     |
| Atendimentos de Urgência               | 55.476     | 51.816    | -6,60     |
| Atendimentos Ambulatoriais             | 16.474     | 14.239    | -13,57    |
| SADT Externo                           | 12.411     | 11.894    | -4,17     |

Hospital apresenta produção inferior em todas as linhas do contrato por redução da procura espontânea de consultas da população.

informa que existem AMAs na região que absorveram parte da demanda da região.

#### Indicadores da Parte Variável

| Indicador                                 | Resultado   |                   |                     |
|---|---|-------------------|---------------------|
| Melhoria Contínua em Obstetrícia          | Iniciativas: Auditoria em Cesáreas, Segunda Opinião, Protocolo de Indução do Trabalho de Parto, Utilização de Partograma. |                   |                     |
| Controle de Infecção Hospitalar           | DIH - UTI Adulto : 15,70  |                   |                     |
|   | DI PN VM  | UTI Adulto: 8,11  | UTI Neonatal: 0,00  |
| Tempo de Permanência por Clínica (dias)   | TX VM   | UTI Adulto: 41,48 | UTI Neonatal: 25,87 |
|   | Clínica Médica: 10,25, Cirúrgica: 4,39, Obstétrica: 2,56, Pediátrica: 7,29 e Psiquiátrica: 9,88                           |                   |                     |
| Taxa de Cirurgia Suspensa (%)             | 3,9   |                   |                     |
| Taxa de Colecistectomia Laparoscópica (%) | 37,5  |                   |                     |
| Núcleo Hospitalar de Epidemiologia – NHE  | Meningite Bacteriana encerrou 85,7% das fichas dos casos notificados  |                   |                     |
|   | Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)   | 100%              |                     |

Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável.

| Indicadores de Estrutura                   |       | Indicadores Assistenciais          |       |
|--|-------|------------------------------------|-------|
| Leitos Operacionais                        | 283   | Taxa de Ocupação Operacional (%)   | 88,85 |
| Número Médio de Funcionários (sem Médicos) | 1.285 | Tempo Médio de Permanência (dias)  | 6,68  |
| Número Médio de Enfermeiros                | 98    | Taxa de Cesáreas Global (%)        | 20,55 |
| Número Médio de Médicos                    | 242   | Taxa de Cesáreas em Primíparas (%) | 19,76 |
| Funcionário Leito                          | 4,55  |                                    |       |
| Enfermeiro Leito                           | 0,35  |                                    |       |

| Orçamento Previsto - 2011 |                  | Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos |                  |
|---------------------------|------------------|---|------------------|
| Custeio                   | Investimento     | Custeio                                 | Investimento     |
| R\$ 85.200.000,00         | R\$ 1.300.000,00 | R\$ 85.200.000,00                       | R\$ 1.300.000,00 |

**Termos Aditivos Adicionais:** No 4º trimestre/2011 não houve celebração de Termo de Reti-ratificação ao Contrato de Gestão

#### Movimentação Financeira/ Contábil do 4º trimestre de 2011

| Receitas           |                         |                   | Despesas Operacionais |                         |
|--------------------|-------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------------|
| Repasso de Custeio | Repasso de Investimento | Outras Receitas   | % Pessoal CLT         | % Serviços de Terceiros |
| R\$ 20.100.000,00  | R\$ 1.300.000,00        | R\$ 287.713,05    | 66,00%                | 15,00%                  |
| Total              |                         | R\$ 21.687.713,05 | Total                 | R\$ 22.415.142,11       |

Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.

Despesas com pessoal em conformidade com o limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com previsto no Contrato de Gestão.

Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.

| <b>Hospital Geral de Itapecerica da Serra - 4º Trimestre 2011</b>                              |                   |                  |                   |
|--|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>OSS - Serviço Social da Construção Civil - Seconci</b>                                      |                   |                  |                   |
| <b>Departamento Regional de Saúde - I</b>  |                   |                  |                   |
| <b>Inserção Regional - Itapecerica da Serra, Embu-Guaçu, Jquitiba, São Lourenço.</b>           |                   |                  |                   |
| <b>Indicadores de Produção</b>   |                   |                  |                   |
| <b>Linhas de Contratação</b>   | <b>Contratado</b> | <b>Realizado</b> | <b>Variação %</b> |
| Saídas Hospitalares  | 3.238             | 2.966            | <b>-8,40</b>      |
| HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais   | 801               | 728              | <b>-9,11</b>      |
| Atendimentos de Urgência   | 21.991            | 26.299           | <b>19,59</b>      |
| Atendimentos Ambulatoriais   | 31.296            | 31.536           | <b>0,77</b>       |
| SADT Externo   | 1.627             | 1.506            | <b>-7,44</b>      |
| Hospital apresenta produção superior em consultas de urgência por pressão de demanda regional. |                   |                  |                   |

| <b>Indicadores da Parte Variável</b>   |   |                   |                     |
|--|---|-------------------|---------------------|
| <b>Indicador</b>   | <b>Resultado</b>  |                   |                     |
| Melhoria Contínua em Obstetrícia   | Iniciativas: Iniciativas: Auditoria em Cesáreas, Segunda Opinião, Protocolo de Indução do Trabalho de Parto, Utilização de Partograma, Divulgação do Ranking de Cesáreas por Plantão. |                   |                     |
| Controle de Infecção Hospitalar  | DIH - UTI Adulto : 18,67  |                   |                     |
|  | DI PN VM  | UTI Adulto: 12,08 | UTI Neonatal: 8,17  |
|  | TX VM   | UTI Adulto: 60,86 | UTI Neonatal: 41,33 |
| Tempo de Permanência por Clínica (dias)  | Clínica Médica: 6,63, Cirúrgica: 4,83, Obstétrica: 2,60, Pediátrica: 6,03 e Psiquiátrica: 0,00  |                   |                     |
| Taxa de Cirurgia Suspensa (%)  | 3,72  |                   |                     |
| Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)   | 89,80   |                   |                     |
| Núcleo Hospitalar de Epidemiologia – NHE   | Meningite Bacteriana encerrou 100% dos casos por Critério Laboratorial  |                   |                     |
|  | Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)   | 100%              |                     |
| Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade do período perfazendo 100% da parte variável. |   |                   |                     |

| <b>Indicadores de Estrutura</b>            |      | <b>Indicadores Assistenciais</b>   |       |
|--|------|------------------------------------|-------|
| Leitos Operacionais                        | 213  | Taxa de Ocupação Operacional (%)   | 87,34 |
| Número Médio de Funcionários (sem Médicos) | 994  | Tempo Médio de Permanência (dias)  | 5,78  |
| Número Médio de Enfermeiros                | 85   | Taxa de Cesáreas Global (%)        | 24,55 |
| Número Médio de Médicos                    | 312  | Taxa de Cesáreas em Primíparas (%) | 19,13 |
| Funcionário Leito                          | 4,66 |                                    |       |
| Enfermeiro Leito                           | 0,40 |                                    |       |

| <b>Orçamento Previsto - 2011</b>   |                     | <b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b> |                     |
|--|---------------------|--|---------------------|
| <b>Custeio</b>   | <b>Investimento</b> | <b>Custeio</b>                                 | <b>Investimento</b> |
| R\$ 82.000.000,00  | R\$ 1.000.000,00    | R\$ 82.000.000,00                              | R\$ 4.000.000,00    |
| <b>Termos Aditivos Adicionais:</b>   |                     |  |                     |
| TA 03/2011 - Recursos de investimento para adequação da área física do serviço de urgência |                     | R\$ 3.000.000,00                               |                     |

| <b>Movimentação Financeira/ Contábil do 4º trimestre de 2011</b>  |                                |                        |                              |                                |
|---|--------------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| <b>Receitas</b>   |                                |                        | <b>Despesas Operacionais</b> |                                |
| <b>Repasso de Custeio</b>   | <b>Repasso de Investimento</b> | <b>Outras Receitas</b> | <b>% Pessoal CLT</b>         | <b>% Serviços de Terceiros</b> |
| R\$ 20.500.002,30   | R\$ 3.500.000,00               | R\$ 256.333,60         | 39,00%                       | 38,00%                         |
| Total   | R\$ 24.256.335,90              |                        | Total                        | R\$ 20.849.522,30              |
| Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.              |                                |                        |                              |                                |
| Despesas com pessoal em conformidade com limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com previsto no Contrato de Gestão. |                                |                        |                              |                                |
| Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.  |                                |                        |                              |                                |

| <b>Hospital Geral de Itapevi - 4º Trimestre 2011</b>   |                   |                  |                  |
|--|-------------------|------------------|------------------|
| <b>OSS - Cruzada Bandeirante São Camilo Assistência Médico-Social</b>  |                   |                  |                  |
| <b>Departamento Regional de Saúde - I</b>  |                   |                  |                  |
| <b>Inserção Regional - Itapevi, Jandira, Vargem Grande Paulista, Pirapora do Bom Jesus, Santana de Parnaíba, Cotia e Barueri</b> |                   |                  |                  |
| <b>Indicadores de Produção</b>   |                   |                  |                  |
| <b>Linhas de Contratação</b>   | <b>Contratado</b> | <b>Realizado</b> | <b>Varição %</b> |
| Saídas Hospitalares  | 3.245             | 3.015            | <b>-7,09</b>     |
| HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais   | 36                | 37               | <b>2,78</b>      |
| Atendimentos de Urgência   | 5.450             | 5.466            | <b>0,29</b>      |
| Atendimentos Ambulatoriais   | 10.677            | 10.730           | <b>0,50</b>      |
| SADT Externo   | 550               | 713              | <b>29,64</b>     |
| Hospital apresenta produção superior em exames externos por demanda regional.  |                   |                  |                  |

| <b>Indicadores da Parte Variável</b>   |  |                   |                     |
|--|--|-------------------|---------------------|
| <b>Indicador</b>   | <b>Resultado</b>   |                   |                     |
| Melhoria Contínua em Obstetrícia   | Iniciativas: Auditoria em Cesáreas, Segunda Opinião, Protocolo de Indução do Trabalho de Parto, Utilização de Partograma, Divulgação do Ranking de Cesáreas por Plantão. |                   |                     |
| Controle de Infecção Hospitalar  | DIH - UTI Adulto : 39,35   |                   |                     |
|  | DI PN VM   | UTI Adulto: 19,91 | UTI Neonatal: 3,98  |
|  | TX VM  | UTI Adulto: 61,33 | UTI Neonatal: 39,04 |
| Tempo de Permanência por Clínica (dias)  | Clínica Médica: 8,81, Cirúrgica: 3,56, Obstétrica: 3,38, Pediátrica: 7,16 e Psiquiátrica: 15,28  |                   |                     |
| Taxa de Cirurgia Suspensa (%)  | 13,36  |                   |                     |
| Taxa de Colecistectomia Laparoscópica (%)  | 95,33  |                   |                     |
| Núcleo Hospitalar de Epidemiologia - NHE   | Não houve casos de Meningite Bacteriana  |                   |                     |
|  | Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)  | 100%              |                     |
| Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável. |  |                   |                     |

| <b>Indicadores de Estrutura</b>            |       | <b>Indicadores Assistenciais</b>   |       |
|--|-------|------------------------------------|-------|
| Leitos Operacionais                        | 252   | Taxa de Ocupação Operacional (%)   | 69,11 |
| Número Médio de Funcionários (sem Médicos) | 1.051 | Tempo Médio de Permanência (dias)  | 5,30  |
| Número Médio de Enfermeiros                | 96    | Taxa de Cesáreas Global (%)        | 31,94 |
| Número Médio de Médicos                    | 242   | Taxa de Cesáreas em Primíparas (%) | 26,58 |
| Funcionário Leito                          | 4,18  |                                    |       |
| Enfermeiro Leito                           | 0,38  |                                    |       |

| <b>Orçamento Previsto - 2011</b>   |                     | <b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b> |                     |
|--|---------------------|--|---------------------|
| <b>Custeio</b>   | <b>Investimento</b> | <b>Custeio</b>                                 | <b>Investimento</b> |
| R\$ 64.000.000,00  | R\$ 0,00            | R\$ 65.500.000,00                              | R\$ 2.278.594,79    |
| <b>Termos Aditivos Adicionais:</b>   |                     |  |                     |
| TA 02/2011 - Recursos de custeio para equilíbrio econômico financeiro                                    |                     | R\$ 1.500.000,00                               |                     |
| TA 03/2011 - Recursos de investimento para aquisição de equipamentos médico-hospitalares                 |                     | R\$ 500.000,00                                 |                     |
| TA 04/2011 - Recursos de investimento para aquisição e instalação de uma nova central de ar condicionado |                     | R\$ 1.778.594,79                               |                     |

| <b>Movimentação Financeira/ Contábil do 4º trimestre de 2011</b>  |                                |                        |                              |                                |
|---|--------------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| <b>Receitas</b>   |                                |                        | <b>Despesas Operacionais</b> |                                |
| <b>Repasso de Custeio</b>   | <b>Repasso de Investimento</b> | <b>Outras Receitas</b> | <b>% Pessoal CLT</b>         | <b>% Serviços de Terceiros</b> |
| R\$ 17.499.999,00   | R\$ 0,00                       | R\$ 145.696,56         | 69,00%                       | 12,00%                         |
| Total   |                                | R\$ 17.645.695,56      | Total                        | R\$ 18.172.196,93              |
| Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.              |                                |                        |                              |                                |
| Despesas com pessoal em conformidade com limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com previsto no Contrato de Gestão. |                                |                        |                              |                                |
| Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.  |                                |                        |                              |                                |

| <b>Hospital Geral de Itaquaquecetuba - 4º Trimestre 2011</b>  |                   |                  |                  |
|---|-------------------|------------------|------------------|
| <b>OSS - Associação Beneficente Santa Marcelina</b>   |                   |                  |                  |
| <b>Departamento Regional de Saúde - I</b>   |                   |                  |                  |
| <b>Inserção Regional - Arujá, Biritiba Mirim, Ferraz de Vasconcelos, Guararema, Itaquaquecetuba, Mogi das Cruzes, Poá, Salesópolis, Santa Isabel, Suzano.</b> |                   |                  |                  |
| <b>Indicadores de Produção</b>  |                   |                  |                  |
| <b>Linhas de Contratação</b>  | <b>Contratado</b> | <b>Realizado</b> | <b>Varição %</b> |
| Saídas Hospitalares   | 3.098             | 2.910            | <b>-6,07</b>     |
| HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais  | 136               | 133              | <b>-2,21</b>     |
| Atendimentos de Urgência  | 24.800            | 30.949           | <b>24,79</b>     |
| Atendimentos Ambulatoriais  | 9.314             | 7.871            | <b>-15,49</b>    |
| SADT Externo  | 11.040            | 11.814           | <b>7,01</b>      |
| Hospital apresenta produção superior em consultas de urgência por pressão de demanda regional, especialmente em obstetrícia e ortopedia.                      |                   |                  |                  |

| <b>Indicadores da Parte Variável</b>   |  |                           |                     |
|--|--|---------------------------|---------------------|
| <b>Indicador</b>   | <b>Resultado</b>   |                           |                     |
| Melhoria Contínua em Obstetrícia   | Iniciativas: Auditoria em Cesáreas, Segunda Opinião, Utilização de Partograma, Taxa de Cesáreas menor que 25%. |                           |                     |
|  | DIH - UTI Adulto : 12,51   |                           |                     |
| Controle de Infecção Hospitalar  | DI PN VM   | UTI Adulto: 7,33          | UTI Neonatal: 4,90  |
|  | TX VM  | UTI Adulto: 62,12         | UTI Neonatal: 47,44 |
| Tempo de Permanência por Clínica (dias)  | Clínica Médica: 10,62, Cirúrgica: 6,90, Obstétrica: 2,79, Pediátrica: 8,84 e Psiquiátrica: 14,39               |                           |                     |
| Taxa de Cirurgia Suspensa (%)  | 8,09   |                           |                     |
| Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)   | 35,19  |                           |                     |
| Núcleo Hospitalar de Epidemiologia - NHE   | Meningite Bacteriana encerrou 66,7% das fichas de casos notificados  |                           |                     |
|  | Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)  | Não ocorreu óbito materno |                     |
| Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável. |  |                           |                     |

| <b>Indicadores de Estrutura</b>            |       | <b>Indicadores Assistenciais</b>   |       |
|--|-------|------------------------------------|-------|
| Leitos Operacionais                        | 261   | Taxa de Ocupação Operacional (%)   | 88,24 |
| Número Médio de Funcionários (sem Médicos) | 1.054 | Tempo Médio de Permanência (dias)  | 7,27  |
| Número Médio de Enfermeiros                | 77    | Taxa de Cesáreas Global (%)        | 25,03 |
| Número Médio de Médicos                    | 236   | Taxa de Cesáreas em Primíparas (%) | 26,51 |
| Funcionário Leito                          | 4,04  |                                    |       |
| Enfermeiro Leito                           | 0,30  |                                    |       |

| <b>Orçamento Previsto - 2011</b>  |                     | <b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b> |                     |
|---|---------------------|--|---------------------|
| <b>Custeio</b>  | <b>Investimento</b> | <b>Custeio</b>                                 | <b>Investimento</b> |
| R\$ 72.000.000,00   | R\$ 1.000.000,00    | R\$ 74.000.000,00                              | R\$ 1.690.000,00    |
| <b>Termos Aditivos Adicionais:</b>  |                     |  |                     |
| TA 03/2011 - Recursos de investimento para reformas e adequações físicas                                |                     | R\$ 690.000,00                                 |                     |
| TA 04/2011 - Recursos de custeio referente a produção excedente de urgência/emergência 1º semestre/2011 |                     | R\$ 2.000.000,00                               |                     |

| <b>Movimentação Financeira/ Contábil do 4º trimestre de 2011</b>  |                                |                        |                              |                                |
|---|--------------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| <b>Receitas</b>   |                                |                        | <b>Despesas Operacionais</b> |                                |
| <b>Repasso de Custeio</b>   | <b>Repasso de Investimento</b> | <b>Outras Receitas</b> | <b>% Pessoal CLT</b>         | <b>% Serviços de Terceiros</b> |
| R\$ 20.000.000,00   | R\$ 1.190.000,00               | R\$ 176.788,18         | 68,00%                       | 12,00%                         |
| Total   |                                | R\$ 21.366.788,18      | Total                        | R\$ 19.711.948,73              |
| Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.                |                                |                        |                              |                                |
| Despesas com pessoal em conformidade com o limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com previsto no Contrato de Gestão. |                                |                        |                              |                                |
| Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.  |                                |                        |                              |                                |

| <b>Hospital Geral de Pedreira - 4º Trimestre 2011</b>  |                   |                  |                   |
|--|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>OSS - Cruzada Bandeirante São Camilo Assistência Médico-Social</b>  |                   |                  |                   |
| <b>Departamento Regional de Saúde - I</b>  |                   |                  |                   |
| <b>Inserção Regional - Municípios de São Paulo: Distrito de Cidade Ademar, Pedreira e Campo Grande.</b>                  |                   |                  |                   |
| <b>Indicadores de Produção</b>   |                   |                  |                   |
| <b>Linhas de Contratação</b>   | <b>Contratado</b> | <b>Realizado</b> | <b>Variação %</b> |
| Saídas Hospitalares  | 3.654             | 3.712            | <b>1,59</b>       |
| HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais   | 240               | 232              | <b>-3,33</b>      |
| Atendimentos de Urgência   | 70.215            | 62.694           | <b>-10,71</b>     |
| Atendimentos Ambulatoriais   | 0                 | 0                | <b>0,00</b>       |
| SADT Externo   | 0                 | 0                | <b>0,00</b>       |
| Hospital apresenta produção inferior em consultas de urgência por redução da procura espontânea da população ao serviço. |                   |                  |                   |

| <b>Indicadores da Parte Variável</b>   |  |                           |                     |
|--|--|---------------------------|---------------------|
| <b>Indicador</b>   | <b>Resultado</b>   |                           |                     |
| Melhoria Contínua em Obstetrícia   | Iniciativas: Auditoria em Cesáreas, Protocolo de Indução do Trabalho de Parto, Utilização de Partograma, Divulgação do Ranking de Cesáreas por Plantão e Utilização de AMIU. |                           |                     |
|  | DIH - UTI Adulto : 16,06   |                           |                     |
| Controle de Infecção Hospitalar  | DI PN VM   | UTI Adulto: 7,89          | UTI Neonatal: 0,00  |
|  | TX VM  | UTI Adulto: 33,94         | UTI Neonatal: 52,54 |
| Tempo de Permanência por Clínica (dias)  | Clínica Médica: 4,50, Cirúrgica: 4,85, Obstétrica: 3,79, Pediátrica: 6,38 e Psiquiátrica: 0,00   |                           |                     |
| Taxa de Cirurgia Suspensa (%)  | 12,00 / 62,00  |                           |                     |
| Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)   | 62,00  |                           |                     |
| Núcleo Hospitalar de Epidemiologia – NHE   | Meningite Bacteriana encerrou 50% das fichas de casos notificados  |                           |                     |
|  | Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)  | Não ocorreu óbito materno |                     |
| Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável. |  |                           |                     |

| <b>Indicadores de Estrutura</b>            |       | <b>Indicadores Assistenciais</b>   |       |
|--|-------|------------------------------------|-------|
| Leitos Operacionais                        | 262   | Taxa de Ocupação Operacional (%)   | 84,39 |
| Número Médio de Funcionários (sem Médicos) | 1.187 | Tempo Médio de Permanência (dias)  | 5,49  |
| Número Médio de Enfermeiros                | 103   | Taxa de Cesáreas Global (%)        | 24,89 |
| Número Médio de Médicos                    | 340   | Taxa de Cesáreas em Primíparas (%) | 23,40 |
| Funcionário Leito                          | 4,52  |                                    |       |
| Enfermeiro Leito                           | 0,39  |                                    |       |

