



# HOSPITAIS

**RELATÓRIO 3º TRIMESTRE**

**CONTRATOS DE GESTÃO - 2011**



GOVERNO DE SÃO PAULO  
SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE

## Sumário

	Página
<b><u>PARTE I</u></b>	
<b>HOSPITAIS GERAIS</b>	
Hospital Geral de Carapicuíba	5
Hospital Estadual de Diadema	6
Hospital Estadual de Franco da Rocha	7
Hospital Estadual de Francisco Morato	8
Hospital Estadual do Grajaú	9
Hospital Geral de Guarulhos	10
Hospital Geral do Itaim Paulista	11
Hospital Geral de Itapeçerica da Serra	12
Hospital Geral de Itapevi	13
Hospital Geral de Itaquaquetuba	14
Hospital Geral de Pedreira	15
Hospital Geral de Pirajussara	16
Hospital Estadual de Porto Primavera	17
Hospital Regional de Presidente Prudente	18
Hospital Estadual João Paulo II	19
Hospital Estadual de Santo André	20
Hospital Estadual de Sapopemba	21
Hospital Estadual de Vila Alpina	22
<b>HOSPITAIS ESPECIALIZADOS</b>	
Hospital de Transplantes do Estado de São Paulo	23
Instituto do Câncer do Estado de São Paulo - ICESP	24
Instituto de Reabilitação Lucy Montoro	25
Centro Hospitalar do Sistema Penitenciário	26
Centro de Atenção Intensiva a Saúde Mental - CAISM	27
Pólo de Atenção Intensiva a Saúde Mental da Baixada Santista	28
Pólo de Atenção Intensiva a Saúde Mental da Zona Norte	29
<b><u>PARTE II</u></b>	
Anexo I	30
Gráficos - Pesquisa de Satisfação do Usuário	
Anexo II	38
Gráficos - Indicadores Hospitalares	
Anexo III	45
Levramento de Materiais e Medicamentos	

## **RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DOS CONTRATOS DE GESTÃO DE UNIDADES 3º TRIMESTRE DE 2011**

Este relatório apresenta os resultados obtidos com a execução dos Contratos de Gestão celebrados entre a Secretariade Estado da Saúde de São Paulo (SES) e as Organizações Sociais de Saúde (OSS) no período de Julho a Setembro de 2011, em conformidade com a Lei Complementar nº 846, de 04 de Junho de 1.998 e posteriores alterações para gerenciamento de Hospitais Gerais e Especializados.

Considerando a solicitação da Comissão de Avaliação de Execução dos Contratos de Gestão de que a apresentação dos dados trimestrais relativos ao desempenho dos hospitais seja individualizado por unidade e descrito de forma sucinta e objetiva foram elaborados quadros por unidade nos quais estão apontados os Indicadores de Produção; Indicadores de Parte Variável; Indicadores de Acompanhamento: Indicadores de Estrutura e Indicadores Assistencias; Orçamento previsto para o exercício de 2011, acrescido de valores relativos a Termos Aditivos de Reti-ratificação, quando for o caso; Relação de Termos Aditivos de Reti-ratificação celebrados no período, quando houver; Receitas e Despesas Operacionais relativas ao trimestre em análise; Percentual de Despesas com Pessoal CLT em relação ao total das Despesas Operacionais e Percentual de Despesas com Serviços de Terceiros em relação ao total das despesas operacionais.

Será apresentado um quadro por cada trimestre do ano, por hospital.

O processo de acompanhamento das unidades hospitalares sob Contrato de Gestão é realizado mensalmente e, conforme previsto no Contrato de Gestão, a cada trimestre concluído, os dados são condensados e é realizada reunião com representantes dos gestores do hospital, representantes do Departamento Regional de Saúde / Coordenadoria de Regiões de Saúde no qual está inserido o hospital, e representantes da Coordenadoria de Gestão de Contratos de Serviços de Saúde para análise dos dados em relação às metas de produção e dos indicadores de Parte variável, que podem gerar descontos financeiros caso as metas relacionadas aos indicadores de Parte variável não sejam atingidas. Nas reuniões trimestrais são abordados também indicadores de acompanhamento, informações relativas ao orçamento, necessidades de ajustes de fluxos de encaminhamentos de pacientes, necessidades de implantação de novos serviços e temas que sejam pertinentes ao funcionamento das unidades. Ressaltamos que descontos ou propostas de alteração ou ampliação de serviços darão origem a expedientes específicos que serão submetidos à decisão do Titular da Pasta.

Esta nova proposta de apresentação do Relatório de Execução dos Contratos de Gestão com Unidades Hospitalares trará duas partes :

Parte I - quadros relativos ao desempenho trimestral por hospital

Parte II - os gráficos e tabelas que tratam do conjunto dos hospitais gerais e especializados comparados às medianas observadas no CQH e ANAHP ( quando disponíveis em publicações especializadas). A Tabela de Material e Medicamentos tem como referência os valores praticados na BEC para o mesmo período.

No quadro abaixo estão relacionados os Hospitais Estaduais Gerais e Especializados e respectivas Organizações Sociais de Saúde que são responsáveis pela administração dos mesmos, de acordo com o estabelecido no Contrato de Gestão.

Relação de Hospitais e OSS Gestoras

Hospital	Organização Social
CAISM - Franco da Rocha	Imandade da Santa Casa de Misericórdia de São Paulo
Carapicuíba	Cruzada Bandeirante São Camilo
Diadema	SPDM - Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina
Francisco Morato	Imandade da Santa Casa de Misericórdia de São Paulo
Franco da Rocha	Imandade da Santa Casa de Misericórdia de São Paulo
Grajaú	Associação Congregação de Santa Catarina
Guarulhos	Imandade da Santa Casa de Misericórdia de São Paulo
HTESP (antigo Brigadeiro)	SPDM - Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina
ICESP	Fundação Faculdade de Medicina
IRLM	Fundação Faculdade de Medicina
Itaim Paulista	Associação Beneficente Casa de Saúde Santa Marcelina
Itapeverica da Serra	SECONCI - Serviço Social da Construção Civil do Estado de São Paulo
Itapevi	Associação Congregação de Santa Catarina
Itaquaquecetuba	Associação Beneficente Casa de Saúde Santa Marcelina
PAI Baixada Santista	Cruzada Bandeirante São Camilo
PAI Zona Norte	Associação Congregação de Santa Catarina
Pedreira	Associação Congregação de Santa Catarina
Penitenciário	Imandade da Santa Casa de Misericórdia de São Paulo
Pirajussara	SPDM - Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina
Porto Primavera	Associação Lar São Francisco de Assis na Providência de Deus
Presidente Prudente	Associação Lar São Francisco de Assis na Providência de Deus
São José do Rio Preto	Associação Lar São Francisco de Assis na Providência de Deus
Santo André	Fundação ABC
Sapopemba	SECONCI - Serviço Social da Construção Civil do Estado de São Paulo
Vila Alpina	SECONCI - Serviço Social da Construção Civil do Estado de São Paulo

O conjunto dos Hospitais Gerais é composto pelos Hospitais de Carapicuíba, Diadema, Francisco Morato, Franco da Rocha, Grajaú, Guarulhos, Itaim Paulista, Itapeverica da Serra, Itapevi, Itaquaquecetuba, Pedreira, Pirajussara, Porto Primavera, Santo André, Sapopemba, Vila Alpina, Presidente Prudente e João Paulo II de São José do Rio Preto.

O conjunto de Hospitais e Serviços Especializados é constituído por sete unidades: Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (ICESP), Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (IRLM), Hospital de Transplantes do Estado de São Paulo (HTESP) antigo Hospital Brigadeiro, Centro Hospitalar do Sistema Penitenciário, Pólo de Atenção Intensiva em Saúde Mental da Zona Norte (PAI Zona Norte), Pólo de Atenção Intensiva em Saúde Mental Baixada Santista (PAI Baixada Santista) e Centro de Atenção Integrada a Saúde Mental (CAISM de Franco da Rocha).

<b>Hospital Geral de Carapicuíba - 3º Trimestre 2011</b>			
<b>OSS - Cruzada Bandeirante São Camilo Assistência Médico-Social</b>			
<b>Departamento Regional de Saúde - I</b>			
<b>Inserção Regional - Barueri, Carapicuíba, Itapevi, Jandira, Osasco, Pirapora do Bom Jesus e Santana do Parnaíba</b>			
<b>Indicadores de Produção</b>			
<b>Linhas de Contratação</b>	<b>Contratado</b>	<b>Realizado</b>	<b>Variação %</b>
Saídas Hospitalares	3.768	3.705	-1,67
HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais	639	830	29,89
Atendimentos de Urgência	10.779	10.680	-0,92
Atendimentos Ambulatoriais	26.303	28.233	7,34
SADT Externo	5.370	6.094	13,48
A produção superior em HD cirúrgico + cirurgias ambulatoriais ocorreu pelo volume de procedimentos cirúrgicos ambulatoriais procedentes do atendimento ambulatorial do hospital.			
A produção superior em SADT externo resultou do maior volume de exames do grupo Métodos Diagnósticos em Cardiologia.			

<b>Indicadores da Parte Variável</b>			
<b>Indicador</b>	<b>Resultado</b>		
Melhoria Contínua em Obstetrícia	Iniciativas: Auditoria em 100% das Cesáreas, Segunda Opinião, Protocolo de Indução do Trabalho de Parto, Utilização de Partograma e Divulgação do Ranking de Cesáreas por plantão.		
	DIH - UTI Adulto : 9,18		
Controle de Infecção Hospitalar	DI PN VM	UTI Adulto: 11,64	UTI Neonatal: 6,88
	TX VM	UTI Adulto: 54,2	UTI Neonatal: 72,08
Taxa de Cirurgia Suspensa (%)	3,33		
Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)	91,72		
Núcleo Hospitalar de Epidemiologia – NHE	Meningite Bacteriana encerrou 100% das fichas de casos notificados		
	Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)	Não ocorreu óbito materno	

Hospital cumpriu todos os indicadores propostos para o período perfazendo 100% da parte variável.