| <b>Orçamento Previsto - 2011</b>   |                     | <b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b> |                     |
|--|---------------------|--|---------------------|
| <b>Custeio</b>   | <b>Investimento</b> | <b>Custeio</b>                                 | <b>Investimento</b> |
| R\$ 89.000.000,00  | R\$ 0,00            | R\$ 89.000.000,00                              | R\$ 1.023.000,00    |
| <b>Termos Aditivos Adicionais:</b>   |                     |  |                     |
| TA 02/2011 - Recursos de investimento para aquisição de equipamentos médicos hospitalares            |                     | R\$ 1.023.000,00                               |                     |
| TA 03/2011 - Prorrogação da vigência do Contrato de Gestão para os meses de janeiro e fevereiro/2012 |                     | -  |                     |

| <b>Movimentação Financeira/ Contábil do 4º trimestre de 2011</b>  |                                |                        |                              |                                |
|---|--------------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| <b>Receitas</b>   |                                |                        | <b>Despesas Operacionais</b> |                                |
| <b>Repasse de Custeio</b>   | <b>Repasse de Investimento</b> | <b>Outras Receitas</b> | <b>% Pessoal CLT</b>         | <b>% Serviços de Terceiros</b> |
| R\$ 22.249.998,00   | R\$ 0,00                       | R\$ 353.532,83         | 46,00%                       | 31,00%                         |
| Total   |                                | R\$ 22.603.530,83      | Total                        | R\$ 26.957.906,48              |
| Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.              |                                |                        |                              |                                |
| Despesas com pessoal em conformidade com limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com previsto no Contrato de Gestão. |                                |                        |                              |                                |
| Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.  |                                |                        |                              |                                |

| <b>Hospital Geral de Pirajussara - 4º Trimestre 2011</b>  |                   |                  |                  |
|---|-------------------|------------------|------------------|
| <b>OSS - Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina - SPDM</b>  |                   |                  |                  |
| <b>Departamento Regional de Saúde - I</b>   |                   |                  |                  |
| <b>Inserção Regional - Municípios - Taboão da Serra e Embú das Artes.</b>   |                   |                  |                  |
| <b>Indicadores de Produção</b>  |                   |                  |                  |
| <b>Linhas de Contratação</b>  | <b>Contratado</b> | <b>Realizado</b> | <b>Varição %</b> |
| Saídas Hospitalares   | 3.117             | 2.852            | <b>-8,50</b>     |
| HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais  | 1.066             | 1.059            | <b>-0,66</b>     |
| Atendimentos de Urgência  | 6.654             | 6.868            | <b>3,22</b>      |
| Atendimentos Ambulatoriais  | 37.228            | 40.478           | <b>8,73</b>      |
| SADT Externo  | 19.298            | 16.586           | <b>-14,05</b>    |
| Hospital apresenta produção inferior em exames de SADT externo por quebra de equipamentos de imagem: RX Telecomandado , RX  |                   |                  |                  |
| Simples Tomógrafo e ultrassom. Informa que estes equipamentos já ultrapassaram sua vida útil por desgaste e tempo de uso, aguarda investimento para substituição. |                   |                  |                  |
| A justificativa apresentada pelo Hospital foi aceita pela Comissão de Acompanhamento e não será efetuado desconto financeiro.                                     |                   |                  |                  |

| <b>Indicadores da Parte Variável</b>   |  |                           |                     |
|--|--|---------------------------|---------------------|
| <b>Indicador</b>   | <b>Resultado</b>   |                           |                     |
| Melhoria Contínua em Obstetria   | Iniciativas: Auditoria em Cesáreas, Protocolo de Indução do Trabalho de Parto, Capacitação da Equipe de Obstetria em Curso ALSO e Analgesia para Parto Normal. |                           |                     |
|  | DIH - UTI Adulto : 30,63   |                           |                     |
| Controle de Infecção Hospitalar  | DI PN VM   | UTI Adulto: 16,72         | UTI Neonatal:0,00   |
|  | TX VM  | UTI Adulto: 65,43         | UTI Neonatal: 37,39 |
| Tempo de Permanência por Clínica (dias)  | Clínica Médica: 11,55, Cirúrgica: 6,00, Obstétrica: 2,81, Pediátrica: 8,96 e Psiquiátrica: 14,38   |                           |                     |
| Taxa de Cirurgia Suspensa (%)  | 4,00   |                           |                     |
| Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)   | 77,00  |                           |                     |
| Núcleo Hospitalar de Epidemiologia – NHE   | Meningite Bacteriana encerrou 100% dos casos por Critério Laboratorial segundo análise da CCD  |                           |                     |
|  | Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)  | Não ocorreu óbito materno |                     |
| Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável. |  |                           |                     |

| <b>Indicadores de Estrutura</b>            |       | <b>Indicadores Assistenciais</b>   |       |
|--|-------|------------------------------------|-------|
| Leitos Operacionais                        | 256   | Taxa de Ocupação Operacional (%)   | 85,72 |
| Número Médio de Funcionários (sem Médicos) | 1.200 | Tempo Médio de Permanência (dias)  | 7,08  |
| Número Médio de Enfermeiros                | 92    | Taxa de Cesáreas Global (%)        | 31,62 |
| Número Médio de Médicos                    | 377   | Taxa de Cesáreas em Primíparas (%) | 33,33 |
| Funcionário Leito                          | 4,68  |                                    |       |
| Enfermeiro Leito                           | 0,36  |                                    |       |

| <b>Orçamento Previsto - 2011</b>   |                     | <b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b> |                     |
|--|---------------------|--|---------------------|
| <b>Custeio</b>   | <b>Investimento</b> | <b>Custeio</b>                                 | <b>Investimento</b> |
| R\$ 90.000.000,00  | R\$ 0,00            | R\$ 90.000.000,00                              | R\$ 1.664.000,00    |
| <b>Termos Aditivos Adicionais:</b>   |                     |  |                     |
| TA 02/2011 - Aquisição de equipamentos médico-hospitalares                           |                     | R\$ 1.000.000,00                               |                     |
| TA 03/2011 - Recursos de investimento para reforma e ampliação do Pronto Atendimento |                     | R\$ 664.000,00                                 |                     |

| <b>Movimentação Financeira/ Contábil do 4º trimestre de 2011</b>  |                                |                        |                              |                                |
|---|--------------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| <b>Receitas</b>   |                                |                        | <b>Despesas Operacionais</b> |                                |
| <b>Repasse de Custeio</b>   | <b>Repasse de Investimento</b> | <b>Outras Receitas</b> | <b>% Pessoal CLT</b>         | <b>% Serviços de Terceiros</b> |
| R\$ 22.500.000,00   | R\$ 1.000.000,00               | R\$ 454.220,57         | 66,00%                       | 21,00%                         |
| Total   | R\$ 23.954.220,57              |                        | Total                        | R\$ 26.618.473,40              |
| Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.              |                                |                        |                              |                                |
| Despesas com pessoal em conformidade com limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com previsto no Contrato de Gestão. |                                |                        |                              |                                |
| Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.  |                                |                        |                              |                                |



| <b>Hospital Regional de Porto Primavera - 4º Trimestre 2011</b>   |                   |                  |                  |
|---|-------------------|------------------|------------------|
| <b>OSS - Associação Lar São Francisco de Assis da Providência de Deus</b>   |                   |                  |                  |
| <b>Departamento Regional de Saúde - XIII</b>  |                   |                  |                  |
| <b>Inserção Regional - Mirante do Paranapanema, Euclides da Cunha Paulista, Teodoro Sampaio e Rosana.</b>   |                   |                  |                  |
| <b>Indicadores de Produção</b>  |                   |                  |                  |
| <b>Linhas de Contratação</b>  | <b>Contratado</b> | <b>Realizado</b> | <b>Varição %</b> |
| Saídas Hospitalares   | 722               | 738              | <b>2,22</b>      |
| HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais  | 150               | 135              | <b>-10,00</b>    |
| Atendimentos de Urgência  | 10.536            | 11.434           | <b>8,52</b>      |
| Atendimentos Ambulatoriais  | 11.633            | 11.470           | <b>-1,40</b>     |
| SADT Externo  | 2.262             | 1.682            | <b>-25,64</b>    |
| Hospital apresenta produção de SADT Externo inferior por redução dos encaminhamentos de pacientes para exames de RX através do Programa de Saúde da Família que atua na região. |                   |                  |                  |

| <b>Indicadores da Parte Variável</b>   |   |                           |
|--|---|---------------------------|
| <b>Indicador</b>   | <b>Resultado</b>  |                           |
| Melhoria Contínua em Obstetrícia   | Iniciativas: Auditoria em Cesáreas, Segunda Opinião, Protocolo de Indução do Trabalho de Parto, Divulgação do Ranking de Cesáreas por Plantão e Utilização do AMIU. |                           |
| Controle de Infecção Hospitalar  | Envio dos relatórios mensais  |                           |
| Tempo de Permanência por Clínica (dias)  | Clínica Médica: 4,96, Cirúrgica: 3,46, Obstétrica: 2,35, Pediátrica: 5,23 e Psiquiátrica: 0,00  |                           |
| Taxa de Cirurgia Suspensa (%)  | 0,00  |                           |
| Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)   | 0,00  |                           |
| Núcleo Hospitalar de Epidemiologia - NHE   | Não houve casos de Meningite Bacteriana   |                           |
|  | Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)   | Não ocorreu óbito materno |
| Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável. |   |                           |

| <b>Indicadores de Estrutura</b>            |      | <b>Indicadores Assistenciais</b>   |       |
|--|------|------------------------------------|-------|
| Leitos Operacionais                        | 59   | Taxa de Ocupação Operacional (%)   | 56,85 |
| Número Médio de Funcionários (sem Médicos) | 158  | Tempo Médio de Permanência (dias)  | 4,16  |
| Número Médio de Enfermeiros                | 12   | Taxa de Cesáreas Global (%)        | 45,56 |
| Número Médio de Médicos                    | 20   | Taxa de Cesáreas em Primíparas (%) | 39,02 |
| Funcionário Leito                          | 2,69 |                                    |       |
| Enfermeiro Leito                           | 0,20 |                                    |       |

| <b>Orçamento Previsto - 2011</b>  |                     | <b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b> |                     |
|---|---------------------|--|---------------------|
| <b>Custeio</b>  | <b>Investimento</b> | <b>Custeio</b>                                 | <b>Investimento</b> |
| R\$ 9.600.000,00  | R\$ 130.000,00      | R\$ 9.600.000,00                               | R\$ 130.000,00      |
| <b>Termos Aditivos Adicionais:</b> No 4º trimestre/2011 não houve celebração de Termo de Reti-ratificação ao Contrato de Gestão |                     |  |                     |

| <b>Movimentação Financeira/ Contábil do 4º trimestre de 2011</b>  |                                |                        |                              |                                |
|---|--------------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| <b>Receitas</b>   |                                |                        | <b>Despesas Operacionais</b> |                                |
| <b>Repasse de Custeio</b>   | <b>Repasse de Investimento</b> | <b>Outras Receitas</b> | <b>% Pessoal CLT</b>         | <b>% Serviços de Terceiros</b> |
| R\$ 2.400.000,00  | R\$ 0,00                       | R\$ 283.668,04         | 40,00%                       | 41,00%                         |
| Total   |                                | R\$ 2.683.668,04       | Total                        | R\$ 2.850.808,57               |
| Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.              |                                |                        |                              |                                |
| Despesas com pessoal em conformidade com limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com previsto no Contrato de Gestão. |                                |                        |                              |                                |
| Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.  |                                |                        |                              |                                |

| <b>Hospital Regional de Presidente Prudente - 4º Trimestre 2011</b>  |                   |                  |                  |
|--|-------------------|------------------|------------------|
| <b>OSS - Associação Lar São Francisco de Assis da Providência de Deus</b>  |                   |                  |                  |
| <b>Departamento Regional de Saúde - XIII</b>   |                   |                  |                  |
| <b>Inserção Regional - Alfredo Marcondes, Álvares Machado, Anhumas, Caiabu, Caiuá, Dracena, Emilianópolis, Estrela do Norte, Euclides da Cunha Paulista, Flora Rica, Iepê, Indiana, Irapurú, João Ramalho, Junqueirópolis, Marabá Paulista, Martinópolis, Mirante do Paranapanema, Monte Castelo, Nantes, Nandubá,</b>   |                   |                  |                  |
| <b>Nova Guataporanga, Ouro Verde, Panorama, Paulicéia, Piquerobi, Pirapozinho, Presidente Bernardes, Presidente Epitácio, Presidente Prudente, Presidente Venceslau, Quatá, Rancharia, Regente Feijó, Ribeirão dos Índios, Rosana, Sandovalina, Santa Mercedes, Santo Anastácio, Santo Expedito, São João do Pau d'Alho, Taciba, Tarabá, Teodoro Sampaio, Tupi Paulista.</b> |                   |                  |                  |
| <b>Indicadores de Produção</b>   |                   |                  |                  |
| <b>Linhas de Contratação</b>   | <b>Contratado</b> | <b>Realizado</b> | <b>Varição %</b> |
| Saídas Hospitalares  | 5.660             | 5.178            | <b>-8,52</b>     |
| HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais   | 1.698             | 1.432            | <b>-15,67</b>    |
| Atendimentos de Urgência   | 45.000            | 45.378           | <b>0,84</b>      |
| Atendimentos Ambulatoriais   | 13.230            | 22.472           | <b>69,86</b>     |
| SADT Externo   | 137.340           | 109.650          | <b>-20,16</b>    |
| A produção inferior em cirurgias ambulatoriais e em regime de hospital dia ocorreu por absenteísmo e perda primária especialmente no mês de dezembro.  |                   |                  |                  |
| Hospital apresenta produção superior em consultas ambulatoriais especialmente em interconsultas por absorver pacientes crônicos e que necessitam de muitas consultas em várias especialidades médicas por deficiência na atenção básica do município.  |                   |                  |                  |
| Nos exames de SADT externo apresenta produção inferior em 20%, este resultado implica em redução de recurso de custeio por descumprimento de meta de acordo com o Contrato de Gestão.  |                   |                  |                  |

| <b>Indicadores da Parte Variável</b>  |   |                           |                     |
|---|---|---------------------------|---------------------|
| <b>Indicador</b>  | <b>Resultado</b>  |                           |                     |
| Melhoria Contínua em Obstetrícia  | Iniciativas: Iniciativas: Auditoria em Cesáreas, Protocolo de Indução do Trabalho de Parto, Utilização de Partograma e Divulgação do Ranking de Cesáreas por Plantão. |                           |                     |
| Controle de Infecção Hospitalar   | DIH - UTI Adulto : 16,45  |                           |                     |
|   | DI PN VM  | UTI Adulto: 21,40         | UTI Neonatal: 0,00  |
|   | TX VM   | UTI Adulto: 50,37         | UTI Neonatal: 15,46 |
| Tempo de Permanência por Clínica (dias)   | Clínica Médica: 7,24, Cirúrgica: 5,23, Obstétrica: 3,06, Pediátrica: 4,66 e Psiquiátrica: 7,55  |                           |                     |
| Taxa de Cirurgia Suspensa (%)   | 0,94  |                           |                     |
| Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)  | 52,50   |                           |                     |
| Núcleo Hospitalar de Epidemiologia - NHE  | Não houve casos de Meningite Bacteriana   |                           |                     |
|   | Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)   | Não ocorreu óbito materno |                     |
| Hospital cumpriu os indicadores de qualidade exceto o indicador encerrar 45% dos casos de meningite bacteriana. |   |                           |                     |
| Hospital justifica que tem dificuldade em relação a agilidade dos resultado dos exames.                         |   |                           |                     |

| <b>Indicadores de Estrutura</b>            |       | <b>Indicadores Assistenciais</b>   |       |
|--|-------|------------------------------------|-------|
| Leitos Operacionais                        | 448   | Taxa de Ocupação Operacional (%)   | 77,72 |
| Número Médio de Funcionários (sem Médicos) | 1.439 | Tempo Médio de Permanência (dias)  | 6,18  |
| Número Médio de Enfermeiros                | 133   | Taxa de Cesáreas Global (%)        | 45,45 |
| Número Médio de Médicos                    | 312   | Taxa de Cesáreas em Primíparas (%) | 35,29 |
| Funcionário Leito                          | 3,21  |                                    |       |
| Enfermeiro Leito                           | 0,30  |                                    |       |

| <b>Orçamento Previsto - 2011</b>  |                     | <b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b> |                     |
|---|---------------------|--|---------------------|
| <b>Custeio</b>  | <b>Investimento</b> | <b>Custeio</b>                                 | <b>Investimento</b> |
| R\$ 95.645.000,00   | R\$ 1.255.781,00    | R\$ 95.645.000,00                              | R\$ 1.255.781,00    |
| <b>Termos Aditivos Adicionais:</b> No 4º trimestre/2011 não houve celebração de Termo de Reti-ratificação ao Contrato de Gestão |                     |  |                     |

| <b>Movimentação Financeira/ Contábil do 4º trimestre de 2011</b>  |                                |                        |                              |                                |
|---|--------------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| <b>Receitas</b>   |                                |                        | <b>Despesas Operacionais</b> |                                |
| <b>Repasso de Custeio</b>   | <b>Repasso de Investimento</b> | <b>Outras Receitas</b> | <b>% Pessoal CLT</b>         | <b>% Serviços de Terceiros</b> |
| R\$ 23.948.000,00   | R\$ 49.000,00                  | R\$ 3.124.712,97       | 42,00%                       | 36,00%                         |
| Total   | R\$ 27.121.712,97              |                        | Total                        | R\$ 27.475.548,77              |
| Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.              |                                |                        |                              |                                |
| Despesas com pessoal em conformidade com limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com previsto no Contrato de Gestão. |                                |                        |                              |                                |
| Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.  |                                |                        |                              |                                |

| <b>Hospital Estadual João Paulo II - 4º Trimestre 2011</b>   |                                     |  |                                  |                         |
|--|-------------------------------------|--|----------------------------------|-------------------------|
| <b>OSS - Associação Lar São Francisco de Assis da Providência de Deus</b>  |                                     |  |                                  |                         |
| <b>Departamento Regional de Saúde - XIII</b>   |                                     |  |                                  |                         |
| <b>Inserção Regional - Adolfo, Alvares Florence, Américo de Campos, Aparecida d'Oeste, Ariranha, Aspásia, Bodoquena, Catanduva, Catiguá, Cedral, Cosmorama, Dirce Reis, Dolcinópolis, Elisiário, Estrela d'Oeste, Fernando Preste, Fernandópolis, Floriano, Itapetininga, Itatuba, Itirapina, Itupeva, Jales, José Bonifácio, Macauba, Macatuba, Macdona, Magda, Marapoama, Marinópolis, Mendonça, Meridiano, Mesópolis, Mira Estrela, Mirassol, Mirassolândia, Monte Alegre do Sul, Monte Aprazível, Neves Paulista, Nhaceara, Nipoã, Nova Aliança, Nova Canaã Paulista, Nova Granada, Novais, Novo Horizonte, Onda Verde, Orindiúva, Ouroeste, Palestina, Palmares Paulista, Palmeira d'Oeste, Paraíso, Paranapuã, Pindorama, Pirangi, Planalto, Poloni, Pontalinda, Pontes Gestal, Populina, Potirendaba, Riolândia, Rubinéia, Sales, Santa Adélia, Santa Albertina, Santa Clara d'Oeste, Santa Fé do Sul, Santa Rita d'Oeste, Santa Saete, Santana da Ponte Pensa, São Francisco, São João das Duas Pontes, São João de Iracema, São José do Rio Preto, Sebastianópolis do Sul, Tabapuã, Três Fronteiras, Turmalina, Ubarana, Uchoa, União Paulista, Urânia, Urupês, Valentim Gentil, Vitória Brasil, Votuporanga, Zacarias.</b> |                                     |  |                                  |                         |
| <b>Indicadores de Produção</b>   |                                     |  |                                  |                         |
| Linhas de Contratação  | Contratado                          | Realizado                                      | Variação %                       |                         |
| Saídas Hospitalares  | 1.500                               | 1.464  | -2,40                            |                         |
| HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais   | 1.830                               | 1.821  | -0,49                            |                         |
| Atendimentos de Urgência   | 600                                 | 529  | -11,83                           |                         |
| Atendimentos Ambulatoriais   | 0                                   | 0  | 0,00                             |                         |
| SADT Externo   | 0                                   | 0  | 0,00                             |                         |
| Hospital apresenta produção inferior em consultas de urgência por redução dos encaminhamentos da rede no período.  |                                     |  |                                  |                         |
| <b>Indicadores da Parte Variável</b>   |                                     |  |                                  |                         |
| Indicador  | Resultado                           |  |                                  |                         |
| Apresentação de AIH  | % de AIH em relação às saídas 100%. |  |                                  |                         |
| Pesquisa de Satisfação   | Envio das Pesquisas Mensais         |  |                                  |                         |
| Controle de Infecção Hospitalar  | DIH - UTI Adulto : 12,82            |  |                                  |                         |
|  | DI PN VM                            | UTI Adulto: 11,24                              |                                  |                         |
|  | TX VM                               | UTI Adulto: 45,66                              |                                  |                         |
| Taxa de Cirurgia Suspensa (%)  | 0,67                                |  |                                  |                         |
| Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)   | 97,95                               |  |                                  |                         |
| Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável.   |                                     |  |                                  |                         |
| <b>Indicadores de Estrutura</b>  |                                     |  | <b>Indicadores Assistenciais</b> |                         |
| Leitos Operacionais  | 44                                  | Taxa de Ocupação Operacional (%)               | 84,08                            |                         |
| Número Médio de Funcionários sem Médicos   | 252                                 | Tempo Médio de Permanência (dias)              | 2,31                             |                         |
| Número Médio de Enfermeiros  | 23                                  |  |                                  |                         |
| Número Médio de Médicos  | 73                                  |  |                                  |                         |
| Funcionário Leito  | 5,78                                |  |                                  |                         |
| Enfermeiro Leito   | 0,52                                |  |                                  |                         |
| <b>Orçamento Previsto - 2011</b>   |                                     | <b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b> |                                  |                         |
| Custeio  | Investimento                        | Custeio  | Investimento                     |                         |
| R\$ 22.050.000,00  | R\$ 0,00                            | R\$ 21.682.500,00                              | R\$ 0,00                         |                         |
| TA 02/2011 - Readequação orçamentária dos recursos de custeio  |                                     | -R\$ 367.500,00                                |                                  |                         |
| <b>Movimentação Financeira/ Contábil do 4º trimestre de 2011</b>   |                                     |  |                                  |                         |
| Receitas   |                                     |  | Despesas Operacionais            |                         |
| Repasso de Custeio   | Repasso de Investimento             | Outras Receitas                                | % Pessoal CLT                    | % Serviços de Terceiros |
| R\$ 5.145.000,00   | R\$ 0,00                            | R\$ 507.091,93                                 | 34,00%                           | 41,00%                  |
| Total  |                                     | R\$ 5.652.091,93                               | Total R\$ 5.552.842,64           |                         |
| Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.   |                                     |  |                                  |                         |
| Despesas com pessoal em conformidade com limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com previsto no Contrato de Gestão.  |                                     |  |                                  |                         |
| Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.   |                                     |  |                                  |                         |

| <b>Hospital Estadual de Santo André - 4º Trimestre 2011</b>  |                   |                  |                   |
|--|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>OSS - Fundação ABC</b>  |                   |                  |                   |
| <b>Departamento Regional de Saúde - I</b>  |                   |                  |                   |
| <b>Inserção Regional - Santo André, São Bernardo, São Caetano do Sul, Diadema, Mauá, Rio Grande da Serra e Ribeirão Pires</b>          |                   |                  |                   |
| <b>Indicadores de Produção</b>   |                   |                  |                   |
| <b>Linhas de Contratação</b>   | <b>Contratado</b> | <b>Realizado</b> | <b>Variação %</b> |
| Saídas Hospitalares  | 3.285             | 3.050            | <b>-7,15</b>      |
| HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais   | 1.344             | 1.627            | <b>21,06</b>      |
| Atendimentos de Urgência   | 3.900             | 4.321            | <b>10,79</b>      |
| Atendimentos Ambulatoriais   | 50.791            | 53.384           | <b>5,11</b>       |
| SADT Externo   | 9.577             | 8.800            | <b>-8,11</b>      |
| Hospital apresenta produção superior em cirurgias ambulatoriais e cirurgias em regime de hospital dia por pressão de demanda regional. |                   |                  |                   |

| <b>Indicadores da Parte Variável</b>   |   |                           |                     |
|--|---|---------------------------|---------------------|
| <b>Indicador</b>   | <b>Resultado</b>                        |                           |                     |
| Mortalidade por IAM  | Envio de relatório mensal               |                           |                     |
| Controle de Infecção Hospitalar  | Densidade de Infecção Hospitalar: 21,20 |                           |                     |
| Controle de Infecção Hospitalar  | DIH - UTI Adulto :                      |                           |                     |
|  | DI PN VM                                | UTI Adulto: 12,59         | UTI Neonatal: 3,22  |
|  | TX VM                                   | UTI Adulto: 40,42         | UTI Neonatal: 35,71 |
| Taxa de Cirurgia Suspensa (%)  | 5,77                                    |                           |                     |
| Taxa de Colecistectomia Laparoscópica (%)  | 98,21                                   |                           |                     |
| Núcleo Hospitalar de Epidemiologia - NHE   | Não houve casos de Meningite Bacteriana |                           |                     |
|  | Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs) | Não ocorreu óbito materno |                     |
| Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável. |   |                           |                     |

| <b>Indicadores de Estrutura</b>          |       | <b>Indicadores Assistenciais</b>   |       |
|--|-------|------------------------------------|-------|
| Leitos Operacionais                      | 297   | Taxa de Ocupação Operacional (%)   | 80,66 |
| Número Médio de Funcionários sem Médicos | 1.435 | Tempo Médio de Permanência (dias)  | 7,23  |
| Número Médio de Enfermeiros              | 96    | Taxa de Cesáreas Global (%)        | 0,00  |
| Número Médio de Médicos                  | 336   | Taxa de Cesáreas em Primíparas (%) | 0,00  |
| Funcionário Leito                        | 4,83  |                                    |       |
| Enfermeiro Leito                         | 0,32  |                                    |       |

| <b>Orçamento Previsto - 2011</b>                             |                     | <b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b> |                     |
|--|---------------------|--|---------------------|
| <b>Custeio</b>   | <b>Investimento</b> | <b>Custeio</b>                                 | <b>Investimento</b> |
| R\$ 117.600.000,00   | R\$ 1.000.000,00    | R\$ 116.920.000,00                             | R\$ 1.000.000,00    |
| <b>Termos Aditivos Adicionais:</b>                           |                     |  |                     |
| TA 04/2011 - Readequação orçamentária de recursos de custeio |                     | -R\$ 680.000,00                                |                     |

| <b>Movimentação Financeira/ Contábil do 4º trimestre de 2011</b>  |                                |                        |                              |                                |
|---|--------------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| <b>Receitas</b>   |                                |                        | <b>Despesas Operacionais</b> |                                |
| <b>Repasse de Custeio</b>   | <b>Repasse de Investimento</b> | <b>Outras Receitas</b> | <b>% Pessoal CLT</b>         | <b>% Serviços de Terceiros</b> |
| R\$ 28.720.000,00   | R\$ 0,00                       | R\$ 638.430,07         | 51,00%                       | 26,00%                         |
| Total   |                                | R\$ 29.358.430,07      | Total                        | R\$ 30.718.760,40              |
| Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.              |                                |                        |                              |                                |
| Despesas com pessoal em conformidade com limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com previsto no Contrato de Gestão. |                                |                        |                              |                                |
| Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.  |                                |                        |                              |                                |

| <b>Hospital Estadual de Sapopemba - 4º Trimestre 2011</b>  |                   |                  |                  |
|--|-------------------|------------------|------------------|
| <b>OSS - Serviço Social da Construção Civil Seconci</b>  |                   |                  |                  |
| <b>Departamento Regional de Saúde - I</b>  |                   |                  |                  |
| <b>Inserção Regional - Município de São Paulo: Vila Prudente, A.E. Sapopemba</b>   |                   |                  |                  |
| <b>Indicadores de Produção</b>   |                   |                  |                  |
| <b>Linhas de Contratação</b>   | <b>Contratado</b> | <b>Realizado</b> | <b>Varição %</b> |
| Saídas Hospitalares  | 3.402             | 3.427            | <b>0,73</b>      |
| HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais   | 516               | 562              | <b>8,91</b>      |
| Atendimentos de Urgência   | 9.099             | 12.738           | <b>39,99</b>     |
| Atendimentos Ambulatoriais   | 7.077             | 6.905            | <b>-2,43</b>     |
| SADT Externo   | 1.920             | 1.710            | <b>-10,94</b>    |
| Hospital apresenta produção de consultas de urgência superior por pressão de demanda regional por atendimentos de obstetrícia e de urgência. |                   |                  |                  |
| No SADT externo a produção ficou inferior por redução dos encaminhamentos de pacientes para exames de cardiologia no mês de dezembro.        |                   |                  |                  |

| <b>Indicadores da Parte Variável</b>   |   |                           |                     |
|--|---|---------------------------|---------------------|
| <b>Indicador</b>   | <b>Resultado</b>  |                           |                     |
| Melhoria Contínua em Obstetrícia   | Iniciativas: Auditoria em Cesáreas, Protocolo de Indução do Trabalho de Parto, Utilização de Partograma, Divulgação do Ranking de Cesáreas por Plantão e Analgesia para Parto Normal. |                           |                     |
| Controle de Infecção Hospitalar  | DIH - UTI Adulto : 11,07  |                           |                     |
|  | DI PN VM  | UTI Adulto: 7,99          | UTI Neonatal: 0,00  |
|  | TX VM   | UTI Adulto: 46,19         | UTI Neonatal: 26,19 |
| Tempo de Permanência por Clínica (dias)  | Clínica Médica: 5,40, Cirúrgica: 3,20, Obstétrica: 2,50, Pediátrica: 6,50 e Psiquiátrica: 0,00  |                           |                     |
| Taxa de Cirurgia Suspensa/<br>Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)   | 3,60  |                           |                     |
| Taxa de Cirurgia Suspensa/<br>Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)   | 96,70   |                           |                     |
| Núcleo Hospitalar de Epidemiologia - NHE   | Meningite Bacteriana encerrou 100% das fichas de casos notificados  |                           |                     |
|  | Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)   | Não ocorreu óbito materno |                     |
| Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável. |   |                           |                     |

| <b>Indicadores de Estrutura</b>            |       | <b>Indicadores Assistenciais</b>   |       |
|--|-------|------------------------------------|-------|
| Leitos Operacionais                        | 230   | Taxa de Ocupação Operacional (%)   | 72,43 |
| Número Médio de Funcionários (sem Médicos) | 1.163 | Tempo Médio de Permanência (dias)  | 4,48  |
| Número Médio de Enfermeiros                | 83    | Taxa de Cesáreas Global (%)        | 31,34 |
| Número Médio de Médicos                    | 369   | Taxa de Cesáreas em Primíparas (%) | 32,12 |
| Funcionário Leito                          | 5,05  |                                    |       |
| Enfermeiro Leito                           | 0,36  |                                    |       |

| <b>Orçamento Previsto - 2011</b>                             |                     | <b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b> |                     |
|--|---------------------|--|---------------------|
| <b>Custeio</b>   | <b>Investimento</b> | <b>Custeio</b>                                 | <b>Investimento</b> |
| R\$ 84.000.000,00  | R\$ 979.900,00      | R\$ 83.000.000,00                              | R\$ 979.900,00      |
| <b>Termos Aditivos Adicionais:</b>                           |                     |  |                     |
| TA 03/2011 - Readequação orçamentária de recursos de custeio |                     |  | -R\$ 1.000.000,00   |

| <b>Movimentação Financeira/ Contábil do 4º trimestre de 2011</b>  |                                |                        |                              |                                |
|---|--------------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| <b>Receitas</b>   |                                |                        | <b>Despesas Operacionais</b> |                                |
| <b>Repasso de Custeio</b>   | <b>Repasso de Investimento</b> | <b>Outras Receitas</b> | <b>% Pessoal CLT</b>         | <b>% Serviços de Terceiros</b> |
| R\$ 20.000.000,00   | 489.950,00                     | R\$ 191.112,37         | 36,00%                       | 43,00%                         |
| Total   |                                | R\$ 20.681.062,37      | Total                        | R\$ 21.541.662,12              |
| Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.              |                                |                        |                              |                                |
| Despesas com pessoal em conformidade com limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com previsto no Contrato de Gestão. |                                |                        |                              |                                |
| Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.  |                                |                        |                              |                                |

| <b>Hospital Estadual de Vila Alpina - 4º Trimestre 2011</b>   |                   |                  |                   |
|---|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>OSS - Serviço Social da Construção Civil Seconci</b>   |                   |                  |                   |
| <b>Departamento Regional de Saúde - I</b>   |                   |                  |                   |
| <b>Inserção Regional - Município de São Paulo: Água Rasa, Aricanduva, Arthur Alvim, Belém, Cangaíba, Carrão, Cursino, Ipiranga, Jabaquara, São Lucas, Sapopemba, Saúde, Tatuapé, Vila Formosa, Vila Mariana, Vila Matilde, Vila Prudente, Moema, Mooca, Penha e Sacomã.</b> |                   |                  |                   |
| <b>Indicadores de Produção</b>  |                   |                  |                   |
| <b>Linhas de Contratação</b>  | <b>Contratado</b> | <b>Realizado</b> | <b>Variação %</b> |
| Saídas Hospitalares   | 3.613             | 3.379            | <b>-6,48</b>      |
| HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais  | 472               | 477              | <b>1,06</b>       |
| Atendimentos de Urgência  | 46.545            | 42.052           | <b>-9,65</b>      |
| Atendimentos Ambulatoriais  | 6.405             | 6.151            | <b>-3,97</b>      |
| SADT Externo  | 0                 | 0                | <b>0,00</b>       |
| Hospital apresenta produção inferior em consultas de urgência por redução da demanda espontânea ao pronto socorro.  |                   |                  |                   |

| <b>Indicadores da Parte Variável</b>   |   |                           |                     |
|--|---|---------------------------|---------------------|
| <b>Indicador</b>   | <b>Resultado</b>  |                           |                     |
| Melhoria Contínua em Obstetrícia   | Iniciativas: Auditoria em Cesáreas, Protocolo de Indução do Trabalho de Parto, Utilização de Partograma, Divulgação do Ranking de Cesáreas por Plantão e Analgesia para Parto Normal. |                           |                     |
| Controle de Infecção Hospitalar  | Densidade de Infecção Hospitalar: 19,19   |                           |                     |
| Controle de Infecção Hospitalar  | DIH - UTI Adulto : 19,19  |                           |                     |
|  | DI PN VM  | UTI Adulto: 4,13          | UTI Neonatal: 4,59  |
|  | TX VM   | UTI Adulto: 54,63         | UTI Neonatal: 26,88 |
| Taxa de Cirurgia Suspensa (%)  | 1,70  |                           |                     |
| Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)   | 91,00   |                           |                     |
| Núcleo Hospitalar de Epidemiologia – NHE   | Meningite Bacteriana encerrou 75% das fichas de casos notificados   |                           |                     |
|  | Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)   | Não ocorreu óbito materno |                     |
| Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável. |   |                           |                     |

| <b>Indicadores de Estrutura</b>            |       | <b>Indicadores Assistenciais</b>   |       |
|--|-------|------------------------------------|-------|
| Leitos Operacionais                        | 233   | Taxa de Ocupação Operacional (%)   | 78,32 |
| Número Médio de Funcionários (sem Médicos) | 1.258 | Tempo Médio de Permanência (dias)  | 4,97  |
| Número Médio de Enfermeiros                | 102   | Taxa de Cesáreas Global (%)        | 34,60 |
| Número Médio de Médicos                    | 330   | Taxa de Cesáreas em Primíparas (%) | 36,40 |
| Funcionário Leito                          | 5,40  |                                    |       |
| Enfermeiro Leito                           | 0,44  |                                    |       |

| <b>Orçamento Previsto - 2011</b>   |                     | <b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b> |                     |
|--|---------------------|--|---------------------|
| <b>Custeio</b>   | <b>Investimento</b> | <b>Custeio</b>                                 | <b>Investimento</b> |
| R\$ 84.000.000,00  | R\$ 1.000.000,00    | R\$ 84.000.000,00                              | R\$ 1.760.000,00    |
| <b>Termos Aditivos Adicionais:</b>   |                     |  |                     |
| TA 03/2011 - Recursos investimento para aquisição de equipamentos e instalações e infraestrutura |                     |  | R\$ 760.000,00      |

| <b>Movimentação Financeira/ Contábil do 4º trimestre de 2011</b>  |                                |                        |                              |                                |
|---|--------------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| <b>Receitas</b>   |                                |                        | <b>Despesas Operacionais</b> |                                |
| <b>Repasso de Custeio</b>   | <b>Repasso de Investimento</b> | <b>Outras Receitas</b> | <b>% Pessoal CLT</b>         | <b>% Serviços de Terceiros</b> |
| R\$ 21.000.000,00   | R\$ 1.260.000,00               | R\$ 262.368,89         | 40,00%                       | 41,00%                         |
| Total   | R\$ 22.522.368,89              |                        | Total                        | R\$ 22.701.246,65              |
| Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.                  |                                |                        |                              |                                |
| Despesas com pessoal em conformidade com o limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com o previsto no Contrato de Gestão. |                                |                        |                              |                                |
| Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.  |                                |                        |                              |                                |

| <b>Hospital de Transplantes do Estado de São Paulo - 4º Trimestre 2011</b>  |                   |                  |                   |
|---|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>OSS - Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina - SPDM</b>  |                   |                  |                   |
| <b>Departamento Regional de Saúde - I</b>   |                   |                  |                   |
| <b>Indicadores de Produção</b>  |                   |                  |                   |
| <b>Linhas de Contratação</b>  | <b>Contratado</b> | <b>Realizado</b> | <b>Variação %</b> |
| Saídas Hospitalares   | 1.455             | 1.557            | <b>7,01</b>       |
| Cirurgia Ambulatorial   | 405               | 453              | <b>11,85</b>      |
| Pronto Atendimento  | 5.850             | 5.687            | <b>-2,79</b>      |
| Atendimentos Ambulatoriais  | 28.620            | 30.334           | <b>5,99</b>       |
| SADT Externo  | 483               | 747              | <b>54,66</b>      |
| Hospital apresenta produção superior em exames de SADT externos por demanda reprimida nas unidades de referência por exames de ultrassonografia de próstata e por exames de endoscopia. |                   |                  |                   |

| <b>Indicadores da Parte Variável</b>   |  |                   |  |
|--|--|-------------------|--|
| <b>Indicador</b>   | <b>Resultado</b>   |                   |  |
| Qualidade de Informação  | Diagnóstico Secundário por Especialidade: Clínica Médica 46,03%, Clínica Cirúrgica 53,36%, Clínica Pediátrica 30,43%. Código de Residência CEP 99,57%. |                   |  |
| Controle de Infecção Hospitalar  | DIH - UTI Adulto : 22,75   |                   |  |
|  | DI PN VM   | UTI Adulto: 21,96 |  |
|  | TX VM  | UTI Adulto: 46,43 |  |
| Pesquisa de Satisfação   | Envio das pesquisas mensais  |                   |  |
| Taxa de Cirurgia Suspensa (%)  | 8,06   |                   |  |
| Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável. |  |                   |  |

| <b>Indicadores de Estrutura</b>            |       | <b>Indicadores Assistenciais</b>  |       |
|--|-------|-----------------------------------|-------|
| Leitos Operacionais                        | 153   | Taxa de Ocupação Operacional (%)  | 82,23 |
| Número Médio de Funcionários (sem Médicos) | 1.223 | Tempo Médio de Permanência (dias) | 7,43  |
| Número Médio de Enfermeiros                | 107   |                                   |       |
| Número Médio de Médicos                    | 387   |                                   |       |
| Funcionário Leito                          | 7,99  |                                   |       |
| Enfermeiro Leito                           | 0,70  |                                   |       |

| <b>Orçamento Previsto - 2011</b>   |                     | <b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b> |                     |
|--|---------------------|--|---------------------|
| <b>Custeio</b>   | <b>Investimento</b> | <b>Custeio</b>                                 | <b>Investimento</b> |
| R\$ 88.200.000,00  | R\$ 0,00            | R\$ 88.320.000,00                              | R\$ 1.955.870,60    |
| <b>Termos Aditivos Adicionais:</b>   |                     |  |                     |
| TA 02/2011 - Recursos de investimeto para aquisição de equipamentos médico-hospitalares      |                     |  | R\$ 1.955.870,60    |
| TA 03/2011 - Recursos de custeio para aquisição de insumos para procedimentos neurocirurgico |                     |  | R\$ 120.000,00      |

| <b>Movimentação Financeira/ Contábil do 4º trimestre de 2011</b>  |                                |                        |                              |                                |
|---|--------------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| <b>Receitas</b>   |                                |                        | <b>Despesas Operacionais</b> |                                |
| <b>Repasse de Custeio</b>   | <b>Repasse de Investimento</b> | <b>Outras Receitas</b> | <b>% Pessoal CLT</b>         | <b>% Serviços de Terceiros</b> |
| R\$ 22.170.000,00   | R\$ 1.955.870,60               | R\$ 118.491,98         | 49,00%                       | 15,00%                         |
| Total   | R\$ 24.244.362,58              |                        | Total                        | 25.682.097.07                  |
| Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.              |                                |                        |                              |                                |
| Despesas com pessoal em conformidade com limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com previsto no Contrato de Gestão. |                                |                        |                              |                                |
| Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.  |                                |                        |                              |                                |

| <b>Instituto do Câncer do Estado de São Paulo - 4º Trimestre 2011</b>   |                   |                  |                  |
|---|-------------------|------------------|------------------|
| <b>OSS - Fundação Faculdade de Medicina</b>   |                   |                  |                  |
| <b>Departamento Regional de Saúde - I</b>   |                   |                  |                  |
| <b>Inserção Regional - Rede de Oncologia</b>  |                   |                  |                  |
| <b>Indicadores de Produção</b>  |                   |                  |                  |
| <b>Linhas de Contratação</b>  | <b>Contratado</b> | <b>Realizado</b> | <b>Varição %</b> |
| Saídas Hospitalares   | 3.147             | 3.565            | <b>13,28</b>     |
| HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais  | 240               | 313              | <b>30,42</b>     |
| Atendimentos de Urgência  | 5.100             | 5.989            | <b>17,43</b>     |
| Atendimentos Ambulatoriais  | 55.236            | 64.061           | <b>15,98</b>     |
| Tratamentos Clínicos - Radioterapia   | 10.200            | 14.750           | <b>44,61</b>     |
| Tratamentos Clínicos - Quimioterapia  | 10.434            | 13.607           | <b>30,41</b>     |
| Hospital apresenta produção superior em todas as linhas do contrato por pressão de demanda regional por atendimentos em oncologia especialmente para sessões de quimioterapia e radioterapia. |                   |                  |                  |