<b>Indicadores de Estrutura</b>		<b>Indicadores Assistenciais</b>	
Leitos Operacionais	243	Taxa de Ocupação Operacional (%)	74,26
Número Médio de Funcionários sem Médicos	1.121	Tempo Médio de Permanência (dias)	4,48
Número Médio de Enfermeiros	112	Taxa de Cesáreas Global (%)	27,3
Número Médio de Médicos	321	Taxa de Cesáreas em Primíparas (%)	29,19
Funcionário Leito	4,61		
Enfermeiro Leito	0,46		

<b>Orçamento Previsto - 2011</b>		<b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b>	
<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>	<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>
R\$ 84.477.857,00	R\$ 0,00	R\$ 84.477.857,00	R\$ 0,00

**Termos Aditivos Adicionais:** No 3º trimestre/2011 não houve celebração de Termo de Reti-ratificação ao Contrato de Gestão

<b>Movimentação Financeira/ Contábil do 3º trimestre de 2011</b>				
<b>Receitas</b>			<b>Despesas Operacionais</b>	
<b>Repasso de Custeio</b>	<b>Repasso de Investimento</b>	<b>Outras Receitas</b>	<b>% Pessoal CLT</b>	<b>% Serviços de Terceiros</b>
R\$ 21.119.463,00	R\$ 0,00	R\$ 130.383,37	51,00%	30,00%
Total	R\$ 21.249.846,37		Total	R\$ 21.033.807,49

Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.

Despesas com pessoal em conformidade com o limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com o previsto no Contrato de Gestão.

Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.

**Hospital Estadual de Diadema - 3º Trimestre 2011**  
**OSS - Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina - SPDM**  
**Departamento Regional de Saúde - I**  
**Inserção Regional - Diadema, São Bernardo do Campo, Santo André, São Caetano do Sul, Mauá, Rio Grande da Serra e Ribeirão Pires**

Linhas de Contratação	Contratado	Realizado	Varição %
Saídas Hospitalares	3.006	2.928	-2,59
HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais	981	988	0,71
Atendimentos de Urgência	5.724	5.680	-0,77
Atendimentos Ambulatoriais	36.475	34.445	-5,57
SADT Externo	9.999	11.024	10,25

Na modalidade SADT externo o hospital realizou volume 10% , principalmente pelo volume de ultrassonografia e tomografia.

Indicadores da Parte Variável			
Indicador	Resultado		
Melhoria Contínua em Obstetrícia	Iniciativas: Auditoria em 100% das Cesáreas, Divulgação do Ranking de Cesáreas por Plantão, Utilização de Partograma, Protocolo de Indução do Trabalho de Parto e Analgesia para Parto Normal.		
Controle de Infecção Hospitalar	DIH - UTI Adulto : 18,89		
	DI PN VM	UTI Adulto: 4,91	UTI Neonatal: 0,00
Tempo de Permanência por Clínica (dias)	Clínica Médica: 15,30, Cirúrgica: 4,70, Obstétrica: 3,10, Pediátrica: 4,70 e Psiquiátrica: 20,40		
	Taxa de Cirurgia Suspensa (%)	5,00	
Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)	89,00		
Núcleo Hospitalar de Epidemiologia - NHE	Meningite Bacteriana, encerrou 50% casos notificados		
	Óbito Materno (% notificado em ≥ 48hs)	100,00%	

Hospital cumpriu todos os indicadores propostos para o período perfazendo 100% da parte variável.

Indicadores de Estrutura		Indicadores Assistenciais	
Leitos Operacionais	247	Taxa de Ocupação Operacional (%)	78,35
Número Médio de Funcionários (sem Médicos)	1.066	Tempo Médio de Permanência (dias)	6,08
Número Médio de Enfermeiros	89	Taxa de Cesáreas Global (%)	38,13
Número Médio de Médicos	372	Taxa de Cesáreas em Primíparas (%)	40,00
Funcionário/ Leito	4,32		
Enfermeiro /Leito	0,36		

Orçamento Previsto - 2011		Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos	
Custeio	Investimento	Custeio	Investimento
R\$ 78.330.004,00	R\$ 0,00	R\$ 78.330.004,00	R\$ 200.000,00
<b>Termos Aditivos Adicionais:</b>			
TA 02/2011 - Recursos de investimento para reforma de muro de acesso lateral		R\$	200.000,00

Movimentação Financeira/ Contábil do 3º trimestre de 2011				
Receitas			Despesas Operacionais	
Repasse de Custeio	Repasse de Investimento	Outras Receitas	% Pessoal CLT	% Serviços de Terceiros
R\$ 19.582.500,00	R\$ 0,00	R\$ 220.758,62	73,00%	11,00%
Total	R\$ 19.803.258,62		Total	R\$ 20.533.887,73

Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.

A unidade apresenta percentual de despesas com pessoal acima do previsto no Contrato de Gestão em razão, da redução das despesas operacionais, aplicação da Data-Base nas categorias profissionais ligadas ao Sindicato da Saúde e o Sindicato dos Enfermeiros.

Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.

<b>Hospital Estadual de Franco da Rocha - 3º Trimestre 2011</b>			
<b>OSS - Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de São Paulo</b>			
<b>Departamento Regional de Saúde - I</b>			
<b>Inserção Regional - Franco da Rocha, Francisco Morato, Cajamar, Caieiras, Mairiporã.</b>			
<b>Indicadores de Produção</b>			
<b>Linhas de Contratação</b>	<b>Contratado</b>	<b>Realizado</b>	<b>Variação %</b>
Saídas Hospitalares	715	532	<b>-25,59</b>
HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais	180	111	<b>-38,33</b>
Atendimentos de Urgência	1.800	1.438	<b>-20,11</b>
Atendimentos Ambulatoriais	3.600	4.332	<b>20,33</b>
SADT Externo	1.000	897	<b>-10,30</b>
O Hospital de Franco da Rocha iniciou atividade na segunda quinzena do mês de maio de 2011, é uma unidade planejada para receber encaminhamentos da rede de serviços de referência. Os índices de produção refletem o processo de implantação do serviço.			

<b>Indicadores da Parte Variável</b>	
<b>Indicador</b>	<b>Resultado</b>
Serviço de Atenção ao Usuário	Em implantação
Qualidade de Informação	Hospital não apresentou Faturamento AIH
Comissão de Revisão de Prontuários, Comissão de Óbitos, Comissão de Controle de Infecção Hospitalar e Comissão de Ética médica.	Envio dos relatórios mensais
Sistema de Custos	Sistema implantado, preenchimento das informações no site (gestao.saude)
Hospital informa dificuldades em conseguir a liberação do alvará de funcionamento através da prefeitura do município de Franco da Rocha.	
Hospital iniciou suas atividades em maio de 2011. A justificativa apresentada é aceita pela Comissão de Acompanhamento.	

<b>Indicadores de Estrutura</b>		<b>Indicadores Assistenciais</b>	
Leitos Operacionais	55	Taxa de Ocupação Operacional (%)	77,85
Número Médio de Funcionários (sem Médicos)	545	Tempo Médio de Permanência (dias)	7,39
Número Médio de Enfermeiros	45	Taxa de Cesáreas Global (%)	
Número Médio de Médicos	181	Taxa de Cesáreas em Primíparas (%)	0,00
Funcionário Leito	9,93		
Enfermeiro Leito	0,83		

<b>Orçamento Previsto - 2011</b>		<b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b>	
<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>	<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>
R\$ 33.000.000,00	R\$ 0,00	R\$ 33.000.000,00	R\$ 0,00
<b>Termos Aditivos Adicionais:</b> No 3º trimestre/2011 não houve celebração de Termo de Reti-ratificação ao Contrato de Gestão			

<b>Movimentação Financeira/ Contábil do 3º trimestre de 2011</b>				
<b>Receitas</b>			<b>Despesas Operacionais</b>	
<b>Repasse de Custeio</b>	<b>Repasse de Investimento</b>	<b>Outras Receitas</b>	<b>% Pessoal CLT</b>	<b>% Serviços de Terceiros</b>
R\$ 114.000.000,00	R\$ 250.000,00	R\$ 110.136,81	27,00%	63,00%
Total	R\$ 114.360.136,81		Total	R\$ 12.376.182,21
Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.				
A unidade apresenta percentual de despesas com Pessoal, em conformidade com o limite de 70% previsto no Contrato de Gestão.				
Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.				

**Hospital Estadual de Francisco Morato - 3º Trimestre 2011**  
**OSS - Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de São Paulo**  
**Departamento Regional de Saúde - I**  
**Inserção Regional - Franco da Rocha, Cajamar, Caieiras, Mairiporã e Francisco Morato.**

Indicadores de Produção			
Linhas de Contratação	Contratado	Realizado	Varição %
Saídas Hospitalares	1.074	1.162	<b>8,19</b>
HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais	0	0	<b>0,00</b>
Atendimentos de Urgência	5.760	7.125	<b>23,70</b>
Atendimentos Ambulatoriais	0	0	<b>0,00</b>
SADT Externo	2.439	2.972	<b>21,85</b>

Hospital com produção superior em atendimentos de urgência especialmente nos atendimentos de obstetrícia. Mudança do perfil assistencial com transferência do serviço de neuro trauma para o Hospital de Franco da Rocha inserido na mesma região.

O Hospital continuará a ser referência para obstetrícia de alto risco e ortopedia para os municípios da sua área de abrangência.

No SADT externo a produção ficou superior por necessidade regional especialmente em exames de ultrassonografia e tomografia.

Indicadores da Parte Variável			
Indicador	Resultado		
Melhoria Contínua em Obstetrícia	Iniciativas: Auditoria em 100% das Cesáreas, Divulgação do Ranking de Cesáreas por Plantão, Utilização de Partograma, Protocolo de Indução do Trabalho de Parto.		
	DIH - UTI Adulto : 19,35		
Controle de Infecção Hospitalar	DI PN VM	UTI Adulto: 18,52	UTI Neonatal: 0,00
	TX VM	UTI Adulto: 39,2	UTI Neonatal: 16,57
Tempo de Permanência por Clínica (dias)	Clínica Médica: 7,06, Cirúrgica: 9,13, Obstétrica: 2,96, Pediátrica: 6,43 e Psiquiátrica: 0,00		
Taxa de Cirurgia Suspensa (%)	1,03		
Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)	0,00		
Núcleo Hospitalar de Epidemiologia - NHE	Meningite Bacteriana encerrou 100% das fichas de casos notificados		
	Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)	Não ocorreu óbito materno	

Hospital cumpriu todos os indicadores propostos para o período perfazendo 100% da parte variável.

Indicadores de Estrutura		Indicadores Assistenciais	
Leitos Operacionais	109	Taxa de Ocupação Operacional (%)	85,58
Número Médio de Funcionários sem Médicos	556	Tempo Médio de Permanência (dias)	7,41
Número Médio de Enfermeiros	60	Taxa de Cesáreas Global (%)	43,33
Número Médio de Médicos	184	Taxa de Cesáreas em Primíparas (%)	50,30
Funcionário Leito	5,09		
Enfermeiro Leito	0,55		

Orçamento Previsto - 2011		Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos	
Custeio	Investimento	Custeio	Investimento
R\$ 50.777.775,00	R\$ 0,00	R\$ 50.777.775,00	R\$ 500.000,00

**Termos Aditivos Adicionais:**  
 TA 03/2011 - Investimento para reforma de muro de acesso lateral R\$ 500.000,00

Movimentação Financeira/ Contábil do 3º trimestre de 2011				
Receitas			Despesas Operacionais	
Repasso de Custeio	Repasso de Investimento	Outras Receitas	% Pessoal CLT	% Serviços de Terceiros
R\$ 12.694.444,50	R\$ 0,00	R\$ 84.362,36	30,00%	54,00%
Total	R\$ 12.778.806,86		Total	R\$ 11.918.420,42

Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.

A unidade apresenta percentual de despesas com Pessoal, em conformidade com o limite de 70% previsto no Contrato de Gestão.

Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.

<b>Hospital Geral do Grajaú - 3º Trimestre 2011</b>			
<b>OSS - Instituto de Responsabilidade Social Sirio Libanês</b>			
<b>Departamento Regional de Saúde - I</b>			
<b>Inserção Regional - Municípios de São Paulo: Capela do Socorro, Grajaú, Cidade Dutra, Parelheiros e Marsilac.</b>			
<b>Indicadores de Produção</b>			
<b>Linhas de Contratação</b>	<b>Contratado</b>	<b>Realizado</b>	<b>Variação %</b>
Saídas Hospitalares	3.626	3.996	<b>10,20</b>
HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais	0	0	<b>0,00</b>
Atendimentos de Urgência	72.000	79.309	<b>10,15</b>
Atendimentos Ambulatoriais	0	0	<b>0,00</b>
SADT Externo	300	308	<b>2,67</b>
A produção superior em todas as linhas do contrato ocorreu por demanda regional especialmente por atendimentos de pediatria, obstetria e ortopedia.			

<b>Indicadores da Parte Variável</b>			
<b>Indicador</b>	<b>Resultado</b>		
Melhoria Contínua em Obstetria	Iniciativas: Auditoria em 100% das Cesáreas, Utilização de Partograma e Redução da Episiotomia em 30%.		
	DIH - UTI Adulto : 15,78		
Controle de Infecção Hospitalar	DI PN VM	UTI Adulto: 13,67	UTI Neonatal: 0,00
	TX VM	UTI Adulto: 57,7	UTI Neonatal: 32,15
Tempo de Permanência por Clínica (dias)	Clínica Médica: 6,42, Cirúrgica: 4,00, Obstétrica: 2,72, Pediátrica: 5,92 e Psiquiátrica: 0,00		
Taxa de Cirurgia Suspensa (%)	13,00		
Taxa de Colecistectomia Laparoscópica (%)	36,00		
Núcleo Hospitalar de Epidemiologia - NHE	Meningite Bacteriana encerrou 76,9% das fichas de casos notificados		
	Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)	Não ocorreu óbito materno	
Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável.			

<b>Indicadores de Estrutura</b>		<b>Indicadores Assistenciais</b>	
Leitos Operacionais	259	Taxa de Ocupação Operacional (%)	89,39
Número Médio de Funcionários (sem Médicos)	1.417	Tempo Médio de Permanência (dias)	5,34
Número Médio de Enfermeiros	106	Taxa de Cesáreas Global (%)	26,83
Número Médio de Médicos	268	Taxa de Cesáreas em Primíparas (%)	29,72
Funcionário Leito	5,47		
Enfermeiro Leito	0,41		

<b>Orçamento Previsto - 2011</b>		<b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b>	
<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>	<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>
R\$ 89.000.000,00	R\$ 0,00	R\$ 89.000.000,00	R\$ 0,00
<b>Termos Aditivos Adicionais:</b> No 3º trimestre/2011 não houve celebração de Termo de Reti-ratificação ao Contrato de Gestão			

<b>Movimentação Financeira/ Contábil do 3º trimestre de 2011</b>				
<b>Receitas</b>			<b>Despesas Operacionais</b>	
<b>Repasso de Custeio</b>	<b>Repasso de Investimento</b>	<b>Outras Receitas</b>	<b>% Pessoal CLT</b>	<b>% Serviços de Terceiros</b>
R\$ 22.249.998,00	R\$ 0,00	R\$ 191.863,81	60,00%	20,00%
Total		R\$ 22.441.861,81	Total	R\$ 26.349.932,82
Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.				
Despesas com pessoal em conformidade com o limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com o previsto no Contrato de Gestão.				
Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.				

**Hospital Geral de Guarulhos - 3º Trimestre 2011**  
**OSS - Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de São Paulo**  
**Departamento Regional de Saúde - I**  
**Inserção Regional - Guarulhos.**

Indicadores de Produção			
Linhas de Contratação	Contratado	Realizado	Variação %
Saídas Hospitalares	4.128	3.766	<b>-8,77</b>
HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais	154	256	<b>66,23</b>
Atendimentos de Urgência	34.224	29.963	<b>-12,45</b>
Atendimentos Ambulatoriais	8.592	9.070	<b>5,56</b>
SADT Externo	8.717	8.840	<b>1,41</b>

Hospital apresenta produção inferior em internações por redução da demanda de obstetria e pediatria por melhoria dos serviços oferecidos no município.

Hospital apresenta produção superior em cirurgias ambulatoriais e em regime de Hospital Dia por realizar mutirão interno no ambulatório no mês de julho.

Indicadores da Parte Variável			
Indicador	Resultado		
Melhoria Contínua em Obstetria	Iniciativas: Auditoria em 100% das Cesáreas, Divulgação do Ranking de Cesáreas por Plantão, Utilização de Partograma, Protocolo de Indução do Trabalho de Parto.		
	DIH - UTI Adulto : 28,22		
Controle de Infecção Hospitalar	DI PN VM	UTI Adulto: 27,60	UTI Neonatal: 7,01
	TX VM	UTI Adulto: 37,8	UTI Neonatal: 57,87
Tempo de Permanência por Clínica (dias)	Clínica Médica: 11,13, Cirúrgica: 6,21, Obstétrica: 2,57, Pediátrica: 8,17 e Psiquiátrica: 0,00		
Taxa de Cirurgia Suspensa (%)	18,03		
Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)	0,00		
Núcleo Hospitalar de Epidemiologia – NHE	Meningite Bacteriana encerrou 75% das fichas de casos notificados		
	Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)	Não ocorreu óbito materno	

Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável.

Indicadores de Estrutura		Indicadores Assistenciais	
Leitos Operacionais	377	Taxa de Ocupação Operacional (%)	80,90
Número Médio de Funcionários (sem Médicos)	1.350	Tempo Médio de Permanência (dias)	7,45
Número Médio de Enfermeiros	129	Taxa de Cesáreas Global (%)	26,57
Número Médio de Médicos	411	Taxa de Cesáreas em Primíparas (%)	24,09
Funcionário Leito	3,58		
Enfermeiro Leito	0,34		

Orçamento Previsto - 2011		Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos	
Custeio	Investimento	Custeio	Investimento
R\$ 120.000.000,00	R\$ 0,00	R\$ 120.000.000,00	R\$ 1.000.000,00
<b>Termos Aditivos Adicionais:</b>			
TA 03/2011 - Recursos de investimento para aquisição de equipamentos médico-hospitalares		R\$ 1.000.000,00	

Movimentação Financeira/ Contábil do 3º trimestre de 2011				
Receitas			Despesas Operacionais	
Repasso de Custeio	Repasso de Investimento	Outras Receitas	% Pessoal CLT	% Serviços de Terceiros
R\$ 30.000.000,00	R\$ 500.000,00	R\$ 165.883,40	61,00%	18,00%
Total	R\$ 30.665.883,40		Total	R\$ 28.760.996,77

Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.

Despesas com pessoal em conformidade com o limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com o previsto no Contrato de Gestão.

Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.

<b>Hospital Geral de Itaim Paulista - 3º Trimestre 2011</b>			
<b>OSS - Associação Beneficente Santa Marcelina</b>			
<b>Departamento Regional de Saúde - I</b>			
<b>Inserção Regional - Municípios de São Paulo: Itaim Paulista, Vila Curuça.</b>			
<b>Indicadores de Produção</b>			
<b>Linhas de Contratação</b>	<b>Contratado</b>	<b>Realizado</b>	<b>Variação %</b>
Saídas Hospitalares	3.726	3.681	-1,21
HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais	482	423	-12,24
Atendimentos de Urgência	55.476	50.720	-8,57
Atendimentos Ambulatoriais	17.174	15.820	-7,88
SADT Externo	13.018	12.873	-1,11
A produção inferior de cirurgias em regime de hospital dia ficaram inferiores por dificuldade nos encaminhamentos dos pacientes para esta especialidade.			
Hospital informa que os atendimentos de consultas de urgência estão reduzindo por melhoria dos serviços do município com o funcionamento das AMAS da região.			

<b>Indicadores da Parte Variável</b>			
<b>Indicador</b>	<b>Resultado</b>		
Melhoria Contínua em Obstetria	Iniciativas: Auditoria em 100% das Cesáreas, Segunda Opinião, Utilização de Partograma, Protocolo de Indução do Trabalho de Parto.		
	DIH - UTI Adulto : 19,74		
Controle de Infecção Hospitalar	DI PN VM	UTI Adulto: 6,19	UTI Neonatal: 4,60
	TX VM	UTI Adulto: 35,4	UTI Neonatal: 38,89
Tempo de Permanência por Clínica (dias)	Clínica Médica: 11,41, Cirúrgica: 4,59, Obstétrica: 2,76, Pediátrica: 8,53 e Psiquiátrica: 10,99		
Taxa de Cirurgia Suspensa (%)	3,19		
Taxa de Colecistectomia Laparoscópica (%)	44,9		
Núcleo Hospitalar de Epidemiologia - NHE	Meningite Bacteriana encerrou 55,6% das fichas de casos notificados.		
	Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)	Não ocorreu óbito materno	
Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável.			