| <b>Indicadores da Parte Variável</b>   |  |
|--|--|
| <b>Indicador</b>   | <b>Resultado</b>                                     |
| Controle de Infecção Hospitalar  | DIH - UTI Adulto : 5,89                              |
|  | DI PN VM                      UTI Adulto: 5,52       |
|  | TX VM                              UTI Adulto: 10,67 |
| Volume de Cirurgia de Ressecção  | Pancreática: 17                                      |
|  | Esofágica: 09  |
| Taxa de Mortalidade por Cirurgia de Ressecção  | Pancreática: 0%                                      |
|  | Esofágica: 22,22%                                    |
| Taxa de Cirurgia Suspensa (%)  | 3,06   |
| Pesquisa de Satisfação do Usuário  | Envio das pesquisas mensais                          |
| Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável. |  |

| <b>Indicadores de Estrutura</b>            |       | <b>Indicadores Assistenciais</b>  |       |
|--|-------|-----------------------------------|-------|
| Leitos Operacionais                        | 339   | Taxa de Ocupação Operacional (%)  | 84,21 |
| Número Médio de Funcionários (sem Médicos) | 2.655 | Tempo Médio de Permanência (dias) | 7,37  |
| Número Médio de Enfermeiros                | 496   |                                   |       |
| Número Médio de Médicos                    | 403   |                                   |       |
| Funcionário Leito                          | 7,83  |                                   |       |
| Enfermeiro Leito                           | 1,46  |                                   |       |

| <b>Orçamento Previsto - 2011</b>                             |                     | <b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b> |                     |
|--|---------------------|--|---------------------|
| <b>Custeio</b>   | <b>Investimento</b> | <b>Custeio</b>                                 | <b>Investimento</b> |
| R\$ 342.000.000,00   | R\$ 16.700.000,00   | R\$ 332.600.000,00                             | R\$ 16.700.000,00   |
| <b>Termos Aditivos Adicionais:</b>                           |                     |  |                     |
| TA 05/2011 - Readequação orçamentária de recursos de custeio |                     | -R\$ 9.400.000,00                              |                     |

| <b>Movimentação Financeira/ Contábil do 4º trimestre de 2011</b>  |                                |                        |                              |                                |
|---|--------------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| <b>Receitas</b>   |                                |                        | <b>Despesas Operacionais</b> |                                |
| <b>Repasso de Custeio</b>   | <b>Repasso de Investimento</b> | <b>Outras Receitas</b> | <b>% Pessoal CLT</b>         | <b>% Serviços de Terceiros</b> |
| R\$ 87.000.000,00   | R\$ 6.000.000,00               | R\$ 6.419.269,78       | 40,00%                       | 14,00%                         |
| Total   |                                | R\$ 99.419.269,78      | Total                        | R\$ 100.668.598,85             |
| Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, doações, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.     |                                |                        |                              |                                |
| Despesas com pessoal em conformidade com limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com previsto no Contrato de Gestão. |                                |                        |                              |                                |
| Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.  |                                |                        |                              |                                |



| <b>Instituto de Reabilitação Lucy Montoro - 4º Trimestre 2011</b>   |                   |                  |                   |
|---|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>OSS - Fundação Faculdade de Medicina</b>   |                   |                  |                   |
| <b>Departamento Regional de Saúde - I</b>   |                   |                  |                   |
| <b>Inserção Regional - Centro de Reabilitação</b>   |                   |                  |                   |
| <b>Indicadores de Produção</b>  |                   |                  |                   |
| <b>Linhas de Contratação</b>  | <b>Contratado</b> | <b>Realizado</b> | <b>Variação %</b> |
| Saídas Hospitalares   | 90                | 147              | <b>63,33</b>      |
| Consultas Ambulatoriais   | 17.874            | 26.292           | <b>47,10</b>      |
| O Hospital apresenta produção superior em internações por pressão regional e melhoria no sistema de gerenciamento de leitos de internação com redução da média de permanência e maior rotatividade. |                   |                  |                   |
| A produção superior em consultas ambulatoriais ocorreu por receber volume maior de encaminhamentos da rede de referência por se tratar de serviço de reabilitação com demanda reprimida na região.  |                   |                  |                   |

| <b>Indicadores da Parte Variável</b>   |                                   |                                   |       |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|-------|
| <b>Indicador</b>   | <b>Resultado</b>                  |                                   |       |
| Qualidade de informação  | NÃO                               |                                   |       |
| Serviço de Atenção ao Usuário  | Envio das Pesquisas Mensais       |                                   |       |
| Sistema de Custos  | Apresentação do Sistema de Custos |                                   |       |
| O Instituto de Reabilitação Lucy Montoro apresentou justificativa em relação ao indicador de Qualidade de Informação por não realizar faturamento AIH.               |                                   |                                   |       |
| O Instituto de Reabilitação Lucy Montoro está pendente de adequações de estrutura de acordo com as orientações da Vigilância Sanitária e atender as normas vigentes. |                                   |                                   |       |
| Os indicadores de Atenção ao Usuário e de implantação do Sistema de Custos foram cumpridos.  |                                   |                                   |       |
| <b>Indicadores de Estrutura</b>  |                                   |                                   |       |
| <b>Indicadores Assistenciais</b>   |                                   |                                   |       |
| Leitos Operacionais  | 33                                | Taxa de Ocupação Operacional (%)  | 75,90 |
| Número Médio de Funcionários (sem Médicos)   | 272                               | Tempo Médio de Permanência (dias) | 15,66 |
| Número Médio de Enfermeiros  | 30                                |                                   |       |
| Número Médio de Médicos  | 33                                |                                   |       |
| Funcionário Leito  | 8,26                              |                                   |       |
| Enfermeiro Leito   | 0,91                              |                                   |       |

| <b>Orçamento Previsto - 2011</b>                             |                     | <b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b> |                     |
|--|---------------------|--|---------------------|
| <b>Custeio</b>   | <b>Investimento</b> | <b>Custeio</b>                                 | <b>Investimento</b> |
| R\$ 36.000.000,00  | R\$ 0,00            | R\$ 32.400.000,00                              | R\$ 0,00            |
| <b>Termos Aditivos Adicionais:</b>                           |                     |  |                     |
| TA 02/2011 - Readequação orçamentária de recursos de custeio |                     |  | -R\$ 3.600.000,00   |

| <b>Movimentação Financeira/ Contábil do 4º trimestre de 2011</b>  |                                |                        |                              |                                |
|---|--------------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| <b>Receitas</b>   |                                |                        | <b>Despesas Operacionais</b> |                                |
| <b>Repasso de Custeio</b>   | <b>Repasso de Investimento</b> | <b>Outras Receitas</b> | <b>% Pessoal CLT</b>         | <b>% Serviços de Terceiros</b> |
| R\$ 6.000.000,00  | R\$ 0,00                       | R\$ 850.295,01         | 54,00%                       | 26,00%                         |
| Total   |                                | R\$ 6.850.295,01       | Total                        | R\$ 8.859.925,30               |
| Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.              |                                |                        |                              |                                |
| Despesas com pessoal em conformidade com limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com previsto no Contrato de Gestão. |                                |                        |                              |                                |
| Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.  |                                |                        |                              |                                |

| <b>Centro Hospitalar do Sistema Penitenciário - 4º Trimestre 2011</b>   |                   |                  |                  |
|---|-------------------|------------------|------------------|
| <b>OSS - Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de São Paulo</b>   |                   |                  |                  |
| <b>Departamento Regional de Saúde - I</b>   |                   |                  |                  |
| <b>Indicadores de Produção</b>  |                   |                  |                  |
| <b>Linhas de Contratação</b>  | <b>Contratado</b> | <b>Realizado</b> | <b>Varição %</b> |
| Internação Paciente-Dia   | 13.164            | 12.278           | <b>-6,73</b>     |
| Unidade Materno Infantil - Paciente-Dia   | 10.044            | 6.619            | <b>-34,10</b>    |
| Atendimentos Ambulatoriais  | 9.600             | 7.799            | <b>-18,76</b>    |
| Hospital apresenta produção inferior na Unidade Materno Infantil por redução dos encaminhamentos do sistema carcerário da capital.                                  |                   |                  |                  |
| Este resultado implica em redução de recurso de custeio por descumprimento de meta de produção de acordo com o Contrato de Gestão.                                  |                   |                  |                  |
| Nos atendimentos ambulatoriais houve redução por dificuldades de SAP em manter médicos no sistema para encaminhamento dos pacientes presos para consultas médicas.- |                   |                  |                  |

| <b>Indicadores da Parte Variável</b>   |  |
|--|--|
| <b>Indicador</b>   | <b>Resultado</b>                                   |
| Comissão de Prontuários  | 98,76% dos Prontuários revisados são satisfatórios |
| Controle de Infecção Hospitalar  | Envio dos Relatórios Mensais                       |
| Comissão de Óbitos   | Analisou 100% dos óbitos institucionais            |
| Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável. |  |

| <b>Indicadores de Estrutura</b>            |      | <b>Indicadores Assistenciais</b>  |       |
|--|------|-----------------------------------|-------|
| Leitos Operacionais                        | 372  | Taxa de Ocupação Operacional (%)  | 55,24 |
| Número Médio de Funcionários (sem Médicos) | 503  | Tempo Médio de Permanência (dias) | 60,57 |
| Número Médio de Enfermeiros                | 28   |                                   |       |
| Número Médio de Médicos                    | 63   |                                   |       |
| Funcionário Leito                          | 1,35 |                                   |       |
| Enfermeiro Leito                           | 0,08 |                                   |       |

| <b>Orçamento Previsto - 2011</b>                             |                     | <b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b> |                     |
|--|---------------------|--|---------------------|
| <b>Custeio</b>   | <b>Investimento</b> | <b>Custeio</b>                                 | <b>Investimento</b> |
| R\$ 40.800.000,00  | R\$ 0,00            | R\$ 40.120.000,00                              | R\$ 0,00            |
| <b>Termos Aditivos Adicionais:</b>                           |                     |  |                     |
| TA 03/2011 - Readequação orçamentária de recursos de custeio |                     |  | -R\$ 680.000,00     |

| <b>Movimentação Financeira/ Contábil do 4º trimestre de 2011</b>  |                                |                        |                              |                                |
|---|--------------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| <b>Receitas</b>   |                                |                        | <b>Despesas Operacionais</b> |                                |
| <b>Repasse de Custeio</b>   | <b>Repasse de Investimento</b> | <b>Outras Receitas</b> | <b>% Pessoal CLT</b>         | <b>% Serviços de Terceiros</b> |
| R\$ 9.520.000,00  | R\$ 0,00                       | R\$ 59.109,28          | 69,00%                       | 20,00%                         |
| Total   |                                | R\$ 9.579.109,28       | Total                        | R\$ 9.028.703,94               |
| Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.              |                                |                        |                              |                                |
| Despesas com pessoal em conformidade com limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com previsto no Contrato de Gestão. |                                |                        |                              |                                |
| Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.  |                                |                        |                              |                                |

| <b>Centro de Atenção Integral à Saúde Mental Franco da Rocha - 4º Trimestre 2011</b>         |                   |                  |                   |
|--|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>OSS - Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de São Paulo</b>                            |                   |                  |                   |
| <b>Departamento Regional de Saúde - I</b>  |                   |                  |                   |
| <b>Inserção Regional - Caieiras, Francisco Morato, Mairiporã, Cajamar e Franco da Rocha.</b> |                   |                  |                   |
| <b>Indicadores de Produção</b>   |                   |                  |                   |
| <b>Linhas de Contratação</b>   | <b>Contratado</b> | <b>Realizado</b> | <b>Variação %</b> |
| Saídas Hospitalares  | 240               | 249              | <b>3,75</b>       |
| HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais   | 60                | 60               | <b>0,00</b>       |
| Atendimentos de Urgência   | 2.400             | 3.012            | <b>25,50</b>      |
| Atendimentos Ambulatoriais   | 7.875             | 8.023            | <b>1,88</b>       |
| Hospital apresenta produção superior em consultas de urgência por demanda regional.          |                   |                  |                   |

| <b>Indicadores da Parte Variável</b>  |  |                                   |       |
|---|--|-----------------------------------|-------|
| <b>Indicador</b>  | <b>Resultado</b>   |                                   |       |
| Qualidade de Informação   | % de AIH em relação às saídas 91,83%. Código de Residência CEP 100%. |                                   |       |
| Pesquisa de Satisfação  | Envio das Pesquisas Mensais  |                                   |       |
| Mapeamento de Visitas   | Média do Trimestre 5,23%   |                                   |       |
| Taxa de Reinternação  | Média do Trimestre 28,90%  |                                   |       |
| Hospital apresenta justificativa para o percentual de AIH ser inferior a 100% em relação às saídas conforme consta no indicador de qualidade. |  |                                   |       |
| O faturamento do CAISM é realizado junto ao Complexo Hospitalar do Juqueri e ainda precisa ser ajustado.                                      |  |                                   |       |
| A justificativa apresentada é aceita pela Comissão de Acompanhamento.   |  |                                   |       |
| <b>Indicadores de Estrutura</b>   |  |                                   |       |
| <b>Indicadores Assistenciais</b>  |  |                                   |       |
| Leitos Operacionais   | 48   | Taxa de Ocupação Operacional (%)  | 66,79 |
| Número Médio de Funcionários (sem Médicos)  | 116  | Tempo Médio de Permanência (dias) | 11,87 |
| Número Médio de Enfermeiros   | 17   |                                   |       |
| Número Médio de Médicos   | 21   |                                   |       |
| Funcionário Leito   | 2,41   |                                   |       |
| Enfermeiro Leito  | 0,35   |                                   |       |

| <b>Orçamento Previsto - 2011</b> |                     | <b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b> |                     |
|----------------------------------|---------------------|--|---------------------|
| <b>Custeio</b>                   | <b>Investimento</b> | <b>Custeio</b>                                 | <b>Investimento</b> |
| R\$ 12.000.000,00                | R\$ 0,00            | R\$ 12.000.000,00                              | R\$ 0,00            |

**Termos Aditivos Adicionais:** No 4º trimestre/2011 não houve celebração de Termo de Reti-ratificação ao Contrato de Gestão

| <b>Movimentação Financeira/ Contábil do 4º trimestre de 2011</b>  |                                |                        |                              |                                |
|---|--------------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| <b>Receitas</b>   |                                |                        | <b>Despesas Operacionais</b> |                                |
| <b>Repasso de Custeio</b>   | <b>Repasso de Investimento</b> | <b>Outras Receitas</b> | <b>% Pessoal CLT</b>         | <b>% Serviços de Terceiros</b> |
| R\$ 3.000.000,00  | R\$ 0,00                       | R\$ 107.513,86         | 61,00%                       | 27,00%                         |
| Total   |                                | R\$ 3.107.513,86       | Total                        | R\$ 2.884.481,56               |
| Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.              |                                |                        |                              |                                |
| Despesas com pessoal em conformidade com limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com previsto no Contrato de Gestão. |                                |                        |                              |                                |
| Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.  |                                |                        |                              |                                |

| <b>Polo de Atenção Intensiva em Saúde Mental da Baixada Santista - 4º Trimestre 2011</b>   |                   |                  |                  |
|--|-------------------|------------------|------------------|
| <b>OSS - Cruzada Bandeirante São Camilo Assistência Médico-Social</b>  |                   |                  |                  |
| <b>Departamento Regional de Saúde - IV</b>   |                   |                  |                  |
| <b>Inserção Regional - Bertioga, Cubatão, Guarujá, Itanhaém, Mongaguá, Peruíbe, Praia Grande, Santos e São Vicente</b>   |                   |                  |                  |
| <b>Indicadores de Produção</b>   |                   |                  |                  |
| <b>Linhas de Contratação</b>   | <b>Contratado</b> | <b>Realizado</b> | <b>Varição %</b> |
| Saídas Hospitalares  | 141               | 113              | <b>-19,86</b>    |
| Hospital apresenta produção inferior em internações por receber internações judiciais que prejudicam a rotatividade de leitos impactando nas metas do contrato. DRS confirma esta dificuldade e informa que o Hospital está trabalhando de acordo com as orientações da Regional de Saúde. |                   |                  |                  |
| As justificativas apresentadas foram aceitas pela Comissão de Acompanhamento e não será efetuado desconto financeiro.  |                   |                  |                  |

| <b>Indicadores da Parte Variável</b>   |  |
|--|--|
| <b>Indicador</b>   | <b>Resultado</b>   |
| Qualidade de Informação  | % de AIH em relação às saídas 100%. Código de Residência CEP 99,12%. |
| Pesquisa de Satisfação   | Envio das Pesquisas Mensais  |
| Mapeamento de Visitas  | Média do Trimestre 7,66%   |
| Taxa de Reinternação   | Média do Trimestre 19,09%  |
| Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável. |  |

| <b>Indicadores de Estrutura</b>            |      | <b>Indicadores Assistenciais</b>  |       |
|--|------|-----------------------------------|-------|
| Leitos Operacionais                        | 29   | Taxa de Ocupação Operacional (%)  | 88,79 |
| Número Médio de Funcionários (sem Médicos) | 83   | Tempo Médio de Permanência (dias) | 21,30 |
| Número Médio de Enfermeiros                | 5    |                                   |       |
| Número Médio de Médicos                    | 11   |                                   |       |
| Funcionário Leito                          | 2,81 |                                   |       |
| Enfermeiro Leito                           | 0,16 |                                   |       |

| <b>Orçamento Previsto - 2011</b>                             |                     | <b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b> |                     |
|--|---------------------|--|---------------------|
| <b>Custeio</b>   | <b>Investimento</b> | <b>Custeio</b>                                 | <b>Investimento</b> |
| R\$ 6.000.000,00   | R\$ 0,00            | R\$ 5.900.000,00                               | R\$ 0,00            |
| <b>Termos Aditivos Adicionais:</b>                           |                     |  |                     |
| TA 02/2011 - Readequação orçamentária de recursos de custeio |                     |  | -R\$ 100.000,00     |

| <b>Movimentação Financeira/ Contábil do 4º trimestre de 2011</b>  |                                |                  |                              |                                |
|---|--------------------------------|------------------|------------------------------|--------------------------------|
| <b>Receitas</b>   |                                |                  | <b>Despesas Operacionais</b> |                                |
| <b>Repasse de Custeio</b>   | <b>Repasse de Investimento</b> |                  | <b>% Pessoal CLT</b>         | <b>% Serviços de Terceiros</b> |
| R\$ 1.400.000,00  | R\$ 0,00                       | R\$ 86.723,92    | 52,00%                       | 39,00%                         |
| Total   |                                | R\$ 1.486.723,92 | Total                        | R\$ 1.501.606,78               |
| Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.              |                                |                  |                              |                                |
| Despesas com pessoal em conformidade com limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com previsto no Contrato de Gestão. |                                |                  |                              |                                |
| Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.  |                                |                  |                              |                                |

| <b>Polo de Atenção Intensiva em Saúde Mental da Zona Norte - 4º Trimestre 2011</b>  |                   |                  |                   |
|---|-------------------|------------------|-------------------|
| <b>OSS - Associação Congregação Santa Catarina</b>  |                   |                  |                   |
| <b>Departamento Regional de Saúde - I</b>   |                   |                  |                   |
| <b>Inserção Regional - Município de São Paulo: Região Norte</b>   |                   |                  |                   |
| <b>Indicadores de Produção</b>  |                   |                  |                   |
| <b>Linhas de Contratação</b>  | <b>Contratado</b> | <b>Realizado</b> | <b>Variação %</b> |
| Saídas Hospitalares   | 372               | 341              | <b>-8,33</b>      |
| Atendimentos de Urgência  | 4.050             | 3.621            | <b>-10,59</b>     |
| Hospital apresenta produção inferior em atendimentos de urgência em função da redução dos encaminhamentos da rede de referência por melhoria dos serviços de atenção psiquiátrica na região.  |                   |                  |                   |
| Na modalidade saídas hospitalares apresenta menor número de saídas em decorrência de maior volume de internações de pacientes com comorbidades que apresentam média de permanência maior e pacientes cuja condição sócio-familiar implica em maior período de internação. |                   |                  |                   |

| <b>Indicadores da Parte Variável</b>   |  |
|--|--|
| <b>Indicador</b>   | <b>Resultado</b>   |
| Qualidade de Informação  | % de AIH em relação às saídas 100%. Código de Residência CEP 100%. |
| Pesquisa de Satisfação   | Envio das Pesquisas Mensais  |
| Mapeamento de Visitas  | Média do Trimestre 5,40%   |
| Taxa de Reinternação   | Média do Trimestre 12,86%  |
| Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável. |  |