<b>Indicadores de Estrutura</b>		<b>Indicadores Assistenciais</b>	
Leitos Operacionais	283	Taxa de Ocupação Operacional (%)	93,14
Número Médio de Funcionários (sem Médicos)	1.261	Tempo Médio de Permanência (dias)	6,59
Número Médio de Enfermeiros	98	Taxa de Cesáreas Global (%)	19,47
Número Médio de Médicos	243	Taxa de Cesáreas em Primíparas (%)	19,68
Funcionário Leito	4,46		
Enfermeiro Leito	0,35		

<b>Orçamento Previsto - 2011</b>		<b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b>	
<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>	<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>
R\$ 85.200.000,00	R\$ 0,00	R\$ 85.200.000,00	R\$ 1.300.000,00
<b>Termos Aditivos Adicionais:</b>			
TA 03/2011 - Recursos de investimento para aquisição de equipamentos médico-hospitalares		R\$ 1.300.000,00	

<b>Movimentação Financeira/ Contábil do 3º trimestre de 2011</b>				
<b>Receitas</b>			<b>Despesas Operacionais</b>	
<b>Repasse de Custeio</b>	<b>Repasse de Investimento</b>	<b>Outras Receitas</b>	<b>% Pessoal CLT</b>	<b>% Serviços de Terceiros</b>
R\$ 21.300.000,00	R\$ 0,00	R\$ 272.563,82	66,00%	15,00%
Total	R\$ 21.572.563,82		Total	R\$ 21.351.681,10
Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.				
Despesas com pessoal em conformidade com o limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com o previsto no Contrato de Gestão.				
Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.				

<b>Hospital Geral de Itapecerica da Serra - 3º Trimestre 2011</b>			
<b>OSS - Serviço Social da Construção Civil - Seconci</b>			
<b>Departamento Regional de Saúde - I</b>			
<b>Inserção Regional - Itapecerica da Serra, Embu-Guaçu, Jujutiba, São Lourenço.</b>			
<b>Indicadores de Produção</b>			
<b>Linhas de Contratação</b>	<b>Contratado</b>	<b>Realizado</b>	<b>Variação %</b>
Saídas Hospitalares	3.240	2.921	-9,85
HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais	854	789	-7,61
Atendimentos de Urgência	21.991	26.085	18,62
Atendimentos Ambulatoriais	33.351	33.584	0,70
SADT Externo	1.627	1.673	2,83
A produção superior em consultas de urgência é resultado da pressão regional por atendimentos médicos.			

<b>Indicadores da Parte Variável</b>			
<b>Indicador</b>	<b>Resultado</b>		
Melhoria Contínua em Obstetrícia	Iniciativas: Auditoria em 100% das Cesáreas, Segunda Opinião, Utilização de Partograma, Protocolo de Indução do Trabalho de Parto, Divulgação do Rankina de Cesáreas por Plantão.		
	DIH - UTI Adulto : 27,92		
Controle de Infecção Hospitalar	DI PN VM	UTI Adulto: 20,26	UTI Neonatal: 6,60
	TX VM	UTI Adulto: 5,12	UTI Neonatal: 42,44
Tempo de Permanência por Clínica (dias)	Clínica Médica: 6,48, Cirúrgica:4,70, Obstétrica: 2,52, Pediátrica: 6,01 e Psiquiátrica: 0,00		
Taxa de Cirurgia Suspensa (%)	2,42		
Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)	80,00		
Núcleo Hospitalar de Epidemiologia - NHE	Meningite Bacteriana encerrou 100% das fichas de casos notificados.		
	Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)		Não ocorreu óbito materno
Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável.			

<b>Indicadores de Estrutura</b>		<b>Indicadores Assistenciais</b>	
Leitos Operacionais	211	Taxa de Ocupação Operacional (%)	83,68
Número Médio de Funcionários (sem Médicos)	981	Tempo Médio de Permanência (dias)	5,56
Número Médio de Enfermeiros	86	Taxa de Cesáreas Global (%)	22,56
Número Médio de Médicos	321	Taxa de Cesáreas em Primíparas (%)	20,00
Funcionário Leito	4,65		
Enfermeiro Leito	0,41		

<b>Orçamento Previsto - 2011</b>		<b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b>	
<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>	<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>
R\$ 82.000.000,00	R\$ 0,00	R\$ 82.000.000,00	R\$ 1.000.000,00

**Termos Aditivos Adicionais:**

TA 02/2011 - Recursos de investimento para aquisição de equipamentos médico-hospitalares R\$ 1.000.000,00

<b>Movimentação Financeira/ Contábil do 3º trimestre de 2011</b>				
<b>Receitas</b>			<b>Despesas Operacionais</b>	
<b>Repasso de Custeio</b>	<b>Repasso de Investimento</b>	<b>Outras Receitas</b>	<b>% Pessoal CLT</b>	<b>% Serviços de Terceiros</b>
R\$ 20.499.999,00	R\$ 500.000,00	R\$ 237.811,69	39,00%	38,00%
Total		R\$ 21.237.810,69	Total	R\$ 20.251.109,80

Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.

Despesas com pessoal em conformidade com o limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com o previsto no Contrato de Gestão.

Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.

<b>Hospital Geral de Itapevi - 3º Trimestre 2011</b>			
<b>OSS - Cruzada Bandeirante São Camilo Assistência Médico-Social</b>			
<b>Departamento Regional de Saúde - I</b>			
<b>Inserção Regional - Itapevi, Jandira, Vargem Grande Paulista, Pirapora do Bom Jesus, Santana de Parnaíba, Cotia e Barueri</b>			
<b>Linhas de Contratação</b>	<b>Contratado</b>	<b>Realizado</b>	<b>Variação %</b>
Saídas Hospitalares	3.521	3.339	-5,17
HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais	36	38	5,56
Atendimentos de Urgência	5.670	5.414	-4,51
Atendimentos Ambulatoriais	11.577	11.314	-2,27
SADT Externo	615	711	15,61
A produção superior em exames de SADT externo ocorreu por necessidade regional especialmente em exames de ultrassonografia.			

<b>Indicadores da Parte Variável</b>			
<b>Indicador</b>	<b>Resultado</b>		
Melhoria Contínua em Obstetria	Iniciativas: Auditoria em 100% das Cesáreas, Segunda Opinião, Utilização de Partograma, Protocolo de Indução do Trabalho de Parto, Divulgação do Rankina de Cesáreas por Plantão		
	DIH - UTI Adulto : 22,37		
Controle de Infecção Hospitalar	DI PN VM	UTI Adulto: 26,32	UTI Neonatal: 3,17
	TX VM	UTI Adulto: 40,0	UTI Neonatal: 49,30
Tempo de Permanência por Clínica (dias)	Clínica Médica: 7,75, Cirúrgica: 3,62, Obstétrica: 3,50, Pediátrica: 5,91 e Psiquiátrica: 16,21		
Taxa de Cirurgia Suspensa (%)	16,95		
Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)	94,87		
Núcleo Hospitalar de Epidemiologia - NHE	Não houve casos de Meningite Bacteriana		
	Óbito Materno (% notificado em ≥ 48hs)	100,00%	

Hospital cumpriu todos os indicadores propostos para o período perfazendo 100% da parte variável.

Comissão de Acompanhamento aceita justificativa

<b>Indicadores de Estrutura</b>		<b>Indicadores Assistenciais</b>	
Leitos Operacionais	252	Taxa de Ocupação Operacional (%)	72,9
Número Médio de Funcionários (sem Médicos)	1.042	Tempo Médio de Permanência (dias)	5,06
Número Médio de Enfermeiros	96	Taxa de Cesáreas Global (%)	30,79
Número Médio de Médicos	247	Taxa de Cesáreas em Primíparas (%)	26,36
Funcionário Leito	4,14		
Enfermeiro Leito	0,38		

<b>Orçamento Previsto - 2011</b>		<b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b>	
<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>	<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>
R\$ 64.000.000,00	R\$ 0,00	R\$ 64.000.000,00	R\$ 0,00

**Termos Aditivos Adicionais:** No 3º trimestre/2011 não houve celebração de Termo de Reti-ratificação ao Contrato de Gestão

<b>Movimentação Financeira/ Contábil do 3º trimestre de 2011</b>				
<b>Receitas</b>			<b>Despesas Operacionais</b>	
<b>Repasso de Custeio</b>	<b>Repasso de Investimento</b>	<b>Outras Receitas</b>	<b>% Pessoal CLT</b>	<b>% Serviços de Terceiros</b>
R\$ 15.999.999,00	R\$ 0,00	R\$ 126.758,66	68,00%	13,00%
Total		R\$ 16.126.757,66	Total	R\$ 17.721.186,96

Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.

Despesas com pessoal em conformidade com o limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com o previsto no Contrato de Gestão.

Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.

<b>Hospital Geral de Itaquaquecetuba - 3º Trimestre 2011</b>			
OSS - Associação Beneficente Santa Marcelina			
Departamento Regional de Saúde - I			
Inserção Regional - Arujá, Biritiba Mirim, Ferraz de Vasconcelos, Guararema, Itaquaquecetuba, Mogi das Cruzes, Poá, Salesópolis, Santa Isabel, Suzano.			
<b>Indicadores de Produção</b>			
Linhas de Contratação	Contratado	Realizado	Varição %
Saídas Hospitalares	3.098	3.138	<b>1,29</b>
HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais	136	128	<b>-5,88</b>
Atendimentos de Urgência	24.800	32.098	<b>29,43</b>
Atendimentos Ambulatoriais	9.317	8.623	<b>-7,45</b>
SADT Externo	11.040	12.480	<b>13,04</b>

A produção superior em consultas de urgência e SADT externo é resultado da pressão de demanda por atendimentos de obstetria e ortopedia da região.

<b>Indicadores da Parte Variável</b>			
Indicador	Resultado		
Melhoria Contínua em Obstetria	Iniciativas: Auditoria em 100% das Cesáreas, Segunda Opinião, Utilização de Partograma, Taxa de Cesáreas menor que 25%.		
Controle de Infecção Hospitalar	DIH - UTI Adulto : 18,78		
	DI PN VM	UTI Adulto: 7,86	UTI Neonatal: 0,00
	TX VM	UTI Adulto: 56,2	UTI Neonatal: 37,99
Tempo de Permanência por Clínica (dias)	Clínica Médica: 10,95, Cirúrgica: 7,09, Obstétrica: 2,81, Pediátrica: 8,64 e Psiquiátrica: 17,01		
Taxa de Cirurgia Suspensa (%)	11,82		
Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)	46,27		
Núcleo Hospitalar de Epidemiologia - NHE	Meningite Bacteriana encerrou 100% das fichas de casos notificados.		
	Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)		Não ocorreu óbito materno
Hospital cumpriu todos os indicadores propostos para o período perfazendo 100% da parte variável.			

<b>Indicadores de Estrutura</b>		<b>Indicadores Assistenciais</b>	
Leitos Operacionais	264	Taxa de Ocupação Operacional (%)	93,62
Número Médio de Funcionários (sem Médicos)	1.057	Tempo Médio de Permanência (dias)	7,26
Número Médio de Enfermeiros	80	Taxa de Cesáreas Global (%)	24,92
Número Médio de Médicos	247	Taxa de Cesáreas em Primíparas (%)	27,87
Funcionário Leito	4,00		
Enfermeiro Leito	0,30		

<b>Orçamento Previsto - 2011</b>		<b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b>	
Custeio	Investimento	Custeio	Investimento
R\$ 72.000.000,00	R\$ 0,00	R\$ 72.000.000,00	R\$ 1.000.000,00
<b>Termos Aditivos Adicionais:</b>			
TA 02/2011 - Recursos de investimento para aquisição de equipamentos médico-hospitalares		R\$ 1.000.000,00	

<b>Movimentação Financeira/ Contábil do 3º trimestre de 2011</b>				
Receitas			Despesas Operacionais	
Repasse de Custeio	Repasse de Investimento	Outras Receitas	% Pessoal CLT	% Serviços de Terceiros
R\$ 18.000.000,00	R\$ 500.000,00	R\$ 225.203,38	71,00%	10,00%
Total	R\$ 18.725.203,38		Total	R\$ 18.392.228,18
Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.				
A unidade apresenta percentual de despesas com pessoal acima do previsto no Contrato de Gestão em razão do volume excedente de atendimentos na urgência e consequentemente uma maior necessidade de mão-de-obra.				
Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.				

<b>Hospital Geral de Pedreira - 3º Trimestre 2011</b>			
<b>OSS - Cruzada Bandeirante São Camilo Assistência Médico-Social</b>			
<b>Departamento Regional de Saúde - I</b>			
<b>Inserção Regional - Municípios de São Paulo: Distrito de Cidade Ademar, Pedreira e Campo Grande</b>			
<b>Indicadores de Produção</b>			
<b>Linhas de Contratação</b>	<b>Contratado</b>	<b>Realizado</b>	<b>Variação %</b>
Saídas Hospitalares	3.654	3.522	<b>-3,61</b>
HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais	240	248	<b>3,33</b>
Atendimentos de Urgência	70.215	64.055	<b>-8,77</b>
Atendimentos Ambulatoriais	0	0	<b>0,00</b>
SADT Externo	0	0	<b>0,00</b>
A produção inferior em internações e consultas de urgência ocorreu por redução da procura espontânea por consultas na região.			

<b>Indicadores da Parte Variável</b>			
<b>Indicador</b>	<b>Resultado</b>		
Melhoria Contínua em Obstetrícia	Iniciativas: Auditoria em 100% das Cesáreas, Utilização de Partograma, Protocolo de Indução do Trabalho de Parto, Divulgação do Rankino de Cesáreas por Plantão e Utilização de AMIU.		
	DIH - UTI Adulto : 13,31		
Controle de Infecção Hospitalar	DI PN VM	UTI Adulto: 7,09	UTI Neonatal: 0,00
	TX VM	UTI Adulto: 31,3	UTI Neonatal: 27,81
Tempo de Permanência por Clínica (dias)	Clínica Médica: 4,17, Cirúrgica: 4,68, Obstétrica: 3,71, Pediátrica: 7,11 e Psiquiátrica: 0,00		
Taxa de Cirurgia Suspensa (%)	10,00		
Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)	19,00		
Núcleo Hospitalar de Epidemiologia – NHE	Meningite Bacteriana encerrou 83,3% das fichas de casos notificados		
	Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)		Não ocorreu óbito materno
Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável.			

<b>Indicadores de Estrutura</b>		<b>Indicadores Assistenciais</b>	
Leitos Operacionais	255	Taxa de Ocupação Operacional (%)	82,7
Número Médio de Funcionários (sem Médicos)	1.185	Tempo Médio de Permanência (dias)	5,52
Número Médio de Enfermeiros	103	Taxa de Cesáreas Global (%)	34,48
Número Médio de Médicos	337	Taxa de Cesáreas em Primíparas (%)	35,74
Funcionário Leito	4,64		
Enfermeiro Leito	0,40		

<b>Orçamento Previsto - 2011</b>		<b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b>	
<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>	<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>
R\$ 89.000.000,00	R\$ 0,00	R\$ 89.000.000,00	R\$ 0,00

**Termos Aditivos Adicionais:** No 3º trimestre/2011 não houve celebração de Termo de Reti-ratificação ao Contrato de Gestão

<b>Movimentação Financeira/ Contábil do 3º trimestre de 2011</b>				
<b>Receitas</b>			<b>Despesas Operacionais</b>	
<b>Repasso de Custeio</b>	<b>Repasso de Investimento</b>	<b>Outras Receitas</b>	<b>% Pessoal CLT</b>	<b>% Serviços de Terceiros</b>
R\$ 22.249.998,00	R\$ 0,00	R\$ 227.383,82	51,00%	31,00%
Total		R\$ 22.477.381,82	Total	R\$ 23.903.995,33
Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.				
Despesas com pessoal em conformidade com o limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com o previsto no Contrato de Gestão.				
Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.				

<b>Hospital Geral de Pirajussara - 3º Trimestre 2011</b>			
<b>OSS - Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina - SPDM</b>			
<b>Departamento Regional de Saúde - I</b>			
<b>Inserção Regional - Municípios - Taboão da Serra e Embú das Artes.</b>			
<b>Indicadores de Produção</b>			
<b>Linhas de Contratação</b>	<b>Contratado</b>	<b>Realizado</b>	<b>Variação %</b>
Saídas Hospitalares	3.118	2.970	<b>-4,75</b>
HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais	1.154	1.161	<b>0,61</b>
Atendimentos de Urgência	6.654	6.505	<b>-2,24</b>
Atendimentos Ambulatoriais	39.271	42.751	<b>8,86</b>
SADT Externo	21.175	15.818	<b>-25,30</b>
A produção inferior em exames de SADT externo ocorreu por quebra de vários equipamentos de imagem, pelo tempo de uso, e quantidade de exames realizados. Hospital aguarda liberação de investimento para compra de novos equipamentos de imagem.			

<b>Indicadores da Parte Variável</b>			
<b>Indicador</b>	<b>Resultado</b>		
Melhoria Contínua em Obstetrícia	Iniciativas: Auditoria em 100% das Cesáreas, Protocolo de Indução do Trabalho de Parto, Capacitação da equipe da obstetrícia em curso ALSQ e Analgesia para Parto Normal.		
	DIH - UTI Adulto : 42,76		
Controle de Infecção Hospitalar	DI PN VM	UTI Adulto: 6,38	UTI Neonatal: 0,00
	TX VM	UTI Adulto: 55,5	UTI Neonatal: 8,77
Tempo de Permanência por Clínica (dias)	Clínica Médica: 11,90, Cirúrgica: 5,58, Obstétrica: 3,02, Pediátrica: 8,80 e Psiquiátrica: 12,79		
Taxa de Cirurgia Suspensa (%)	5,00		
Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)	80,00		
Núcleo Hospitalar de Epidemiologia - NHE	Meningite Bacteriana encerrou 50% das fichas de casos notificados.		
	Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)	Não ocorreu óbito materno	
Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável.			

<b>Indicadores de Estrutura</b>		<b>Indicadores Assistenciais</b>	
Leitos Operacionais	251	Taxa de Ocupação Operacional (%)	88,96
Número Médio de Funcionários (sem Médicos)	1.182	Tempo Médio de Permanência (dias)	6,92
Número Médio de Enfermeiros	92	Taxa de Cesáreas Global (%)	32,23
Número Médio de Médicos	378	Taxa de Cesáreas em Primíparas (%)	28,42
Funcionário Leito	4,71		
Enfermeiro Leito	0,37		

<b>Orçamento Previsto - 2011</b>		<b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b>	
<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>	<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>
R\$ 90.000.000,00	R\$ 0,00	R\$ 90.000.000,00	R\$ 0,00
<b>Termos Aditivos Adicionais:</b> No 3º trimestre/2011 não houve celebração de Termo de Reti-ratificação ao Contrato de Gestão			

<b>Movimentação Financeira/ Contábil do 3º trimestre de 2011</b>				
<b>Receitas</b>			<b>Despesas Operacionais</b>	
<b>Repasso de Custeio</b>	<b>Repasso de Investimento</b>	<b>Outras Receitas</b>	<b>% Pessoal CLT</b>	<b>% Serviços de Terceiros</b>
R\$ 22.500.000,00	R\$ 0,00	R\$ 514.474,99	73,00%	11,00%
Total	R\$ 23.014.474,99		Total	R\$ 22.630.329,47
Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.				
A unidade apresenta percentual de despesas com pessoal acima do previsto no Contrato de Gestão em razão da aplicação da Data-Base (dissídio coletivo) de algumas categorias profissionais e a redução das despesas operacionais.....				
Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.				

<b>Hospital Regional de Porto Primavera - 3º Trimestre 2011</b>			
<b>OSS - Associação Lar São Francisco de Assis da Providência de Deus</b>			
<b>Departamento Regional de Saúde - XIII</b>			
<b>Inserção Regional - Mirante do Paranapanema, Euclides da Cunha Paulista, Teodoro Sampaio e Rosana</b>			
<b>Indicadores de Produção</b>			
<b>Linhas de Contratação</b>	<b>Contratado</b>	<b>Realizado</b>	<b>Variação %</b>
Saídas Hospitalares	720	677	<b>-5,97</b>
HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais	150	156	<b>4,00</b>
Atendimentos de Urgência	10.536	9.975	<b>-5,32</b>
Atendimentos Ambulatoriais	11.622	10.324	<b>-11,17</b>
SADT Externo	2.262	2.466	<b>9,02</b>
A produção inferior em consultas ambulatoriais ocorreu por redução dos encaminhamentos do Programa da Saúde da Família da região.			