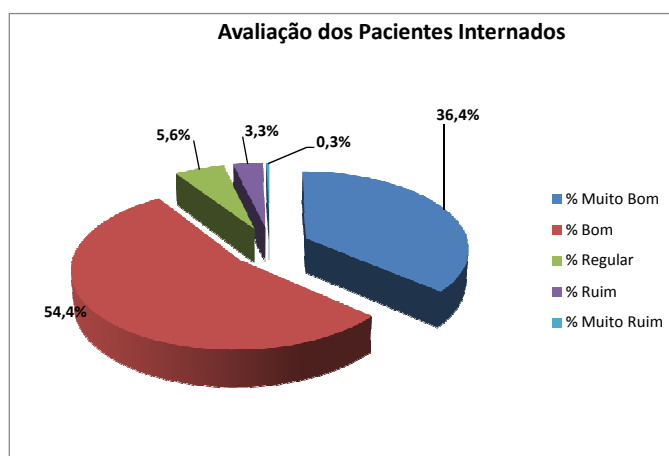
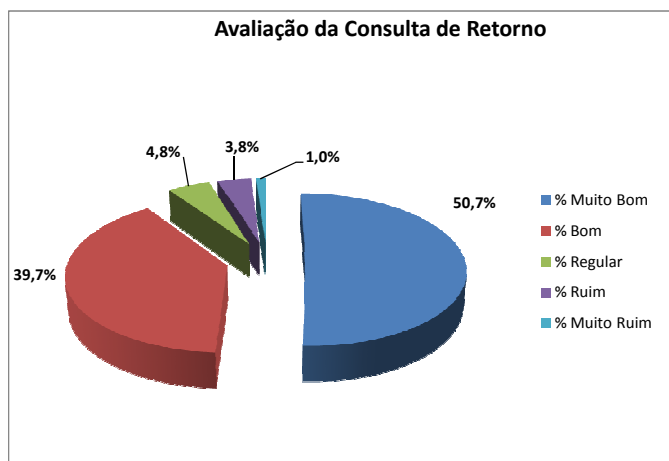
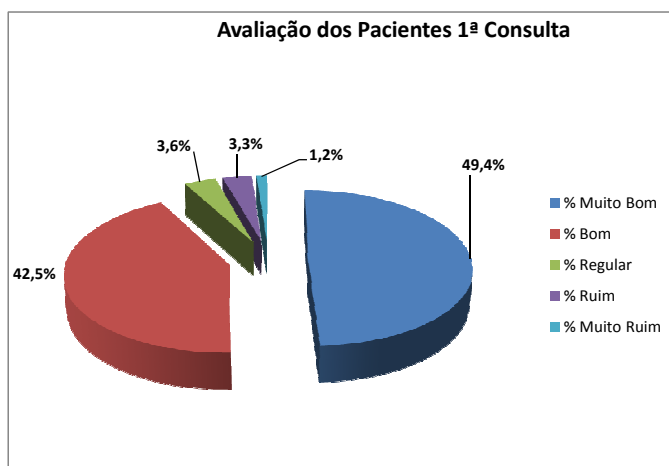
| <b>Indicadores de Estrutura</b>            |      | <b>Indicadores Assistenciais</b>  |       |
|--|------|-----------------------------------|-------|
| Leitos Operacionais                        | 35   | Taxa de Ocupação Operacional (%)  | 88,45 |
| Número Médio de Funcionários (sem Médicos) | 147  | Tempo Médio de Permanência (dias) | 8,26  |
| Número Médio de Enfermeiros                | 12   |                                   |       |
| Número Médio de Médicos                    | 24   |                                   |       |
| Funcionário Leito                          | 4,24 |                                   |       |
| Enfermeiro Leito                           | 0,35 |                                   |       |

| <b>Orçamento Previsto - 2011</b>  |                     | <b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b> |                     |
|---|---------------------|--|---------------------|
| <b>Custeio</b>  | <b>Investimento</b> | <b>Custeio</b>                                 | <b>Investimento</b> |
| R\$ 9.720.000,00  | R\$ 0,00            | R\$ 9.720.000,00                               | R\$ 0,00            |
| <b>Termos Aditivos Adicionais:</b> No 4º trimestre/2011 não houve celebração de Termo de Reti-ratificação ao Contrato de Gestão |                     |  |                     |

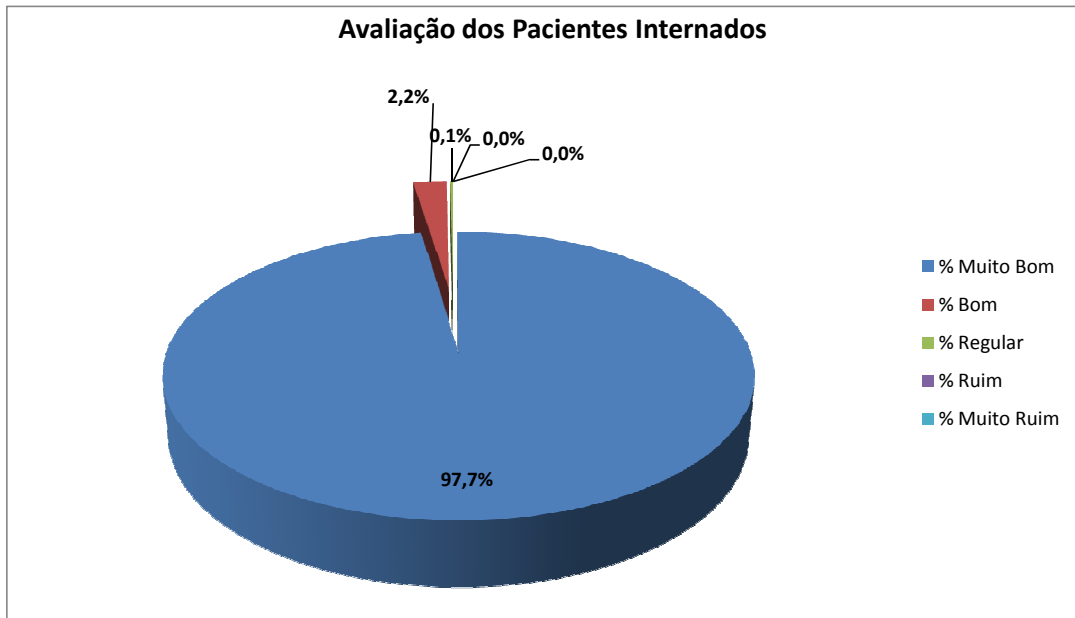
| <b>Movimentação Financeira/ Contábil do 4º trimestre de 2011</b>  |                                |                        |                              |                                |
|---|--------------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| <b>Receitas</b>   |                                |                        | <b>Despesas Operacionais</b> |                                |
| <b>Repasso de Custeio</b>   | <b>Repasso de Investimento</b> | <b>Outras Receitas</b> | <b>% Pessoal CLT</b>         | <b>% Serviços de Terceiros</b> |
| R\$ 2.430.000,00  | R\$ 0,00                       | R\$ 19.401,38          | 72,00%                       | 17,00%                         |
| Total   |                                | R\$ 2.449.401,38       | Total                        | R\$ 2.747.512,43               |
| Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.  |                                |                        |                              |                                |
| A unidade apresenta percentual de despesas com pessoal acima do previsto no Contrato de Gestão, 70%. A fim de reduzir as despesas operacionais, houve uma readequação do quadro de funcionários e consequentemente aumento de encargos com rescisões de contrato de trabalho. |                                |                        |                              |                                |
| Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.  |                                |                        |                              |                                |

**Anexo I**  
**Gráficos - Pesquisa de Satisfação do Usuário**

Pesquisa de Satisfação do Usuário

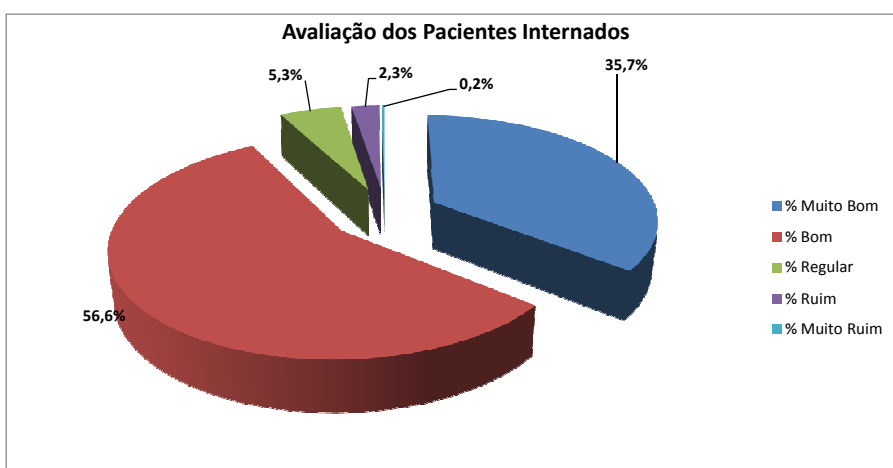
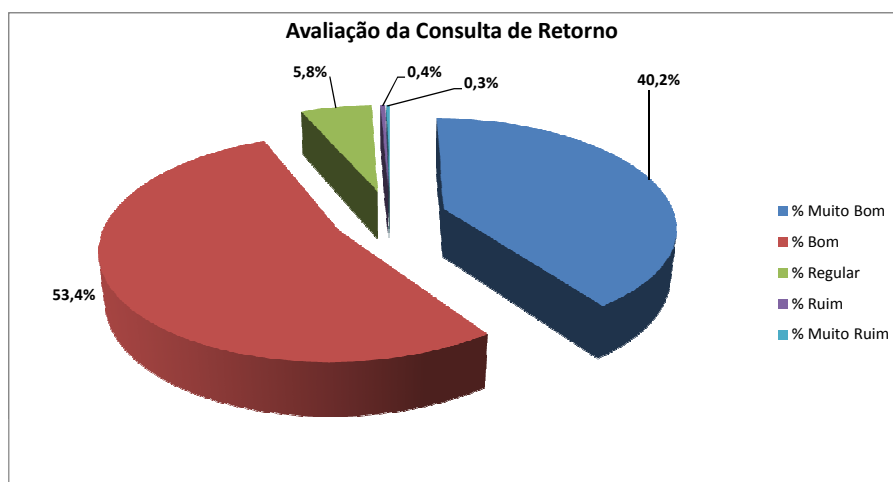
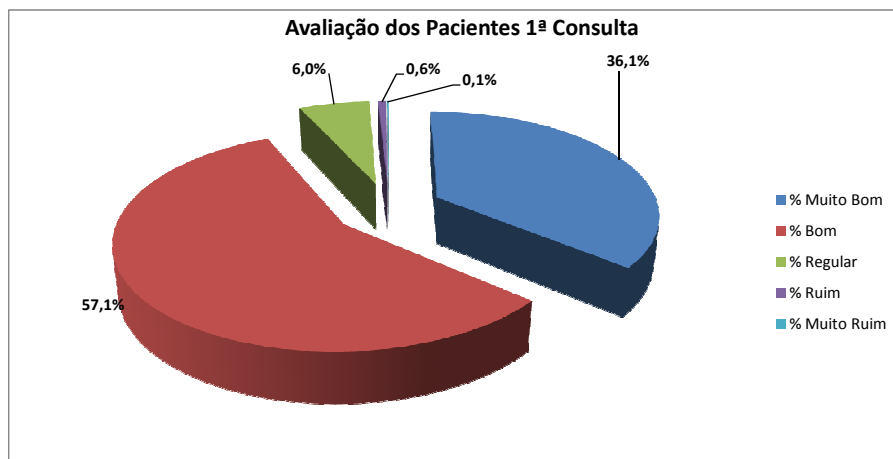


Pesquisa de Satisfação do Usuário

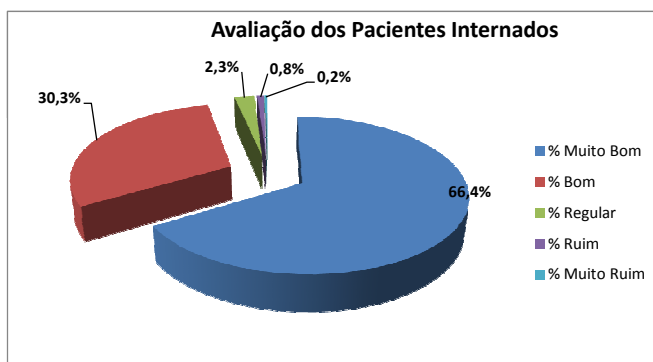
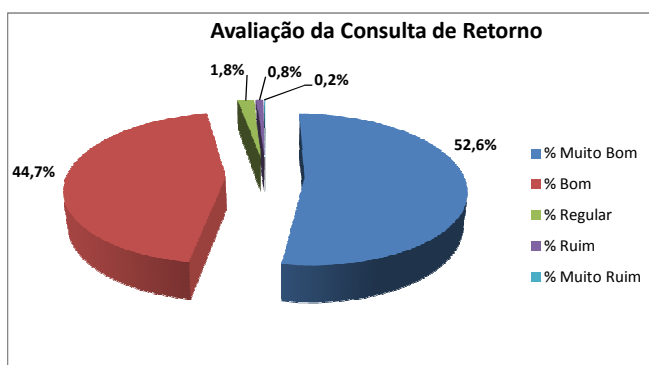
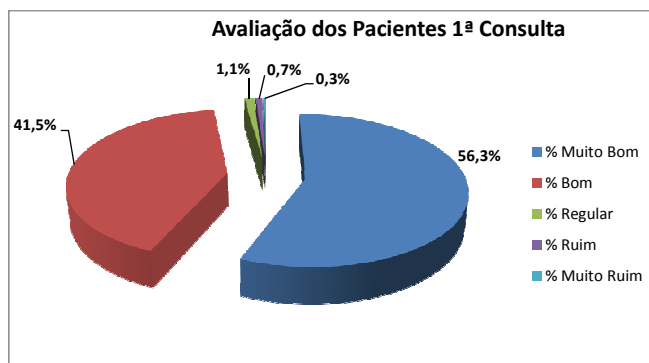




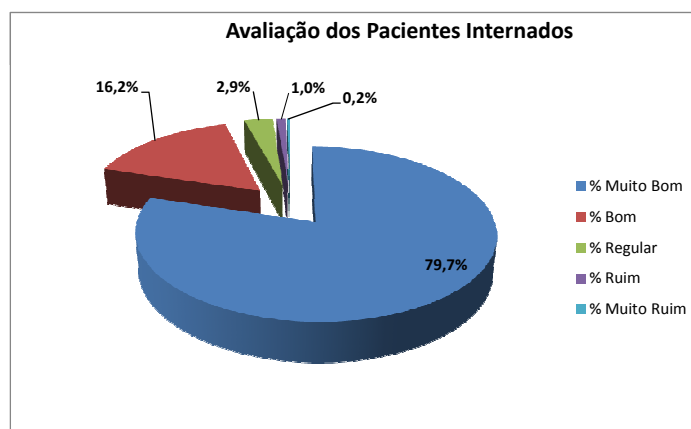
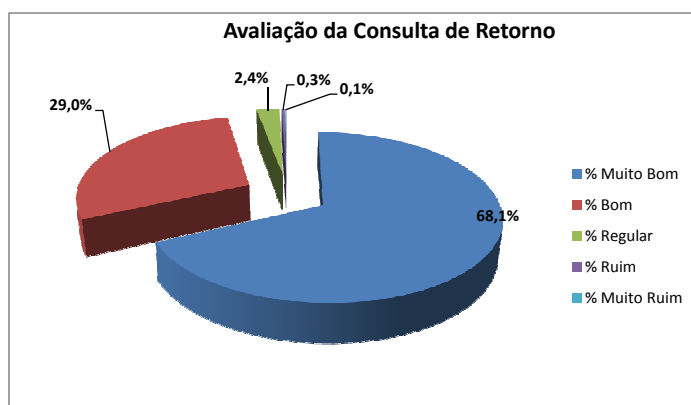
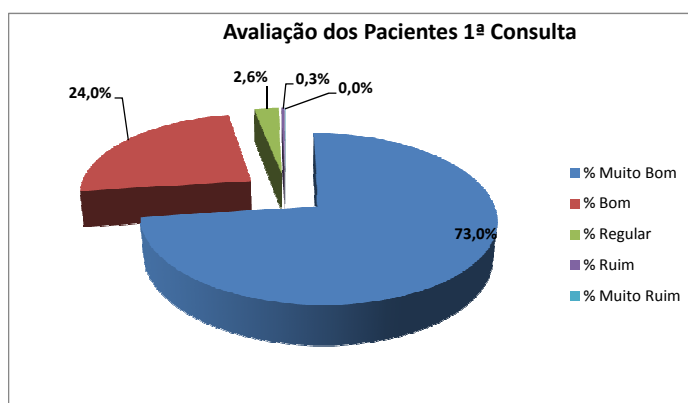
Pesquisa de Satisfação do Usuário



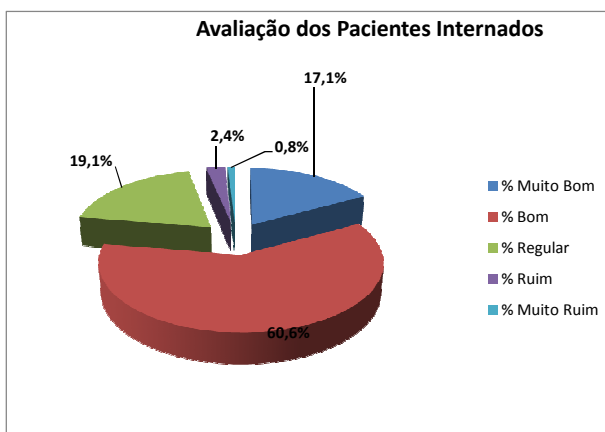
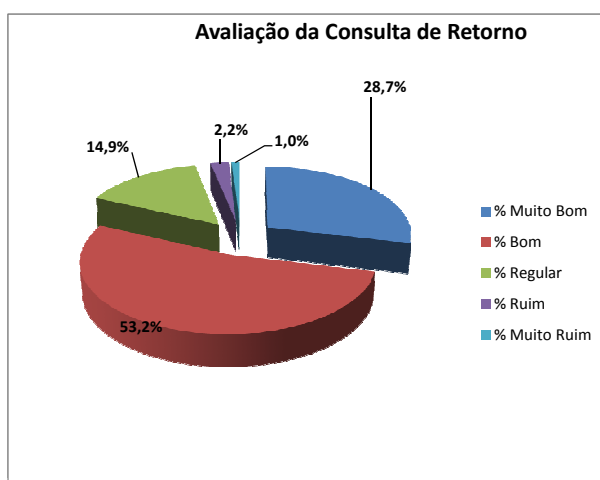
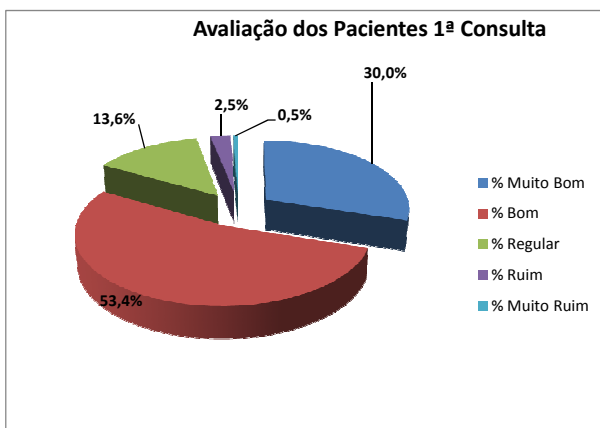
Pesquisa de Satisfação do Usuário



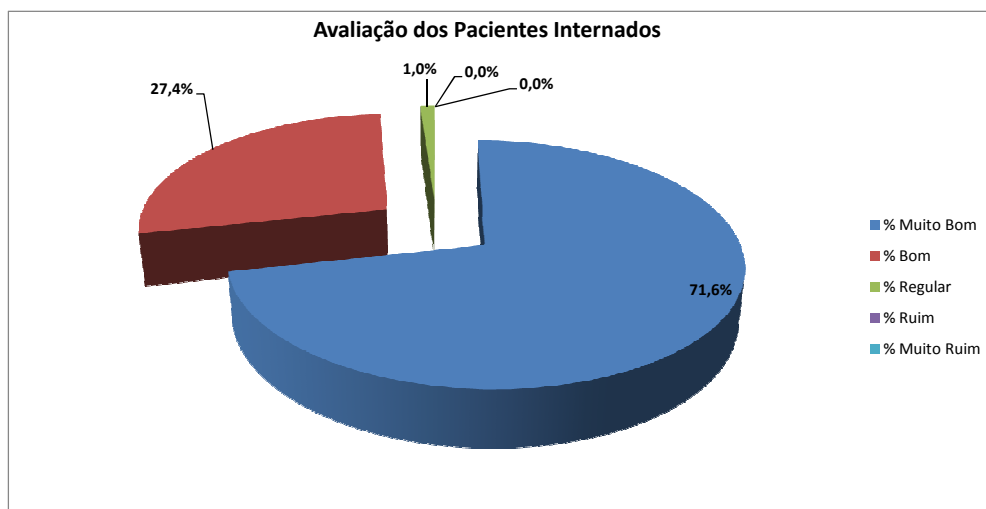
Pesquisa de Satisfação do Usuário.



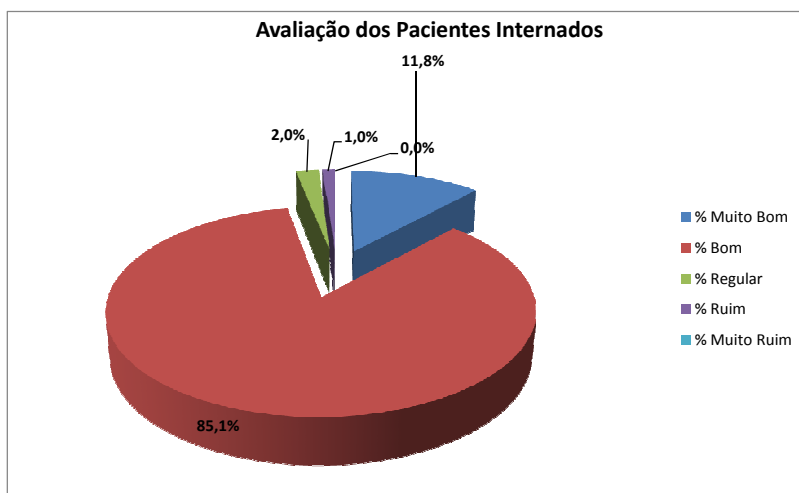
Pesquisa de Satisfação do Usuário



Pesquisa de Satisfação do Usuário



Pesquisa de Satisfação do Usuário



**Anexo II**  
**Gráficos - Indicadores Hospitalares**

## PARTE II

### **Indicadores Hospitalares**

Os resultados apresentados pelos hospitais gerais (*graficamente representados pela cor azul*) e especializados (*graficamente representados pela cor azul claro*) para os Indicadores: Taxa de Ocupação Operacional, Tempo Médio de Permanência, Relação Enfermeiro/leito e Taxa Global de Cesáreas e Taxa de Cesáreas em Primíparas foram representados em gráficos, em ordem decrescente e comparados com os índices referidos na página eletrônica do CQH – <http://www.cqh.org.br> - Indicadores 2º Trimestre de 2011, cuja amostra é composta de hospitais de pequeno, médio e grande porte, públicos e privados participantes do Programa CQH-APM/ CREMESP e com os índices referidos no Boletim - Observatório ANAHP – Associação Nacional de Hospitais Privados-ANAHP Edição 03/2011.

#### **Taxa de Ocupação Hospitalar**

O gráfico 1 apresenta a Taxa de Ocupação Operacional para cada hospital neste trimestre, a mediana das Taxas de Ocupação referente ao 2º Trimestre de 2011 dos Hospitais Gerais participantes do Programa CQH : 72,54% e a apresentada no Boletim ANAHP Ano 2011 78,50%.

#### **Tempo Médio de Permanência**

O gráfico 2 apresenta o Tempo Médio de Permanência (TMP) das internações hospitalares, em dias, para cada hospital.

A mediana do TMP referente ao 2º trimestre de 2011 dos Hospitais Gerais participantes do Programa CQH é de 4,00 (dias) e a mediana do TMP no Boletim ANAHP Ano 2011 é de 4,54 (dias).

#### **Relação enfermeiro/leito :**

O gráfico 3 apresenta a Relação Enfermeiro/leito observada para cada hospital neste trimestre.

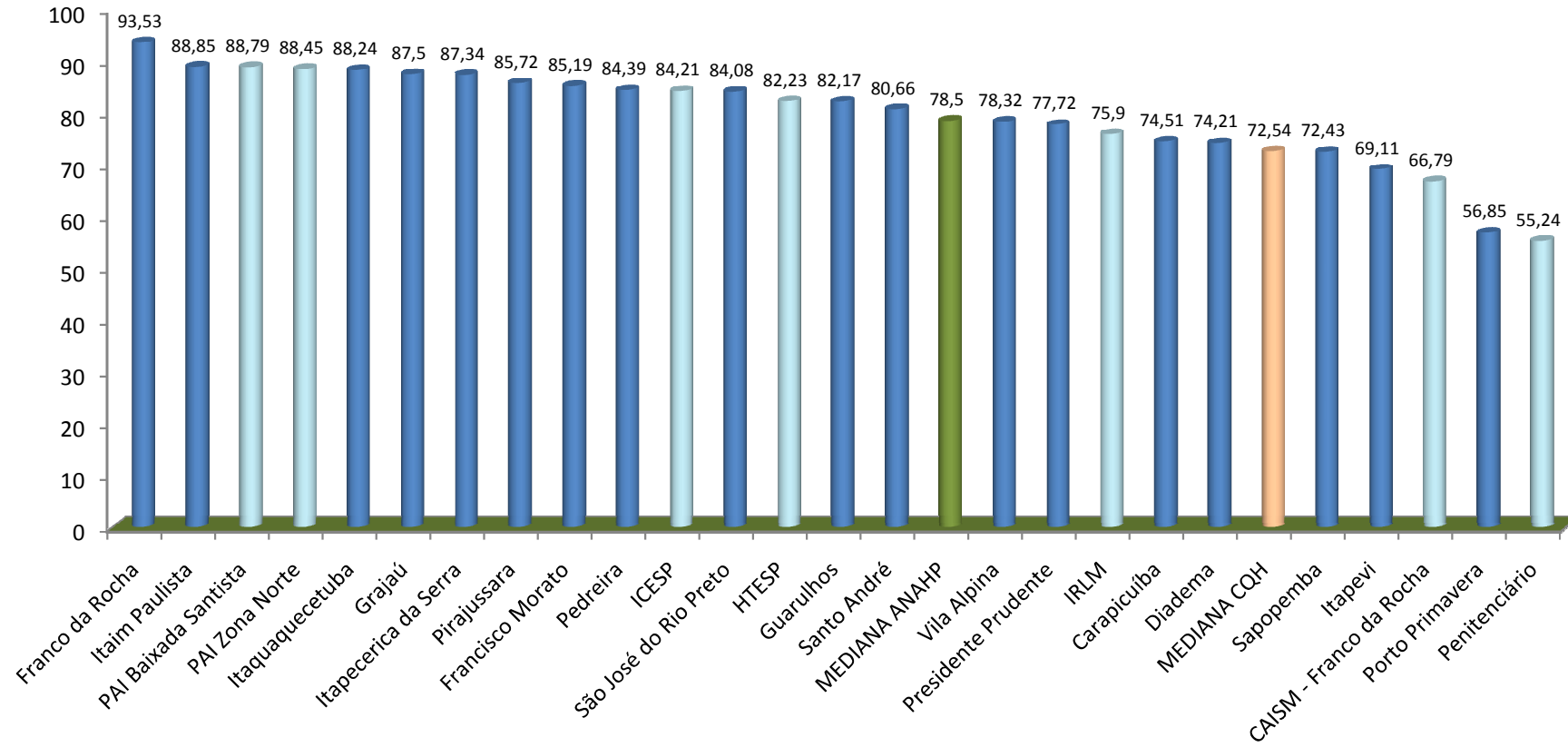
A mediana da Relação Enfermeiro/leito referente ao 2º trimestre de 2011 dos Hospitais Gerais participantes do Programa CQH é 0,33 e a mediana no Boletim ANAHP Ano 2011 é de 0,55.

#### **Taxa de Cesáreas e Taxa de Cesáreas em Primíparas**

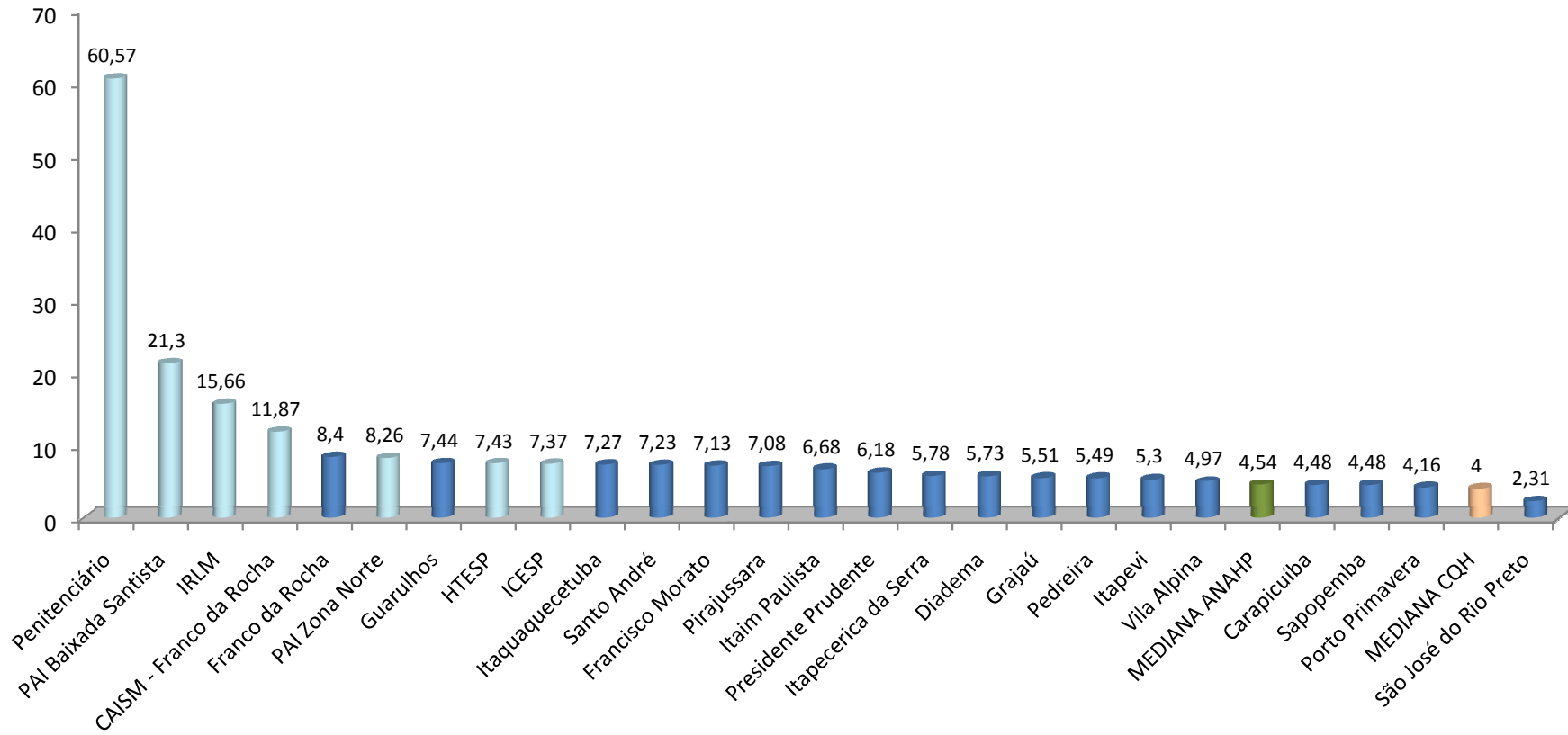
O gráfico 4 apresenta a Taxa de Cesáreas Global e o gráfico 5 a Taxa de Cesáreas em Primíparas para cada hospital geral no terceiro trimestre de 2011. Nos Hospitais Gerais participantes do Programa CQH a mediana da Taxa de Cesáreas Global é de 68,07% e de 73,78% para Taxa de Cesáreas em Primíparas.



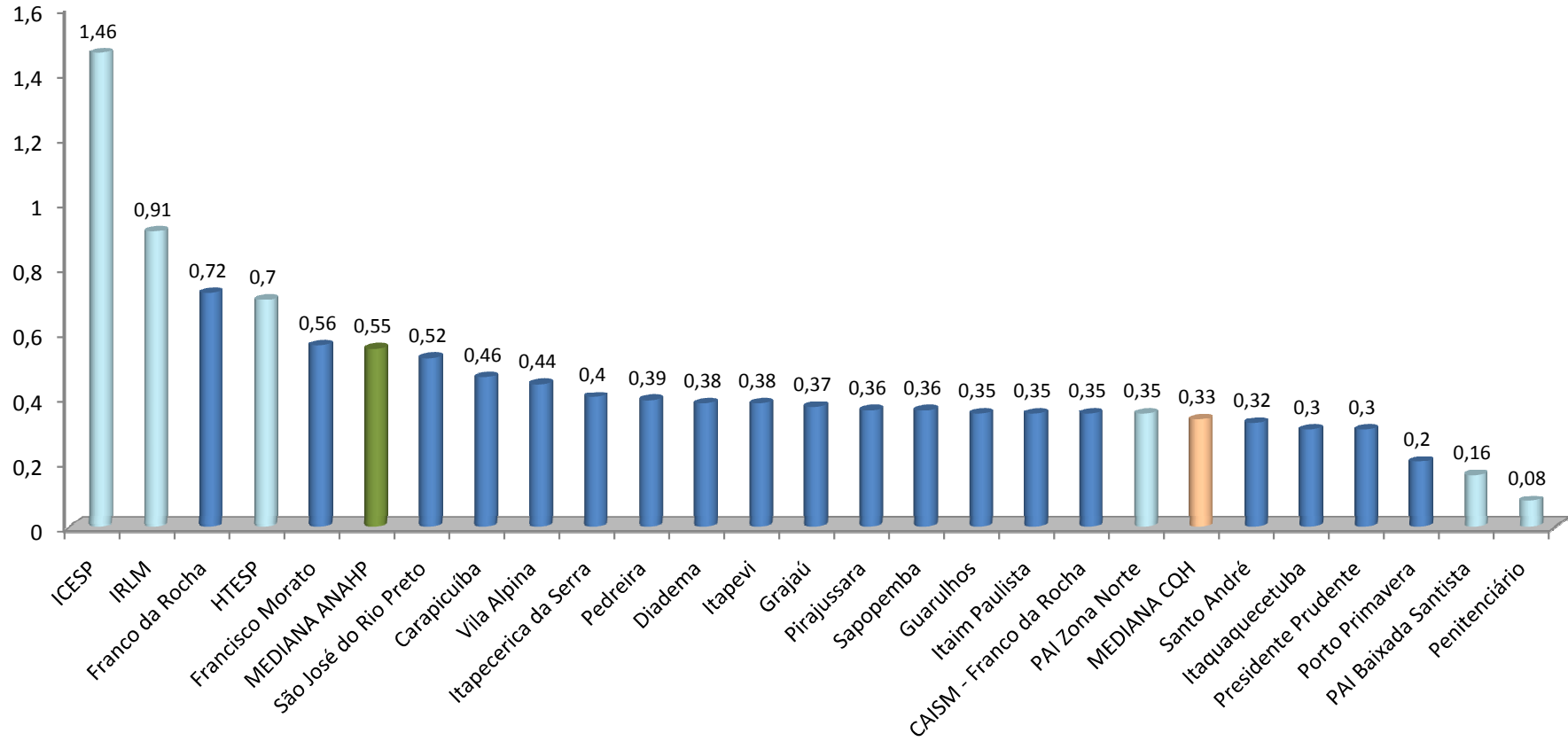
**Gráfico 1**  
**Taxa de Ocupação Operacional (%)**  
**4º Trimestre 2011**



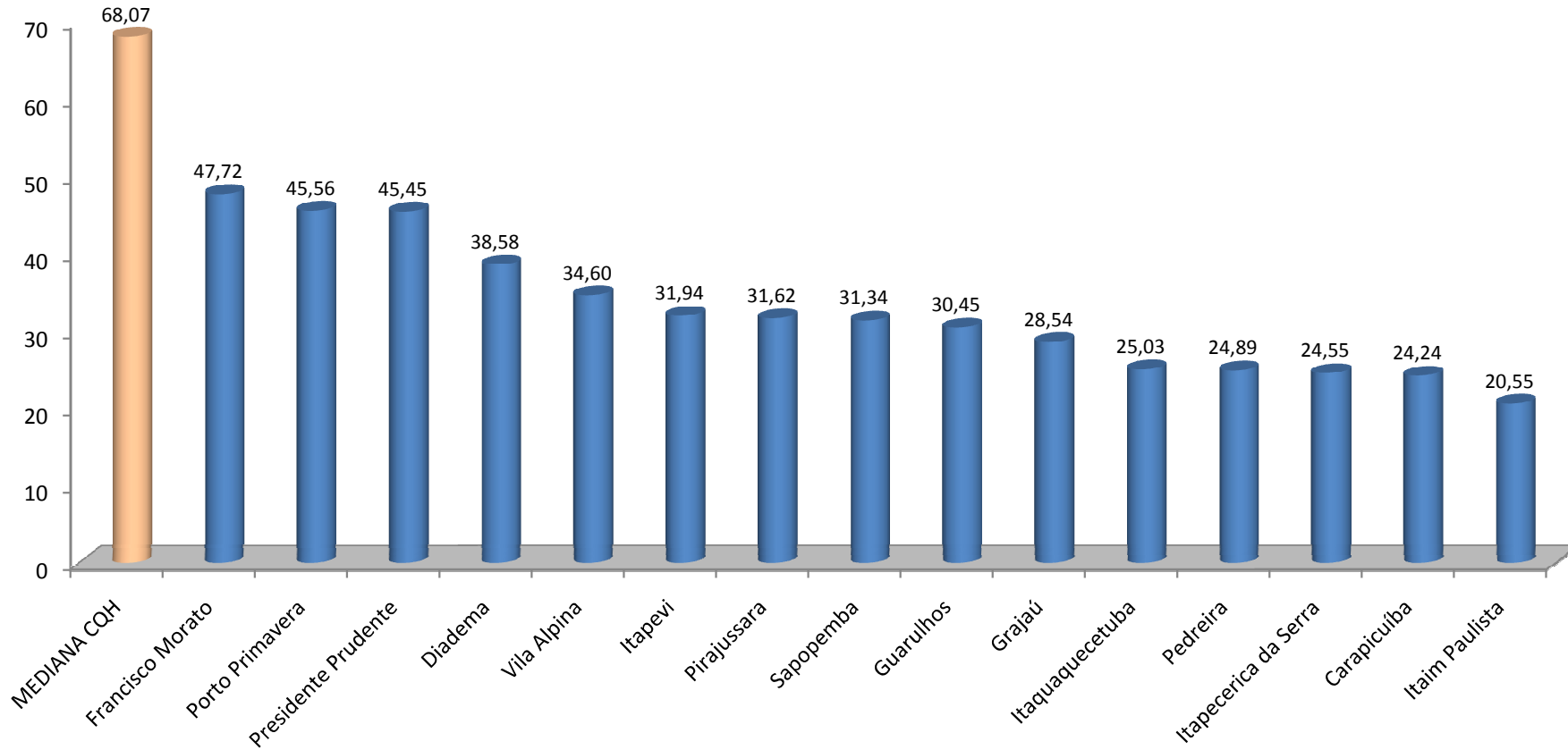
**Gráfico 2**  
**Tempo Médio de Permanência (dias)**  
**4º Trimestre 2011**



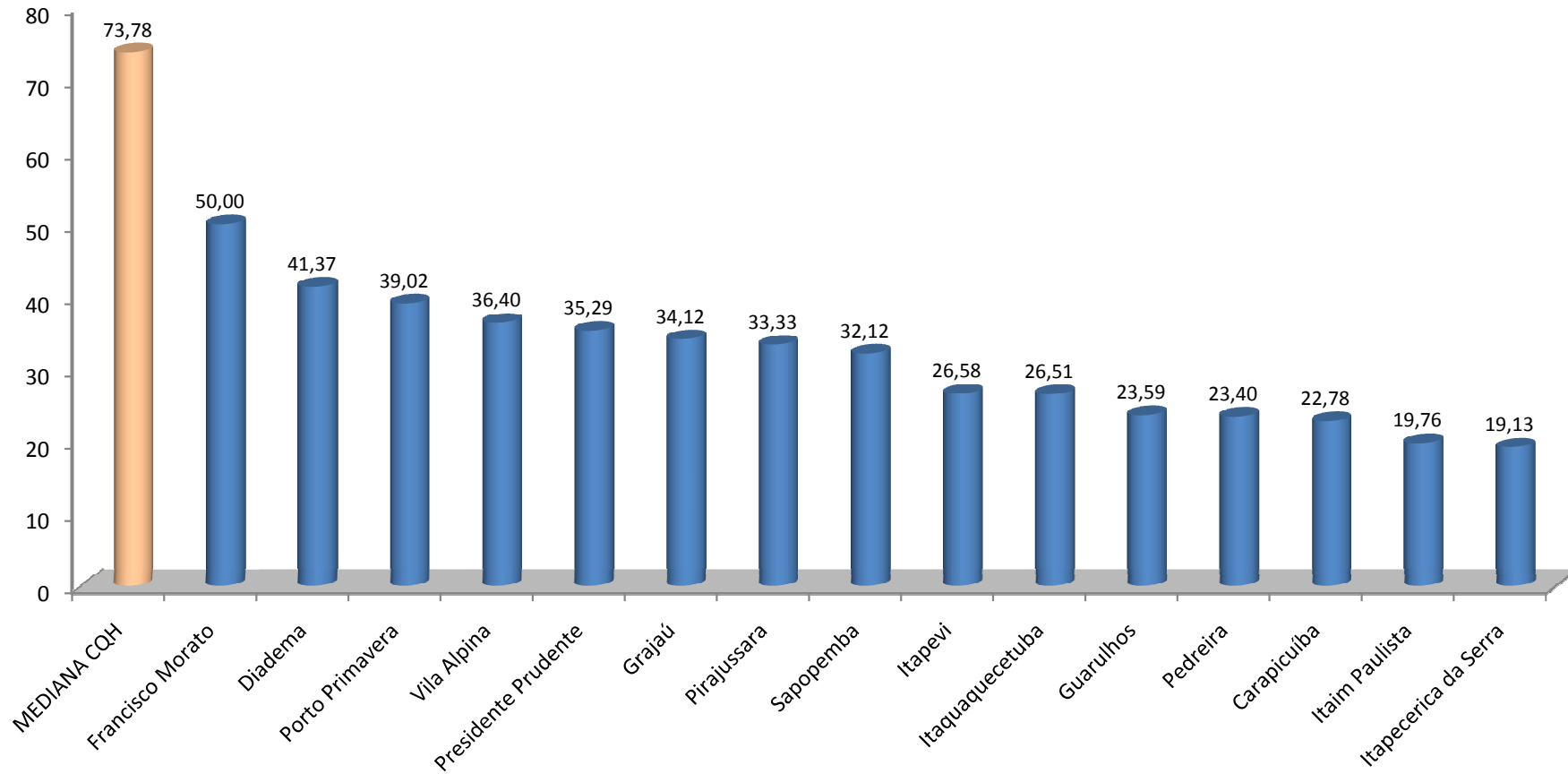
**Gráfico 3**  
**Relação Enfermeiro/Leito**  
**4º Trimestre 2011**



**Gráfico 4**  
**Taxa Global de Cesáreas (%)**  
**4º Trimestre 2011**



**Gráfico 5**  
**Taxa de Cesáreas em Primíperas (%)**  
**4º Trimestre 2011**



**Anexo III**  
**Levantamento de Materiais e Medicamentos**

## **Levantamento de Materiais e Medicamentos**

O Levantamento de Materiais e Medicamentos, composto por 25 itens pré determinados, tem por finalidade apontar as variações dos preços praticados pelos hospitais, acima ou abaixo de 15% dos valores de cotação da BEC (Bolsa Eletrônica de Compras).

Verificamos no grupo dos medicamentos um item não apresentou movimentação na BEC no período analisado.