<b>Indicadores da Parte Variável</b>		
<b>Indicador</b>	<b>Resultado</b>	
Melhoria Contínua em Obstetrícia	Iniciativas: Auditoria em 100% das Cesáreas, Segunda Opinião, Protocolo de Indução do Trabalho de Parto, Divulgação do Ranking de Cesáreas por Plantão e Utilização de AMIU.	
Controle de Infecção Hospitalar	Enviados os relatórios com as respectivas taxas	
Tempo de Permanência por Clínica (dias)	Clínica Médica: 5,62, Cirúrgica: 3,17, Obstétrica: 2,28, Pediátrica: 3,09	
Taxa de Cirurgia Suspensa (%)	1,5	
Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)	0,00	
Núcleo Hospitalar de Epidemiologia - NHE	Não houve casos de Meningite Bacteriana	
	Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)	Não ocorreu óbito materno
Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável.		

<b>Indicadores de Estrutura</b>		<b>Indicadores Assistenciais</b>	
Leitos Operacionais	58	Taxa de Ocupação Operacional (%)	54,68
Número Médio de Funcionários (sem Médicos)	155	Tempo Médio de Permanência (dias)	4,33
Número Médio de Enfermeiros	12	Taxa de Cesáreas Global (%)	41,43
Número Médio de Médicos	20	Taxa de Cesáreas em Primíparas (%)	45,45
Funcionário Leito	2,65		
Enfermeiro Leito	0,21		

<b>Orçamento Previsto - 2011</b>		<b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b>	
<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>	<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>
R\$ 9.600.000,00	R\$ 0,00	R\$ 9.600.000,00	R\$ 130.000,00
<b>Termos Aditivos Adicionais:</b>			
TA 02/2011 - Recursos de investimento para aquisição de equipamentos médico-hospitalares		R\$	130.000,00

<b>Movimentação Financeira/ Contábil do 3º trimestre de 2011</b>				
<b>Receitas</b>			<b>Despesas Operacionais</b>	
<b>Repasse de Custeio</b>	<b>Repasse de Investimento</b>	<b>Outras Receitas</b>	<b>% Pessoal CLT</b>	<b>% Serviços de Terceiros</b>
R\$ 2.400.000,00	R\$ 130.000,00	R\$ 223.037,72	37,00%	43,00%
Total	R\$ 2.753.037,72		Total	R\$ 2.818.268,31
Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.				
Despesas com pessoal em conformidade com o limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com o previsto no Contrato de Gestão.				
Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.				

<b>Hospital Regional de Presidente Prudente - 3º Trimestre 2011</b>			
OSS - Associação Lar São Francisco de Assis da Providência de Deus			
Departamento Regional de Saúde - XIII			
Inserção Regional - Alfredo Marcondes, Álvares Machado, Anhumas, Caiabu, Caiuá, Dracena, Emilianópolis, Estrela do Norte, Euclides da Cunha Paulista, Flora Rica, Iepê, Indiana, Itapuru, João Ramalho, Junqueirópolis, Marabá Paulista, Martinópolis, Narandiba, Mirante do Paranapanema, Monte Castelo, Nantes, Nova Guataporanga, Ouro Verde, Panorama, Paulicéia, Piquerobi, Pirapozinho, Presidente Bernardes, Presidente Epitácio, Presidente Prudente, Presidente Venceslau, Quatá, Rancharia, Regente Feijó, Ribeirão dos Índios, Rosana, Sandovalina, Santa Mercedes, Santo Anastácio, Santo Expedito, São João do Pau d'Alho, Taciba, Tarabá, Teodoro Sampaio, Tupi Paulista.			
Indicadores de Produção			
Linhas de Contratação	Contratado	Realizado	Varição %
Saídas Hospitalares	5.660	5.489	-3,02
HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais	1.698	1.760	3,65
Atendimentos de Urgência	45.000	43.711	-2,86
Atendimentos Ambulatoriais	13.230	21.494	62,46
SADT Externo	137.340	123.118	-10,36
Hospital apresenta percentual superior em consultas ambulatoriais por erro. Justifica que estava somando às interconsultas os encaminhamentos do AME que funciona no Hospital.			

Indicadores da Parte Variável			
Indicador	Resultado		
Melhoria Contínua em Obstetrícia	Iniciativas: Auditoria em 100% das Cesáreas, Utilização de Partograma, Protocolo de Indução do Trabalho de Parto e Divulgação do Ranking de Cesáreas por Plantão.		
	DIH - UTI Adulto : 21,09		
Controle de Infecção Hospitalar	DI PN VM	UTI Adulto: 15,81	UTI Neonatal: 0,00
	TX VM	UTI Adulto: 43,1	UTI Neonatal: 18,33
Tempo de Permanência por Clínica (DIAS)	Clínica Médica: 7,17, Cirúrgica: 4,87, Obstétrica: 3,08, Pediátrica: 4,67 e Psiquiátrica: 7,85		
Taxa de Cirurgia Suspensa (%)	0,33		
Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)	48,00		
Núcleo Hospitalar de Epidemiologia - NHE	Não houve casos de Meningite Bacteriana		
	Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)	Não ocorreu óbito materno	

Indicadores de Estrutura		Indicadores Assistenciais	
Leitos Operacionais	456	Taxa de Ocupação Operacional (%)	79,08
Número Médio de Funcionários (sem Médicos)	1.430	Tempo Médio de Permanência (dias)	6,04
Número Médio de Enfermeiros	132	Taxa de Cesáreas Global (%)	42,68
Número Médio de Médicos	310	Taxa de Cesáreas em Primíparas (%)	38,24
Funcionário Leito	3,14		
Enfermeiro Leito	0,29		

Orçamento Previsto - 2011		Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos	
Custeio	Investimento	Custeio	Investimento
R\$ 95.400.000,00	R\$ 0,00	R\$ 95.645.000,00	R\$ 1.255.781,00
<b>Termos Aditivos Adicionais:</b>			
TA 02/2011 - Recursos de custeio e investimento para ampliação do serviço de hemodiálise		R\$ 245.000,00	R\$ 255.781,00
TA 03/2011 - Recursos de investimento para aquisição de equipamentos médico-hospitalares			R\$ 1.000.000,00

Movimentação Financeira/ Contábil do 3º trimestre de 2011				
Receitas			Despesas Operacionais	
Repasso de Custeio	Repasso de Investimento	Outras Receitas	% Pessoal CLT	% Serviços de Terceiros
R\$ 23.948.000,00	R\$ 1.255.781,00	R\$ 2.548.494,83	39,00%	37,00%
Total	R\$ 27.752.275,83		Total	R\$ 26.935.064,28
Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.				
Despesas com pessoal em conformidade com o limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com o previsto no Contrato de Gestão.				
Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.				

**Hospital Estadual João Paulo II - São José Rio Preto - 3º Trimestre 2011**

OSS - Lar São Francisco de Assis da Providência de Deus

Departamento Regional de Saúde - XV

Inserção Regional - Adolfo, Alvares Florence, Américo de Campos, Aparecida d'Oeste, Ariranha, Aspásia,

Bady Bassit, Bálsamo d'Oeste, Cardoso, Catanduva, Catiguá, Cedral, Cosmorama, Dirce Reis, Dolcinópolis, Elisiário, Estrela d'Oeste, Fernando Preste, Fernandópolis, Floreal, Gastão Vidigal, General Salgado, Guapiáçu, Guarani d'Oeste, Ibirá, Icém, Indiaporã, Ipiguá, Irapuã, Itajobi, Jaci, Jales, José Bonifácio, Macaubal, Macedônia, Magda, Marapoama, Marinópolis, Mendonça, Meridiano, Mesópolis, Mirassol, Mira Estrela, Mirassolândia, Monções, Monte Aprazível, Neves Paulista, Nahdeara, Nipoã, Nova Aliança, Nova Canaã Paulista, Nova Granada, Novais, Novo Horizonte, Onda Verde, Orindiúva, Ouroeste, Palestina, Palmares Paulista, Palmeira d'Oeste, Paraíso, Paranapuã, Parisi, Paulo de Faria, Pedranópolis, Pindorama, Pirang Planalto, Poloni, Pontalinda, Pontes Gestal, Populina, Potirendaba, Riolândia, Rubinéia, Sales, Santa Adélia, Santa Albertina, Santa Clara d'Oeste, Santa Fé do Sul, Santa Rita d'Oeste, Santa Salete, Santana da Ponte Pensa, São Francisco, São João das Duas Pontes, São João de Iracema, São José do Rio Preto, Sebastianópolis do Sul, Tabapuã, Tanabi, Três Fronteiras Turmalina, Ubarana, Uchoa, União Paulista, Urânia, Urupês, Valentim Gentil, Vitória Brasil, Votuporanga, Zacarias

Linhas de Contratação	Contratado	Realizado	Varição %
Saídas Hospitalares	1.500	1.541	2,73
HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais	1.830	2.005	9,56
Atendimentos de Urgência	600	674	12,33
Atendimentos Ambulatoriais	0	0	0,00
SADT Externo	0	0	0,00

Hospital apresenta produção superior em consultas de urgência por atender intercorrências de pacientes em tratamento no próprio Hospital.

**Indicadores da Parte Variável**

Indicador	Resultado
Apresentação de AIH	% de AIH em relação as saídas 100%.
Pesquisa de Satisfação	Envio das Pesquisas
Controle de Infecção Hospitalar	DIH - UTI Adulto : 22,52
	DI PN VM UTI Adulto: 17,48
	TX VM UTI Adulto: 63,5
Taxa de Cirurgia Suspensa (%)	2,84
Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)	94,9

Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável.