O comparativo entre os preços informados pelos hospitais sob gerenciamento de OSS e os preços médios da BEC, demonstra que no:

### **Grupo Medicamentos**

- \* 96% dos hospitais apresentaram, em algum item, preço unitário 15% acima;
- \* 17% dos hospitais apresentaram, em algum item, preço unitário 15% abaixo;

### **Grupo Materiais**

- \* 92% dos hospitais apresentaram, em algum item, preço unitário 15% acima;
- \* 100% dos hospitais apresentaram, em algum item, preço unitário 15% abaixo;

Por solicitação desta Coordenadoria, os hospitais analisados enviaram justificativas, para os itens que apresentaram variações acima ou abaixo de 15% em relação à BEC.

A Bolsa Eletrônica de Compras não fornece a marca dos produtos, esse fator em alguns casos dificulta a comparação dos preços praticados pelos hospitais.

No Levantamento de Materiais e Medicamentos, observa-se que o Instituto de Reabilitação Lucy Montoro apresenta os maiores valores do conjunto. Conforme esclarecimentos do Instituto, a unidade não possui estoque e trabalham com a terceirização do serviço de farmácia, o que elevou os preços praticados pela unidade, já que a empresa terceirizada utiliza como parâmetro as tabelas *Brasíndice* e *Simpro*.

Nas demais justificativas, nota-se que a maioria das unidades trabalham com itens padronizados por comissões internas do hospital visando a segurança e a qualidade no atendimento, essa medida, em alguns casos, eleva o preço praticado por se tratarem de materiais ou medicamentos de referência. Como exemplo podemos destacar o item 2 do grupo dos materiais, "Cateter intravenoso 20g - com agulha - unitário", o modelo padronizado por algumas unidades apresentam dispositivo de segurança.

Observa-se que os hospitais que realizam as "compras corporativas", ou seja, unidades gerenciadas por uma mesma OSS, usufruem dessa comodidade negociando com os fornecedores, em muitos casos, a preços mais baixos. Esses hospitais alcançam melhores cotações, tendo em vista que, as quantidades compradas são maiores, portanto possível negociar descontos e até condições de pagamento diferenciadas. Esse tipo de negociação permite ainda que as unidades adquiram produtos direto do fabricante proporcionando assim o melhor custo x benefício.

Todas as justificativas permanecerão em arquivo específico nesta Coordenadoria, disponíveis para eventuais análises que se tornem necessárias.

Após a aprovação desse relatório pela "Comissão de Execução e Avaliação dos Contratos de Gestão", a CGCSS encaminhará às unidades que compõem o grupo analisado o "Levantamento de Materiais e Medicamentos" contendo as informações do conjunto de hospitais para *benchmarking*.

Levantamento de Materiais - 4º Trimestre/2011

| Ítems | Materiais<br>Descrição dos Ítems                      | BEC     |       | CA/SM |                     | Guarulhos |                     | F. Morato |                     | Penitenciário |                     | ICESP |                                   | Lucy Montoro |                  |
|-------|---|---------|-------|-------|---------------------|-----------|---------------------|-----------|---------------------|---------------|---------------------|-------|-----------------------------------|--------------|------------------|
|       |   | Código  | Valor | Valor | Marca/Fornecedor    | Valor     | Marca/Fornecedor    | Valor     | Marca/Fornecedor    | Valor         | Marca/Fornecedor    | Valor | Marca/Fornecedor                  | Valor        | Marca/Fornecedor |
| 1     | Aguilha descartável 40X12 unitário                    | 152889  | 0,02  | -     | 1                   | -         | 1                   | -         | 1                   | -             | 1                   | 0,04  | BD/BD                             | 0,09         | BD               |
| 2     | Cateter intravenoso 20g com agulha unitário           | 157856  | 0,39  | 0,90  | SMITHS MEDICAL      | 0,90      | SMITHS MEDICAL      | 0,90      | SMITHS MEDICAL      | 0,90          | SMITHS MEDICAL      | -     | 1                                 | 1,69         | NIPRO            |
| 3     | Compressa de gase hidrófila 7.5 X 7.5cm (pct 20 un)   | 176702  | 0,63  | -     | 1                   | -         | 1                   | -         | 1                   | -             | 1                   | -     | 3                                 | -            | 1                |
| 4     | Equipo macrogotas com injetor lateral câmara flexível | 138606  | 0,57  | -     | 1                   | -         | 1                   | -         | 1                   | -             | 1                   | -     | 1                                 | 3,90         | BBRAUN           |
| 5     | Equipo macrogotas                                     | 1712632 | 1,33  | 1,28  | KDL                 | 1,28      | KDL                 | 1,28      | KDL                 | 1,28          | KDL                 | 1,26  | Hartmann/Hartmann - Bbraun/Bbraun | -            | 3                |
| 6     | Luva de procedimento "M" caixa com 100 Unidades       | 869473  | 12,76 | 12,20 | LEMGRUBER /MACROMED | 12,20     | LEMGRUBER /MACROMED | 12,20     | LEMGRUBER /MACROMED | 12,20         | LEMGRUBER /MACROMED | 10,90 | Sanro/Fab.Art.de Latex            | 11,61        | LEMGRUBER        |
| 7     | Luva de procedimento não estéril tamanho "P" (par)    | 3092488 | 0,21  | -     | 1                   | -         | 1                   | -         | 1                   | -             | 1                   | 0,11  | Sanro/Fab.Art.de Latex            | -            | 3                |
| 8     | Mascara cirúrgica descartável (un)                    | 1844202 | 0,15  | -     | 1                   | -         | 1                   | -         | 1                   | -             | 1                   | 0,06  | Descarpack/Cir. KD                | 0,09         | DESCARPACK       |
| 9     | Seringa descartável 10 ml                             | 2485427 | 0,13  | 0,25  | INJEX/INJEX         | 0,25      | INJEX/INJEX         | 0,25      | INJEX/INJEX         | 0,25          | INJEX/INJEX         | 0,20  | BD/BD                             | 0,34         | BD               |
| 10    | Seringa descartável 20ml                              | 2485958 | 0,65  | 0,28  | RM DESC/MEDICOR     | 0,28      | RM DESC/MEDICOR     | 0,28      | RM DESC/MEDICOR     | 0,28          | RM DESC/MEDICOR     | 0,28  | Exlint/Medical Line - BD/BD       | 0,55         | BD               |

\* Não houve cotação no período

- (1) Não utiliza o item, com a forma de apresentação descrita
- (2) Item fornecido por serviço terceirizado
- (3) Não houve aquisição no trimestre
- (4) Compra por comodato



Levantamento de Materiais - 4º Trimestre/2011

| Itens | Materiais   |         | BEC   |       | Itaim                         |       | Itaquaquecetuba                 |       | Carapicuíba           |       | João Paulo II               |       | Presidente prudente   |       | Porto Primavera   |  |
|-------|---|---------|-------|-------|-------------------------------|-------|---------------------------------|-------|-----------------------|-------|-----------------------------|-------|-----------------------|-------|---|--|
|       | Descrição dos Itens                                   | Código  | Valor | Valor | Marca/Fornecedor              | Valor | Marca/Fornecedor                | Valor | Marca/Fornecedor      | Valor | Marca/Fornecedor            | Valor | Marca/Fornecedor      | Valor | Marca/Fornecedor  |  |
| 1     | Aguilha descartável 40X12 unitário                    | 152889  | 0,02  | 0,02  | Nipro / Nipro Medical         | 0,02  | Nipro / Nipro Medical           | 0,02  | DIPROMED / NIRPO      | 0,03  | MAFRA                       | 0,03  | Nipro                 | 0,03  | Só drogas/Descarpac<br>Rioclarence/Embramac<br>Rioclarence/Descarpac<br>k |  |
| 2     | Cateter intravenoso 20g com agulha unitário           | 157856  | 0,39  | 0,46  | Nipro-Safelet / Nipro Medical | 0,46  | Safelet (Nipro) / Nipro Medical | 0,48  | MACROMED / NIPRO      | 1,51  | NACIONAL SMITHS B BRAUN     | -     | 3                     | -     | 1   |  |
| 3     | Compressa de gase hidrófilia 7.5 X 7.5cm (pct 20 um)  | 176702  | 0,63  | 0,58  | America / Dipromed            | 0,58  | America / Dipromed              | -     | 1                     | -     | 1                           | -     | 1                     | -     | 1   |  |
| 4     | Equipo macrogotas com injetor lateral câmara flexível | 138606  | 0,57  | 0,43  | RMDesc / Dimaci               | 0,43  | La Vita / TKL Dimaci            | 1,17  | TKL /TKL              | 0,65  | RIOCLARENSE                 | 0,69  | Embramed              | 0,80  | Embramed / Nacional<br>Embramed / Nacional<br>Embramed / Nacional         |  |
| 5     | Equipo macrogotas                                     | 1712632 | 1,33  | -     | 1                             | -     | 1                               | -     | 1                     | -     | 1                           | 0,69  | Descarpac do Brasil   | -     | 1   |  |
| 6     | Luva de procedimento "M" caixa com 100 Unidades       | 869473  | 12,76 | 10,45 | Lagrotta / Dupatri            | 10,94 | Lagrotta / Dupatri              | 11,72 | DRUGMED / DESCARPACK  | 12,55 | MAFRA SÓ DROGAS RIOCLARENSE | 11,50 | SUPERMAX              | 11,72 | Rioclarence/Descarpac<br>k<br>Servimed/Descarpac                          |  |
| 7     | Luva de procedimento não estéril tamanho "P" (par)    | 3092488 | 0,21  | 0,22  | Embramac / Cirurgica KD       | 0,11  | Sempermed / Cirurgica KD        | -     | 1                     | -     | 1                           | -     | 1                     | 0,25  | Só drogas /<br>Descarpac Nacional /<br>Embramac Servimed /<br>Descarpac   |  |
| 8     | Mascara cirúrgica descartável (un)                    | 1844202 | 0,15  | 0,06  | Descarpac / CBS               | 0,06  | Descarpac / Cirurgica KD        | 0,06  | GRANDESCK / GRANDESCK | 0,06  | RIOCLARENSE MAFRA           | -     | 1                     | 0,07  | Nacional / Descarpac<br>Nacional /Descarpac                               |  |
| 9     | Seringa descartável 10 ml                             | 2485427 | 0,13  | 0,11  | Euromed / Labor Import        | 0,11  | Euromed / Labor Import          | 0,22  | C. KD / EMBRAMAC      | 0,12  | CIR. FERNANDES MAFRA        | 0,18  | BD - Becton Dickinson | 0,14  | Mafra / Descarpac   |  |
| 10    | Seringa descartável 20ml                              | 2485958 | 0,65  | 0,42  | BD / Cir. Fernandes           | 0,27  | Injex / Injex                   | 0,33  | C. KD / EMBRAMAC      | 0,20  | BIOVITA MC HOSPITALAR MAFRA | 0,22  | Embramac              | 0,32  | Nacional / BD<br>Macromed /<br>Descarpac Macromed /<br>Descarpac          |  |

- (1) Não utiliza o item, com a forma de apresentação descrita  
(2) Item fornecido por serviço terceirizado  
(3) Não houve aquisição no trimestre  
(4) Compra por comodato

Levantamento de Materiais - 4º Trimestre/2011

| Itens | Materiais<br>Descrição dos Itens                      | BEC     |       | Hosp. Transplantes |                            | Diadema |                            | Pirajussara |                       | Gruaú |                          | Itapevi |  | Pedreira |                         |
|-------|---|---------|-------|--------------------|----------------------------|---------|----------------------------|-------------|-----------------------|-------|--------------------------|---------|--|----------|-------------------------|
|       |   | Código  | Valor | Valor              | Marca/Fornecedor           | Valor   | Marca/Fornecedor           | Valor       | Marca/Fornecedor      | Valor | Marca/Fornecedor         | Valor   | Marca/Fornecedor                           | Valor    | Marca/Fornecedor        |
| 1     | Aguha descartável 40X12 unitário                      | 152889  | 0,02  | 0,02               | Macromed/SOLIDOR           | 0,02    | Macromed/SOLIDOR           | 0,02        | Macromed/SOLIDOR      | 0,02  | NIPRO / DIPROMED         | 0,02    | Descarpack / Nextfarma                     | 0,02     | DESCARPACK / NEXT FARMA |
| 2     | Cateter intravenoso 20g com agulha unitário           | 157856  | 0,39  | -                  | 1                          | -       | 1                          | -           | 1                     | -     | 1                        | -       | 1  | -        | 1                       |
| 3     | Compressa de gase hidrófila 7.5 X 7.5cm (pct 20 un)   | 176702  | 0,63  | -                  | 1                          | -       | 1                          | -           | 1                     | 0,27  | AMÉRICA / DIPROMED       | -       | 1  | -        | 1                       |
| 4     | Equipo macrogotas com injetor lateral câmara flexível | 138606  | 0,57  | 0,80               | KDL                        | 0,80    | KDL                        | 0,80        | KDL                   | -     | 1                        | -       | 1  | 0,92     | B.BRAUN / B.BRAUN       |
| 5     | Equipo macrogotas                                     | 1712632 | 1,33  | -                  | 1                          | -       | 1                          | -           | 1                     | 0,61  | EMBRAMED / MACROMED      | -       | 1  | -        | 1                       |
| 6     | Luva de procedimento "M" caixa com 100 Unidades       | 869473  | 12,76 | 12,30              | Prodiet / Supermax         | 12,30   | Prodiet / Supermax         | 12,30       | Prodiet / Supermax    | 10,90 | DESCARPACK / DRUGMED     | 11,09   | Embramac / Drugmed Sanro / Latex São Roque | 10,87    | EMBRAMAC / DRUGMED      |
| 7     | Luva de procedimento não estéril tamanho "P" (par)    | 3092488 | 0,21  | 0,12               | Macromed / Descarpack      | 0,12    | Macromed / Descarpack      | 0,12        | Macromed / Descarpack | -     | 1                        | -       | 1  | 0,22     | DESCARPACK / DRUGMED    |
| 8     | Mascara cirúrgica descartável (um)                    | 1844202 | 0,15  | 0,06               | CBS / Descarpack           | 0,06    | CBS / Descarpack           | 0,06        | CBS / Descarpack      | 0,05  | SKY / SKY                | 0,05    | Realdesc / Almed Anadona / CBS             | 0,06     | DESCARPACK / CIR. KD    |
| 9     | Seringa descartável 10 ml                             | 2485427 | 0,13  | 0,12               | Cir. Fernandes / Descapack | 0,12    | Cir. Fernandes / Descapack | -           | 1                     | 0,11  | DESCARPACK / MACROMED    | 0,10    | Unijet / Polarfix                          | 0,10     | DESCARPACK / NEXT FARMA |
| 10    | Seringa descartável 20ml                              | 2485958 | 0,65  | 0,22               | Macromed / Descarpack      | 0,22    | Dupatri / Descarpack       | 0,22        | Dupatri / Descarpack  | 0,22  | DESCARPACK / RIOCLARENSE | 0,19    | Eurojet / Labor Import                     | 0,22     | DESCARPACK / DRUGMED    |

(1) Não utiliza o item, com a forma de apresentação descrita

(2) Item fornecido por serviço terceirizado

(3) Não houve aquisição no trimestre

(4) Compra por comodato

Levantamento de Materiais - 4º Trimestre/2011

| Itens | Materiais<br>Descrição dos Itens                             | BEC     |       | Santo André |                       | Vila Alpina |                                | Itapeverica |                                | Sapopemba |                                | PAI Z Norte |                  | PAI Baixada |                        |
|-------|--|---------|-------|-------------|-----------------------|-------------|--------------------------------|-------------|--------------------------------|-----------|--------------------------------|-------------|------------------|-------------|------------------------|
|       |  | Código  | Valor | Valor       | Marca/Fornecedor      | Valor       | Marca/Fornecedor               | Valor       | Marca/Fornecedor               | Valor     | Marca/Fornecedor               | Valor       | Marca/Fornecedor | Valor       | Marca/Fornecedor       |
| 1     | <b>Agulha descartável 40X12 unitário</b>                     | 152889  | 0,02  | 0,03        | Macromed/Descarpack   | -           | 1                              | -           | 1                              | -         | 1                              | -           | 1                | 0,05        | Labor Import / CBS     |
| 2     | <b>Cateter intravenoso 20g com agulha unitário</b>           | 157856  | 0,39  | 0,60        | CBS / BD              | 0,64        | BD / Cirurgica Fernandes       | 0,64        | BD / Cirurgica Fernandes       | 0,64      | BD / Cirurgica Fernandes       | -           | 2                | 0,38        | Labor Import / CRISMED |
| 3     | <b>Compressa de gase hidrófila 7.5 X 7.5cm (pct 20 um)</b>   | 176702  | 0,63  | -           | 1                     | -           | 1                              | -           | 1                              | -         | 1                              | -           | 1                | -           | 1                      |
| 4     | <b>Equipo macrogotas com injetor lateral câmara flexível</b> | 138606  | 0,57  | 0,67        | CBS / Compojet        | 0,74        | B BRAUN / B Braun              | 0,74        | B BRAUN / B Braun              | 0,74      | B BRAUN / B Braun              | 1,27        | CBS              | 0,90        | Descarpack/ CRISMED    |
| 5     | <b>Equipo macrogotas</b>                                     | 1712632 | 1,33  | 0,68        | CBS / Compojet        | -           | 1                              | -           | 1                              | -         | 1                              | -           | 1                | -           | 1                      |
| 6     | <b>Luva de procedimento "M" caixa com 100 Unidades</b>       | 869473  | 12,76 | -           | 1                     | 11,50       | SUPERMAX / CBS                 | 11,50       | SUPERMAX / CBS                 | 11,50     | SUPERMAX / CBS                 | 11,90       | Dipromed         | 12,06       | Supermax/ MAFRA        |
| 7     | <b>Luva de procedimento não estéril tamanho "P" (par)</b>    | 3092488 | 0,21  | 0,11        | Cirurgica KD/Embramac | 0,23        | SUPERMAX / CBS                 | 0,23        | SUPERMAX / CBS                 | 0,23      | SUPERMAX / CBS                 | -           | 1                | -           | 1                      |
| 8     | <b>Mascara cirúrgica descartável (un)</b>                    | 1844202 | 0,15  | 0,06        | Cir.KD/Descarpack     | 0,08        | MEDI HOUSE / Medi House        | 0,08        | MEDI HOUSE / Medi House        | 0,08      | MEDI HOUSE / Medi House        | 0,06        | CBS              | -           | 1                      |
| 9     | <b>Seringa descartável 10 ml</b>                             | 2485427 | 0,13  | 0,17        | CBS/ SR               | 0,30        | BD / CBS / Cirurgica Fernandes | 0,30        | BD / CBS / Cirurgica Fernandes | 0,30      | BD / CBS / Cirurgica Fernandes | 0,12        | Prodiel          | 0,22        | Descarpack/ CRISMED    |
| 10    | <b>Seringa descartável 20ml</b>                              | 2485958 | 0,65  | 0,27        | C B S / SR            | 0,42        | BD / CBS / Cirurgica Fernandes | 0,42        | BD / CBS / Cirurgica Fernandes | 0,42      | BD / CBS / Cirurgica Fernandes | 0,23        | CM Catalão       | 0,25        | Euremed/CRISMED        |

- (1) Não utiliza o item, com a forma de apresentação descrita
- (2) Item fornecido por serviço terceirizado
- (3) Não houve aquisição no trimestre
- (4) Compra por comodato

Levantamento de Medicamentos - 4º Trimestre/2011

| Itens | Medicamentos<br>Descrição dos Itens                 | BEC     |        | CAISM |                   | Guarulhos |                   | F. Morato |                   | Penitenciário |                   | ICESP |                         | Lucy Montoro |                  |
|-------|---|---------|--------|-------|-------------------|-----------|-------------------|-----------|-------------------|---------------|-------------------|-------|-------------------------|--------------|------------------|
|       |   | Código  | Valor  | Valor | Marca/Fornecedor  | Valor     | Marca/Fornecedor  | Valor     | Marca/Fornecedor  | Valor         | Marca/Fornecedor  | Valor | Marca/Fornecedor        | Valor        | Marca/Fornecedor |
| 1     | Água Destilada 10 ml ampola                         | 105848  | 0,05   | 0,08  | Isofarma          | 0,08      | Isofarma          | 0,08      | Isofarma          | 0,08          | Isofarma          | -     | 1                       | 0,09         | ISOFARMA         |
| 2     | Albumina Humana 20% 50 ml frasco/ampola             | 105880  | 42,98  | 55,20 | Baxter            | 55,20     | Baxter            | 55,20     | Baxter            | 55,20         | Baxter            | 40,89 | Behring/Beringh         | -            | 3                |
| 3     | Captopril 25 mg comprimido                          | 287613  | 0,01   | -     | 1                 | -         | 1                 | -         | 1                 | -             | 1                 | 0,01  | Geolab/Wammed           | 0,22         | GEOLAB           |
| 4     | Ceftriaxona 1 gr Intra venosa frasco/ampola         | 108324  | 0,90   | -     | 1                 | -         | 1                 | -         | 1                 | -             | 1                 | 0,83  | Cellofarm/Ephos         | 1,90         | ABL              |
| 5     | Cetoprofeno 100 mg E.V. (Profenid)                  | 463205  | 1,45   | 1,63  | União Quimica     | 1,63      | União Quimica     | 1,63      | União Quimica     | 1,63          | União Quimica     | 1,50  | Cristália/Cristália     | -            | 3                |
| 6     | Clindamicina Fosfato 600 mg 4 ml Injetável ampola   | 463272  | 0,80   | -     | 1                 | -         | 1                 | -         | 1                 | -             | 1                 | 0,73  | Cellofarm/Dupatri       | 1,70         | NOVAFARMA        |
| 7     | Cloreto de Sódio 0,9% 10 ml ampola                  | 289549  | 0,07   | 0,11  | Isofarma          | 0,11      | Isofarma          | 0,11      | Isofarma          | 0,11          | Isofarma          | 0,09  | Isofarma/Dimaci         | 0,13         | EQUIPLEX         |
| 8     | Cloreto de Sódio sol. Inj. 0,9% 250ml sist. fechado | 1563610 | 0,89   | 1,03  | Baxter            | 1,03      | Baxter            | 1,03      | Baxter            | 1,03          | Baxter            | 1,05  | Baxter/Baxter           | 2,29         | BAXTER           |
| 9     | Cloreto de potássio 19,1% 10 ml                     | 475858  | 0,10   | 0,19  | Isofarma          | 0,19      | Isofarma          | 0,19      | Isofarma          | 0,19          | Isofarma          | 0,12  | Isofarma/Macromed       | 0,15         | EQUIPLEX         |
| 10    | Fentanila 0,05 mg/ml 10 ml frasco/ampola            | 2479656 | -      | -     | 1                 | -         | 1                 | -         | 1                 | -             | 1                 | 4,66  | Janssen/Fg Farma        | -            | 3                |
| 11    | Heparina Solução Injetável 5000 UI ampola 0,25 ml   | 110302  | 4,07   | 4,40  | Cristalia         | 4,40      | Cristalia         | 4,40      | Cristalia         | 4,40          | Cristalia         | 4,30  | Cristália/Cristália     | -            | 3                |
| 12    | Meropenem 500 mg                                    | 2480069 | 9,15   | -     | -                 | -         | 1                 | -         | 1                 | -             | 1                 | -     | 1                       | -            | 3                |
| 13    | Omeprazol 40 mg frasco/ampola                       | 158240  | 1,98   | 2,40  | Eurofarma         | 2,40      | Eurofarma         | 2,40      | Eurofarma         | 2,40          | Eurofarma         | 2,00  | Eurofarma/Eurofar<br>ma | -            | 3                |
| 14    | Sevofurano 250 ml Frasco                            | 2471752 | 260,00 | -     | 1                 | -         | 1                 | -         | 1                 | -             | 1                 | -     | 1                       | -            | 3                |
| 15    | Vancomicina 500 mg 10 ml Injetável frasco/ampola    | 111198  | 1,84   | 2,35  | Laboratorio Teuto | 2,35      | Laboratorio Teuto | 2,35      | Laboratorio Teuto | 2,35          | Laboratorio Teuto | 2,05  | Biochimico/Polome<br>d  | -            | 3                |