Indicadores de Estrutura		Indicadores Assistenciais	
Leitos Operacionais	49	Taxa de Ocupação Operacional (%)	83,63
Número Médio de Funcionários (sem Médicos)	251	Tempo Médio de Permanência (dias)	2,43
Número Médio de Enfermeiros	23	Taxa de Cesáreas Global (%)	
Número Médio de Médicos	73	Taxa de Cesáreas em Primíparas (%)	0,00
Funcionario Leito	5,17		
Enfermeiro Leito	0,47		

Orçamento Previsto - 2011		Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos	
Custeio	Investimento	Custeio	Investimento
R\$ 22.050.000,00	R\$ 0,00	R\$ 22.050.000,00	R\$ 0,00

**Termos Aditivos Adicionais:** No 3º trimestre/2011 não houve celebração de Termo de Reti-ratificação ao Contrato de Gestão

**Movimentação Financeira/ Contábil do 3º trimestre de 2011**

Receitas			Despesas Operacionais	
Repasso de Custeio	Repasso de Investimento	Outras Receitas	% Pessoal CLT	% Serviços de Terceiros
R\$ 5.512.500,00	R\$ 0,00	R\$ 422.968,77	32,00%	37,00%
Total	R\$ 5.935.468,77	Total	R\$ 5.545.311,38	

Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.

Despesas com pessoal em conformidade com o limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com o previsto no Contrato de Gestão.

Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.

<b>Hospital Estadual de Santo André - 3º Trimestre 2011</b>				
<b>OSS - Fundação ABC</b>				
<b>Departamento Regional de Saúde - I</b>				
<b>Inserção Regional - Santo André, São Bernardo, São Caetano do Sul, Diadema, Mauá, Rio Grande da Serra e Ribeirão Pires</b>				
<b>Indicadores de Produção</b>				
<b>Linhas de Contratação</b>	<b>Contratado</b>	<b>Realizado</b>	<b>Variação %</b>	
Saídas Hospitalares	3.285	3.305	<b>0,61</b>	
HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais	1.438	1.623	<b>12,87</b>	
Atendimentos de Urgência	3.900	4.333	<b>11,10</b>	
Atendimentos Ambulatoriais	53.435	55.757	<b>4,35</b>	
SADT Externo	10.202	11.440	<b>12,13</b>	
Hospital realizou mais cirurgias ambulatoriais e em regime de hospital dia por demanda regional especialmente por cirurgias pediátricas e oftalmológicas.				
No SADT externo a produção ficou superior por necessidade dos municípios da sua área de abrangência.				
<b>Indicadores da Parte Variável</b>				
<b>Indicador</b>	<b>Resultado</b>			
Mortalidade por IAM	Média do Trimestre 2,86%			
Controle de Infecção Hospitalar	DIH - UTI Adulto : 22,05			
	DI PN VM	UTI Adulto: 20,10	UTI Neonatal: 0,00	
	TX VM	UTI Adulto: 45,3	UTI Neonatal: 27,67	
Tempo de Permanência por Clínica (dias)	Clínica Médica: 6,40, Cirúrgica: 3,90, Obstétrica: 0,00, Pediátrica: 12,10 e Psiquiátrica: 19,30			
Taxa de Cirurgia Suspensa (%)	4,19			
Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)	100,00			
Núcleo Hospitalar de Epidemiologia - NHE	Meningite Bacteriana encerrou 100% das fichas de casos notificados.			
	Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)		Não ocorreu óbito materno	
Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável.				
<b>Indicadores de Estrutura</b>		<b>Indicadores Assistenciais</b>		
Leitos Operacionais	294	Taxa de Ocupação Operacional (%)	86,83	
Número Médio de Funcionários (sem Médicos)	1.407	Tempo Médio de Permanência (dias)	7,1	
Número Médio de Enfermeiros	95	Taxa de Cesáreas Global (%)	0	
Número Médio de Médicos	332	Taxa de Cesáreas em Primíparas (%)	0,00	
Funcionário Leito	4,79			
Enfermeiro Leito	0,32			
<b>Orçamento Previsto - 2011</b>		<b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b>		
<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>	<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>	
R\$ 117.600.000,00	R\$ 0,00	R\$ 117.600.000,00	R\$ 1.000.000,00	
<b>Termos Aditivos Adicionais:</b>				
TA 03/2011 - Recursos de investimento para aquisição de equipamentos médico-hospitalares		R\$ 1.000.000,00		
<b>Movimentação Financeira/ Contábil do 3º trimestre de 2011</b>				
<b>Receitas</b>			<b>Despesas Operacionais</b>	
<b>Repasse de Custeio</b>	<b>Repasse de Investimento</b>	<b>Outras Receitas</b>	<b>% Pessoal CLT</b>	<b>% Serviços de Terceiros</b>
R\$ 29.400.000,00	R\$ 1.000.000,00	R\$ 639.327,18	49,00%	27,00%
Total		R\$ 31.039.327,18	Total	R\$ 31.011.454,90
Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.				
Despesas com pessoal em conformidade com o limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com o previsto no Contrato de Gestão.				
Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.				

<b>Hospital Estadual de Sapopemba - 3º Trimestre 2011</b>			
<b>OSS - Serviço Social da Construção Civil Seconci</b>			
<b>Departamento Regional de Saúde - I</b>			
<b>Inserção Regional - Município de São Paulo: Vila Prudente, A.E. Sapopemba</b>			
<b>Indicadores de Produção</b>			
<b>Linhas de Contratação</b>	<b>Contratado</b>	<b>Realizado</b>	<b>Varição %</b>
Saídas Hospitalares	3.403	3.411	<b>0,24</b>
HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais	516	533	<b>3,29</b>
Atendimentos de Urgência	9.099	12.267	<b>34,82</b>
Atendimentos Ambulatoriais	7.079	7.342	<b>3,72</b>
SADT Externo	1.920	2.426	<b>26,35</b>
A produção superior em consultas de urgência e em exames de SADT externo ocorreu por pressão de demanda regional especialmente nas especialidades de ortopedia e obstetrícia			

<b>Indicadores da Parte Variável</b>			
<b>Indicador</b>	<b>Resultado</b>		
Melhoria Contínua em Obstetrícia	Iniciativas: Auditoria em 100% das Cesáreas, Utilização de Partograma, Protocolo de Indução do Trabalho de Parto, Analgesia para Parto Normal e Divulgação do Ranking de Cesáreas por Plantão.		
	DIH - UTI Adulto : 12,31		
Controle de Infecção Hospitalar	DI PN VM	UTI Adulto: 8,35	UTI Neonatal: 0,00
	TX VM	UTI Adulto: 54,3	UTI Neonatal: 24,09
Tempo de Permanência por Clínica (dias)	Clínica Médica: 5,00, Cirúrgica: 2,80, Obstétrica: 2,50, Pediátrica: 7,10		
Taxa de Cirurgia Suspensa (%)	4,00		
Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)	94,2		
Núcleo Hospitalar de Epidemiologia - NHE	Meningite Bacteriana encerrou 66,7% das fichas de casos notificados.		
	Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)	100%	
O Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável.			

<b>Indicadores de Estrutura</b>		<b>Indicadores Assistenciais</b>	
Leitos Operacionais	222	Taxa de Ocupação Operacional (%)	72,55
Número Médio de Funcionários (sem Médicos)	1.113	Tempo Médio de Permanência (dias)	4,35
Número Médio de Enfermeiros	82	Taxa de Cesáreas Global (%)	29,71
Número Médio de Médicos	361	Taxa de Cesáreas em Primíparas (%)	32,74
Funcionário Leito	5,01		
Enfermeiro Leito	0,37		

<b>Orçamento Previsto - 2011</b>		<b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b>	
<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>	<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>
R\$ 84.000.000,00	R\$ 0,00	R\$ 84.000.000,00	R\$ 979.900,00
<b>Termos Aditivos Adicionais:</b>			
TA 02/2011 - Recursos de investimento para aquisição de equipamentos médico-hospitalares		R\$	979.900,00

<b>Movimentação Financeira/ Contábil do 3º trimestre de 2011</b>				
<b>Receitas</b>			<b>Despesas Operacionais</b>	
<b>Repasse de Custeio</b>	<b>Repasse de Investimento</b>	<b>Outras Receitas</b>	<b>% Pessoal CLT</b>	<b>% Serviços de Terceiros</b>
R\$ 21.000.000,00	R\$ 489.950,00	R\$ 176.336,25	37,00%	44,00%
Total	R\$ 21.666.286,25		Total	R\$ 176.336,25
Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.				
Despesas com pessoal em conformidade com o limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com o previsto no Contrato de Gestão.				
Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.				

<b>Hospital Estadual de Vila Alpina - 3º Trimestre 2011</b>			
OSS - Serviço Social da Construção Civil Seconci			
Departamento Regional de Saúde - I			
Inserção Regional - Município de São Paulo: Água Rasa, Aricanduva, Arthur Alvim, Belém, Cangaíba, Carrão, Cursino, Ipiranga, Jabaquara, São Lucas, Sapopemba, Saúde, Tatuapé, Vila Formosa, Vila Mariana, Vila Matilde, Vila Prudente, Moema, Mooca, Penha e Sacomã.			
<b>Indicadores de Produção</b>			
Linhas de Contratação	Contratado	Realizado	Variação %
Saídas Hospitalares	3.594	3.456	-3,84
HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais	468	529	13,03
Atendimentos de Urgência	46.545	43.969	-5,53
Atendimentos Ambulatoriais	6.393	6.342	-0,80
SADT Externo	0	0	0,00
Hospital apresenta produção superior em cirurgias ambulatoriais e de hospital dia por necessidade regional.			

<b>Indicadores da Parte Variável</b>			
Indicador	Resultado		
Melhoria Contínua em Obstetrícia	Iniciativas: Auditoria das Cesáreas, Utilização de Partograma, Protocolo de Indução do Trabalho de Parto, Analgesia para Parto Normal e Divulgação do Ranking de Cesáreas por Plantão.		
Controle de Infecção Hospitalar	DIH - UTI Adulto : 20,58		
	DI PN VM	UTI Adulto: 5,17	UTI Neonatal: 5,88
	TX VM	UTI Adulto: 53,8	UTI Neonatal: 21,30
Tempo de Permanência por Clínica (dias)	Clínica Médica: 6,20, Cirúrgica: 2,50, Obstétrica: 3,00, Pediátrica: 3,50		
Taxa de Cirurgia Suspensa (%)	0,70		
Taxa de Colectomia Laparoscópica (%)	97,00		
Núcleo Hospitalar de Epidemiologia - NHE	Meningite Bacteriana encerrou 75% das fichas de casos notificados.		
	Óbito Materno (% notificado em ≥ 48 hs)		Não ocorreu óbito materno
Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável.			