\* Não houve cotação no período

(1) Não utiliza o item, com a forma de apresentação descrita

(2) Item fornecido por serviço terceirizado

(3) Não houve aquisição no trimestre

(4) Compra por comodato

Levantamento de Medicamentos - 4º Trimestre/2011

| Itens | Medicamentos<br>Descrição dos Itens                 | BEC     |        | Itaim  |                                    | Itaquaquecetuba |                           | Carapicuíba |                           | João Paulo II |                               | Presidente prudente |                  | Porto Primavera |   |
|-------|---|---------|--------|--------|------------------------------------|-----------------|---------------------------|-------------|---------------------------|---------------|-------------------------------|---------------------|------------------|-----------------|---|
|       |   | Código  | Valor  | Valor  | Marca/Fornecedor                   | Valor           | Marca/Fornecedor          | Valor       | Marca/Fornecedor          | Valor         | Marca/Fornecedor              | Valor               | Marca/Fornecedor | Valor           | Marca/Fornecedor                                |
| 1     | Água Destilada 10 ml ampola                         | 105848  | 0,05   | 0,07   | Equiplex / Polar Fix               | 0,07            | Equiplex / Polar Fix      | 0,06        | FARMACE / FARMACE         | 0,07          | MACROMED RIOCLARENSE MAFRA    | 0,06                | EQUIPLEX         | 0,07            | Rioclarensense / Equiplex                       |
| 2     | Albumina Humana 20% 50 ml frasco/ampola             | 105880  | 42,98  | 40,00  | CSL / s3 med                       | 40,00           | CSL Behring / S3 Med      | 40,00       | MACROMED / CSL            | 45,18         | MACROMED MAFRA                | 41,95               | CSL Behring      | 45,95           | Rioclarensense / Só drogas/CLS Behring Macromed |
| 3     | Captopril 25 mg comprimido                          | 267613  | 0,01   | 0,01   | Cimed / Polar Fix                  | 0,01            | Mariol / Polar Fix        | -           | 3                         | 0,01          | NACIONAL                      | 0,01                | Prati Donaduzzi  | 0,01            | Maфра / Prati,Donaduzzi Rioclarensense /        |
| 4     | Ceftriaxona 1 gr Intra venosa frasco/ampola         | 108324  | 0,90   | 0,93   | Aurobindo / Aurobindo              | 0,93            | Aurobindo / Aurobindo     | 2,00        | ABL / ABL                 | 0,96          | MAFRA MACROMED RIOCLARENSE    | 1,05                | ABL              | 1,31            | Só Drogas / ABL Maфра / ABL                     |
| 5     | Cetoprofeno 100 mg E.V. (Profenid)                  | 463205  | 1,45   | 1,50   | Cristalia / Cristalia              | 1,50            | Cristalia / Cristalia     | 1,47        | CRISTALIA / CRISTALIA     | 1,77          | RIOCLARENSE SÓ DROGAS         | 1,44                | Cristália        | 1,83            | Maфра / Cristália Rioclarensense/U. Química     |
| 6     | Clindamicina Fosfato 600 mg 4 ml injetável ampola   | 463272  | 0,80   | 0,78   | Novafarma / S3 Med                 | 0,78            | Novafarma / S3 Med        | 0,80        | S3MED / NOVA FARMA        | 0,85          | MACROMED NACIONAL RIOCLARENSE | 0,82                | Novafarma        | 0,80            | Macromed / Hipolabor Macromed /                 |
| 7     | Cloreto de Sódio 0,9% 10 ml ampola                  | 269549  | 0,07   | 0,09   | Equiplex / Dna Pharma              | 0,08            | Halex Istar / Halex Istar | 0,08        | REPRESS / EQUIPLEX        | 0,09          | SERVIMED RIOCLARENSE          | 0,08                | Samtec           | -               | 1   |
| 8     | Cloreto de Sódio sol. Inj. 0,9% 250ml sist. fechado | 1563610 | 0,89   | 0,94   | Baxter / Baxter                    | 0,94            | Baxter / Baxter           | 1,08        | HALEX ISTAR / HALEX ISTAR | 0,90          | FRESENIUS                     | -                   | 3                | 0,98            | Fresenius/Fresenius                             |
| 9     | Cloreto de potássio 19,1% 10 ml                     | 475858  | 0,10   | 0,11   | Farmaci / Cirurgica Rioclarensense | 0,09            | Halex Istar / Halex Istar | 0,10        | MACROMED / ISOFARMA       | 0,11          | SERVIMED RIOCLARENSE          | 0,10                | Samtec           | 0,12            | Servimed / Equiplex Macromed /                  |
| 10    | Fentanila 0,05 mg/ml 10 ml frasco/ampola            | 2479656 | -      | 1,78   | Cristalia / Imex Center            | 1,60            | Cristalia / Dupatri       | 1,50        | CRISTALIA / CRISTALIA     | 2,17          | MAFRA                         | 0,86                | Hipolabor        | 2,06            | Maфра / Cristália Maфра / Cristália             |
| 11    | Heparina Solução Injetável 5000 UI ampola n 25 ml   | 110302  | 4,07   | 4,30   | Cristalia / Cristalia              | 4,30            | Cristalia / Cristalia     | 4,20        | TCA / BERGAMO             | 4,69          | SERVIMED RIOCLARENSE          | -                   | 3                | 3,83            | Rioclarensense / Hipolabor Rioclarensense /     |
| 12    | Meropenem 500 mg                                    | 2480069 | 9,15   | 10,19  | Nova Farma / Farma Vision          | 9,90            | Novaarma / Vidafarma      | 12,27       | MEDCOMERCE / NOVA FARMA   | 10,79         | MACROMED                      | 11,20               | ABL do Brasil    | -               | 1   |
| 13    | Omeprazol 40 mg frasco/ampola                       | 158240  | 1,98   | 2,35   | Ariston / Dupatri                  | 2,35            | Ariston / Dupatri         | 2,30        | C. MARFRA / ARISTON       | 2,46          | RIOCLARENSE MAFRA NACIONAL    | 2,30                | Eurofarma        | -               | 1   |
| 14    | Sevoflurano 250 ml Frasco                           | 2471752 | 260,00 | 420,00 | Abbott / FG Farma                  | 420,00          | Abbott / FG Farma         | 300,00      | CRISTALIA / CRISTALIA     | 279,93        | RIOCLARENSE MACROMED          | 340,00              | Cristalia        | 390,00          | Maфра / Abbott Maфра / Abbott                   |
| 15    | Vancomicina 500 mg 10 ml injetável frasco/ampola    | 111198  | 1,84   | 1,88   | Teuto / Prodiel                    | 1,88            | Teuto / Prodiel           | 1,95        | MACROMED / ARISTON        | -             | 3                             | 1,76                | Teuto            | 2,07            | Macromed / Ariston                              |

(1) Não utiliza o item, com a forma de apresentação descrita

(2) Item fornecido por serviço terceirizado

(3) Não houve aquisição no trimestre

(4) Compra por comodato

Levantamento de Medicamentos - 4º Trimestre/201

| Itens | Medicamentos<br>Descrição dos Itens                | BEC     |        | Hosp. Transplantes |                       | Diadema |                       | Pirajussara |                       | Gruaçu |                         | Itapevi |   | Pedreira |                       |
|-------|--|---------|--------|--------------------|-----------------------|---------|-----------------------|-------------|-----------------------|--------|-------------------------|---------|---|----------|-----------------------|
|       |  | Código  | Valor  | Valor              | Marca/Fornecedor      | Valor   | Marca/Fornecedor      | Valor       | Marca/Fornecedor      | Valor  | Marca/Fornecedor        | Valor   | Marca/Fornecedor                              | Valor    | Marca/Fornecedor      |
| 1     | Água Destilada 10 ml ampola                        | 105848  | 0,05   | 0,06               | farmace/ farmace      | 0,06    | Farmace/Farmace       | 0,06        | Farmace/Farmace       | 0,07   | SAMTEC / MACROMED       | 0,06    | Equiplex / Polarfix                           | 0,06     | FARMACE / NEXT FARMA  |
| 2     | Albumina Humana 20% 50 ml frasco/ampola            | 105880  | 42,98  | 45,00              | Grifols/Grifols       | 45,00   | Grifols/Grifols       | 45,00       | Grifols/Grifols       | 39,00  | CSL / 503 COM. PROD.    | 41,41   | CSL / Medcommerce                             | 40,00    | CSL BEHRING / S3 MED  |
| 3     | Captopril 25 mg comprimido                         | 267613  | 0,01   | 0,01               | DIMACI/Mariol         | 0,01    | DIMACI/Mariol         | 0,01        | DIMACI/Mariol         | 0,01   | SANVAL / NACIONAL       | 0,01    | Cimed / Polarfix Mariol / Dimaci              | 0,01     | GEOLAB / DUPATRI      |
| 4     | Ceftriaxona 1 gr Intra venosa frasco/ampola        | 108324  | 0,90   | 0,90               | Dupatri / Ariston     | 0,90    | Dupatri / Ariston     | -           | 1                     | 0,92   | TEUTO / NEXT FARMA      | 0,94    | Ariston / S3Med Ariston / Macromed            | -        | 1                     |
| 5     | Cetoprofeno 100 mg E.V. (Profenid)                 | 463205  | 1,45   | -                  | 1                     | -       | 1                     | 1,48        | Cristalia / Cristalia | 1,47   | CRISTALIA / CRISTALIA   | 1,52    | Cristalia / Cristalia União Química / Prodiel | -        | 1                     |
| 6     | Clindamicina Fosfato 600 mg 4 ml injetável ampola  | 463272  | 0,80   | 0,80               | Prodiel / Novafarma   | 0,80    | Prodiel / Novafarma   | 0,80        | Prodiel / Novafarma   | 0,65   | HIPOLABOR / NEXT FARMA  | 0,74    | Novafarma /Nextfarma                          | 0,72     | CELLOFARM / DUPATRI   |
| 7     | Cloreto de Sódio 0,9% 10 ml ampola                 | 269549  | 0,07   | 0,08               | Farmace/Farmace       | 0,08    | Farmace/Farmace       | 0,08        | Farmace/Farmace       | 0,08   | SAMTEC / MACROMED       | 0,08    | Novafarma/ Isofarma / Nextfarma               | 0,09     | SANTEC / SANTEC       |
| 8     | Cloreto de Sódio sol. Inj. 0,9% 250ml est. fechado | 1563610 | 0,89   | 0,90               | JP/JP                 | -       | 1                     | -           | 1                     | 0,97   | BAXTER / MEDICAL LINE   | 1,05    | Equinflex / Polarfix JP / JP                  | 0,97     | SANOBIOL / SANOBIOL   |
| 9     | Cloreto de potássio 19,1% 10 ml                    | 475858  | 0,10   | 0,11               | Macromed / Santec     | 0,11    | Macromed / Santec     | -           | 1                     | 0,09   | FARMACE / NEXT FARMA    | 0,09    | Equiplex / Nextfarma                          | 0,09     | FARMACE / NEXT FARMA  |
| 10    | Fentanila 0,05 mg/ml 10 ml frasco/ampola           | 2479656 | -      | 1,20               | Cristalia / Cristalia | 1,20    | Cristalia / Cristalia | 1,20        | Cristalia / Cristalia | 0,58   | HIPOLABOR / RIOCLARENSE | 1,81    | Cristalia / Cristalia                         | 0,82     | HIPOLABOR / MACROMED  |
| 11    | Heparina Solução Injetável 5000 UI ampola n 25 ml  | 110302  | 4,07   | 4,35               | Cristalia / Cristalia | 4,35    | Cristalia / Cristalia | 4,35        | Cristalia / Cristalia | 4,12   | CRISTALIA / TCA         | 3,94    | Bergamo / TCA Farma Cristalia / Cristalia     | 4,11     | BERGAMO / TCA FARMA   |
| 12    | Meropenem 500 mg                                   | 2480069 | 9,15   | 8,80               | Agila / cellofarma    | 8,80    | Agila / cellofarma    | 8,80        | Agila / cellofarma    | 9,00   | CELLOFARM / AGILA       | -       | 1   | -        | 1                     |
| 13    | Omeprazol 40 mg frasco/ampola                      | 158240  | 1,98   | 2,10               | Dupatri / Ariston     | 2,10    | Dupatri / Ariston     | 2,10        | Dupatri / Ariston     | 2,05   | ARISTON / S3 MED        | 2,18    | Ariston / S3Med                               | 2,05     | ARISTON / S3 MED      |
| 14    | Sevoflurano 250 ml Frasco                          | 2471752 | 260,00 | 269,00             | Cristalia / Cristalia | 269,00  | Cristalia / Cristalia | 269,00      | Cristalia / Cristalia | 389,35 | ABBOTT / FG FARMA       | 389,35  | Abbott / FG Farma                             | 389,35   | ABOOTT / FG FARMA     |
| 15    | Vancomicina 500 mg 10 ml injetável frasco/ampola   | 111198  | 1,84   | 1,84               | Prodiel / Teuto       | 1,84    | Prodiel / Teuto       | 1,84        | Prodiel / Teuto       | 1,86   | NOVAFARMA / DUPATRI     | 1,86    | Nova farma / Medcommerce                      | 1,85     | NOVAFARMA / VIDAFARMA |

(1) Não utiliza o item, com a forma de apresentação descrita

(2) Item fornecido por serviço terceirizado

(3) Não houve aquisição no trimestre

(4) Compra por comodato

Levantamento de Medicamentos - 4º Trimestre/2012

| Itens | Medicamentos<br>Descrição dos Itens                 | BEC     |        | Santo André |                        | Vila Alpina |                                   | Itapecerica |                                   | Sapopemba |                                   | PAI Z Norte |                  | PAI Baixada |                  |
|-------|---|---------|--------|-------------|------------------------|-------------|-----------------------------------|-------------|-----------------------------------|-----------|-----------------------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|
|       |   | Código  | Valor  | Valor       | Marca/Fornecedor       | Valor       | Marca/Fornecedor                  | Valor       | Marca/Fornecedor                  | Valor     | Marca/Fornecedor                  | Valor       | Marca/Fornecedor | Valor       | Marca/Fornecedor |
| 1     | Água Destilada 10 ml ampola                         | 105848  | 0,05   | 0,06        | Macromed/Samtec        | 0,07        | Samtec / Isofarma - Macromed      | 0,07        | Samtec / Isofarma - Macromed      | 0,07      | Samtec / Isofarma - Macromed      | -           | 3                | -           | 1                |
| 2     | Albumina Humana 20% 50 ml frasco/ampola             | 105880  | 42,98  | 39,39       | Macromed/CSL           | 51,50       | CSL BEHRING / Macromed            | 51,50       | CSL BEHRING / Macromed            | 51,50     | CSL BEHRING / Macromed            | -           | 1                | -           | 1                |
| 3     | Captopril 25 mg comprimido                          | 287613  | 0,01   | 0,01        | Macromed/Sanval        | 0,01        | ROYON / Cirúrgica Rioclarense     | 0,01        | ROYON / Cirúrgica Rioclarense     | 0,01      | ROYON / Cirúrgica Rioclarense     | 0,01        | IMEX             | 0,17        | EMS/PROFARMA     |
| 4     | Ceftriaxona 1 gr Intra venosa frasco/ampola         | 108324  | 0,90   | 0,85        | Rio Clarense/Cellofarm | 1,06        | Biochimico / Macromed             | 1,06        | Biochimico / Macromed             | 1,06      | Biochimico / Macromed             | 1,03        | Prodiet          | -           | 1                |
| 5     | Cetoprofeno 100 mg E.V. (Profenid)                  | 463205  | 1,45   | 1,45        | Cristália/Cristália    | 1,65        | Cristália/Eurofarma               | 1,65        | Cristália/Eurofarma               | 1,65      | Cristália/Eurofarma               | -           | 1                | -           | 1                |
| 6     | Cilindamicina Fosfato 600 mg 4 ml Injetável ampola  | 463272  | 0,80   | 0,72        | Macromed/Hipolabor     | 0,85        | Hipolabor/ Novafarma - Macromed   | 0,85        | Hipolabor/ Novafarma - Macromed   | 0,85      | Hipolabor/ Novafarma - Macromed   | -           | 1                | -           | 1                |
| 7     | Cloreto de Sódio 0,9% 10 ml ampola                  | 289549  | 0,07   | 0,08        | Equiplex/Equiplex      | 0,10        | Isorafma/Samtec - Macromed        | 0,10        | Isorafma/Samtec - Macromed        | 0,10      | Isorafma/Samtec - Macromed        | 0,11        | Top Med          | 0,10        | SAMTEC/CRISME D  |
| 8     | Cloreto de Sódio sol. Inj. 0,9% 250ml sist. fechado | 1563610 | 0,89   | 0,90        | Fresenius/Fresenius    | 1,50        | B. Braun / B. Braun               | 1,50        | B. Braun / B. Braun               | 1,50      | B. Braun / B. Braun               | 1,13        | Servimed         | -           | 1                |
| 9     | Cloreto de potássio 19,1% 10 ml                     | 475858  | 0,10   | 0,09        | Next Farma/Farmacê     | 0,11        | Samtec / Isofarma - Macromed      | 0,11        | Samtec / Isofarma - Macromed      | 0,11      | Samtec / Isofarma - Macromed      | -           | 3                | -           | 1                |
| 10    | Fentanila 0,05 mg/ml 10 ml frasco/ampola            | 2479656 | -      | 0,58        | Macromed/Hipolabor     | 1,70        | Cristália/ Cristália              | 1,70        | Cristália/ Cristália              | 1,70      | Cristália/ Cristália              | -           | 1                | -           | 1                |
| 11    | Heparina Solução Injetável 5000 UI ampola n 25 ml   | 110302  | 4,07   | 4,35        | Cristália/Cristália    | 4,50        | Cristália/ Rioclarence - Macromed | 4,50        | Cristália/ Rioclarence - Macromed | 4,50      | Cristália/ Rioclarence - Macromed | -           | 1                | -           | 1                |
| 12    | Meropenem 500 mg                                    | 2480069 | 9,15   | 9,50        | Macromed/Cellofarm     | 11,80       | Cellofarm - Macromed              | 11,80       | Cellofarm - Macromed              | 11,80     | Cellofarm - Macromed              | -           | 1                | -           | 1                |
| 13    | Omeprazol 40 mg frasco/ampola                       | 158240  | 1,98   | 2,17        | Macromed/Ariston       | 2,35        | Ariston / Macromed - Eurofarma    | 2,35        | Ariston / Macromed - Eurofarma    | 2,35      | Ariston / Macromed - Eurofarma    | -           | 1                | -           | 1                |
| 14    | Sevoflurano 250 ml Frasco                           | 2471752 | 260,00 | 249,00      | Macromed/Biochimico    | 305,00      | BIOCHIMICO - MACROMED             | 305,00      | BIOCHIMICO - MACROMED             | 305,00    | BIOCHIMICO - MACROMED             | -           | 1                | -           | 1                |
| 15    | Vancomicina 500 mg 10 ml injetável frasco/ampola    | 111198  | 1,84   | 1,81        | Macromed/Ariston       | 2,00        | Novafarma / Macromed/ Cellofarm   | 2,00        | Novafarma / Macromed/ Cellofarm   | 2,00      | Novafarma / Macromed/ Cellofarm   | -           | 3                | -           | 1                |

(1) Não utiliza o item, com a forma de apresentação descrita

(2) Item fornecido por serviço terceirizado

(3) Não houve aquisição no trimestre

(4) Compra por comodato