<b>Indicadores de Estrutura</b>		<b>Indicadores Assistenciais</b>	
Leitos Operacionais	242	Taxa de Ocupação Operacional (%)	77,24
Número Médio de Funcionários (sem Médicos)	1.232	Tempo Médio de Permanência (dias)	4,97
Número Médio de Enfermeiros	100	Taxa de Cesáreas Global (%)	31,74
Número Médio de Médicos	337	Taxa de Cesáreas em Primíparas (%)	37,78
Funcionário Leito	5,10		
Enfermeiro Leito	0,42		

<b>Orçamento Previsto - 2011</b>		<b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b>	
Custeio	Investimento	Custeio	Investimento
R\$ 84.000.000,00	R\$ 0,00	R\$ 84.000.000,00	R\$ 1.000.000,00
<b>Termos Aditivos Adicionais:</b>			
TA 02/2011 - Recursos de investimento para aquisição de equipamentos médico-hospitalares		R\$	1.000.000,00

<b>Movimentação Financeira/ Contábil do 3º trimestre de 2011</b>				
Receitas			Despesas Operacionais	
Repasse de Custeio	Repasse de Investimento	Outras Receitas	% Pessoal CLT	% Serviços de Terceiros
R\$ 21.000.000,00	R\$ 500.000,00	R\$ 269.844,85	42,00%	40,00%
Total		R\$ 21.769.844,85	Total	R\$ 21.065.438,09
Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.				
Despesas com pessoal em conformidade com o limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com o previsto no Contrato de Gestão.				
Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.				

**Hospital de Transplantes do Estado de São Paulo - 3º Trimestre 2011**

OSS - Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina - SPDM

Departamento Regional de Saúde - I

Linhas de Contratação	Contratado	Realizado	Varição %
Saídas Hospitalares	1.455	1.835	<b>26,12</b>
Cirurgia Ambulatorial	405	624	<b>54,07</b>
Pronto Atendimento	5.850	6.438	<b>10,05</b>
Atendimentos Ambulatoriais	28.620	35.242	<b>23,14</b>
SADT Externo	483	879	<b>81,99</b>
Tratamentos Clínicos (Litotripsia)	480	879	<b>83,13</b>

Hospital apresenta produção superior em todas as linhas do contrato por necessidade regional por serviços de: hematologia, urologia, neurologia, litotripsia, oftalmologia e transplantes.

No SADT externo houve produção superior especialmente por necessidade de ultrassom com biópsia de próstata na região.

Indicadores da Parte Variável	
Indicador	Resultado
Qualidade de Informação	Diagnósticos Secundários por Especialidade: Clínica Médica = 44,85% , Clínica Cirúrgica = 35,10%, Clínica Pediátrica = 50%, Código de Residência CEP = 99,84%.
Pesquisa de Satisfação	Envio das Pesquisas mensais
Controle de Infecção Hospitalar	DIH - UTI Adulto : 23,9
	DI PN VM                      UTI Adulto: 20,66
	TX VM                              UTI Adulto: 38,6
Taxa de Cirurgia Suspensa (%)	5,59

O Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável.

Indicadores de Estrutura		Indicadores Assistenciais	
Leitos Operacionais	153	Taxa de Ocupação Operacional (%)	87,18
Número Médio de Funcionários (sem Médicos)	1.207	Tempo Médio de Permanência (%)	6,71
Número Médio de Enfermeiros	99		
Número Médio de Médicos	350		
Funcionário Leito	7,88		
Enfermeiro Leito	0,65		

Orçamento Previsto - 2011		Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos	
Custeio	Investimento	Custeio	Investimento
R\$ 88.200.000,00	R\$ 0,00	R\$ 88.200.000,00	R\$ 0,00

**Termos Aditivos Adicionais:** No 3º trimestre/2011 não houve celebração de Termo de Reti-ratificação ao Contrato de Gestão

Movimentação Financeira/ Contábil do 3º trimestre de 2011				
Receitas			Despesas Operacionais	
Repasso de Custeio	Repasso de Investimento	Outras Receitas	% Pessoal CLT	% Serviços de Terceiros
R\$ 22.050.000,00	R\$ 0,00	R\$ 280.292,02	47,00%	15,00%
Total	R\$ 22.330.292,02	Total	Total	R\$ 23.096.341,42

Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.

Despesas com pessoal em conformidade com o limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com o previsto no Contrato de Gestão.

Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.

<b>Instituto do Câncer do Estado de São Paulo - 3º Trimestre 2011</b>			
OSS - Fundação Faculdade de Medicina			
Departamento Regional de Saúde - I			
Inserção Regional - Rede de Oncologia			
<b>Indicadores de Produção</b>			
<b>Linhas de Contratação</b>	<b>Contratado</b>	<b>Realizado</b>	<b>Varição %</b>
Saídas Hospitalares	2.983	3.474	<b>16,46</b>
HD Cirúrgico + Cirurgias Ambulatoriais	180	229	<b>27,22</b>
Atendimentos de Urgência	5.100	5.737	<b>12,49</b>
Atendimentos Ambulatoriais	60.097	66.488	<b>10,63</b>
Tratamentos Clínicos - Radioterapia	9.900	14.257	<b>44,01</b>
Tratamentos Clínicos - Quimioterapia	10.961	13.948	<b>27,25</b>
Hospital apresenta produção superior em todas as linhas do contrato por pressão de demanda regional por serviços de oncologia das unidades de referência especialmente por sessões de quimioterapia e radioterapia.			

<b>Indicadores da Parte Variável</b>		
<b>Indicador</b>	<b>Resultado</b>	
Controle de Infecção Hospitalar	DIH - UTI Adulto : 9,17	
	DI PN VM	UTI Adulto: 0,00
	TX VM	UTI Adulto: 12,1
Pesquisa de Satisfação	Envio das Pesquisas mensais	
Taxa de Cirurgia Suspensa	5,59	
Volume de Cirurgias de Ressecção	Pancreática: 15	
	Esofágica: 06	
Taxa de Mortalidade por Cirurgia de Ressecção	Pancreática: 0%	
	Esofágica: 16,67%	
O Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável.		

<b>Indicadores de Estrutura</b>		<b>Indicadores Assistenciais</b>	
Leitos Operacionais	322	Taxa de Ocupação Operacional (%)	86,53
Número Médio de Funcionários (sem Médicos)	2.489	Tempo Médio de Permanência (dias)	7,39
Número Médio de Enfermeiros	464		
Número Médio de Médicos	401		
Funcionário Leito	7,72		
Enfermeiro Leito	1,44		

<b>Orçamento Previsto - 2011</b>		<b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b>	
<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>	<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>
R\$ 342.000.000,00	R\$ 16.700.000,00	R\$ 342.000.000,00	R\$ 16.700.000,00
<b>Termos Aditivos Adicionais:</b> No 3º trimestre/2011 não houve celebração de Termo de Reti-ratificação ao Contrato de Gestão			

<b>Movimentação Financeira/ Contábil do 3º trimestre de 2011</b>				
<b>Receitas</b>			<b>Despesas Operacionais</b>	
<b>Repasso de Custeio</b>	<b>Repasso de Investimento</b>	<b>Outras Receitas</b>	<b>% Pessoal CLT</b>	<b>% Serviços de Terceiros</b>
R\$ 87.000.000,00	R\$ 8.000.000,00	R\$ 7.310.237,71	47,00%	17,00%
Total	R\$ 102.310.237,71		Total	R\$ 82.306.854,10
Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.				
Despesas com pessoal em conformidade com o limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com o previsto no Contrato de Gestão.				
Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.				

<b>Instituto de Reabilitação Lucy Montoro - 3º Trimestre 2011</b>			
<b>OSS - Fundação Faculdade de Medicina</b>			
<b>Departamento Regional de Saúde - I</b>			
<b>Inserção Regional - Centro de Reabilitação</b>			
<b>Indicadores de Produção</b>			
<b>Linhas de Contratação</b>	<b>Contratado</b>	<b>Realizado</b>	<b>Variação %</b>
Saídas Hospitalares	90	145	<b>61,11</b>
Atendimentos Ambulatoriais	17.874	24.767	<b>38,56</b>
Produção superior por pressão de demanda e ser referência para toda rede Lucy Montoro do Estado.			

<b>Indicadores da Parte Variável</b>	
<b>Indicador</b>	<b>Meta</b>
Qualidade de Informação	Hospital não apresentou Faturamento AIH
Serviço de Atenção ao Usuário	Envio das Pesquisas mensais
Sistema de Custos	Implantação do sistema de custos através de apresentação de evidências.
O Instituto de Reabilitação Lucy Montoro apresentou justificativa em relação ao indicador de Qualidade de Informação por não realizar faturamento AIH,	
O Instituto de Reabilitação Lucy Montoro está pendente de adequações de estrutura de acordo com as orientações da Vigilância Sanitária para atender as normas vigentes.	
Os indicadores de Atenção ao Usuário e a implantação do Sistema de Custos foram cumpridos.	

<b>Indicadores de Estrutura</b>		<b>Indicadores Assistenciais</b>	
Leitos Operacionais	33	Taxa de Ocupação Operacional (%)	77,84
Número Médio de Funcionários sem Médicos	387	Tempo Médio de Permanência (dias)	16,28
Número Médio de Enfermeiros	26		
Número Médio de Médicos	28		
Funcionário Leito	11,75		
Enfermeiro Leito	0,79		

<b>Orçamento Previsto - 2011</b>		<b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b>	
<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>	<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>
R\$ 36.000.000,00	R\$ 0,00	R\$ 36.000.000,00	R\$ 0,00

**Termos Aditivos Adicionais:** No 3º trimestre/2011 não houve celebração de Termo de Reti-ratificação ao Contrato de Gestão

<b>Movimentação Financeira/ Contábil do 3º trimestre de 2011</b>				
<b>Receitas</b>			<b>Despesas Operacionais</b>	
<b>Repasso de Custeio</b>	<b>Repasso de Investimento</b>	<b>Outras Receitas</b>	<b>% Pessoal CLT</b>	<b>% Serviços de Terceiros</b>
R\$ 9.000.000,00	R\$ 0,00	R\$ 261.024,93	51,00%	23,00%
Total		R\$ 9.261.024,93	Total	R\$ 7.521.406,92
Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.				
Despesas com pessoal em conformidade com o limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com o previsto no Contrato de Gestão.				
Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.				

<b>Centro Hospitalar do Sistema Penitenciário - 3º Trimestre 2011</b>				
<b>OSS - Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de São Paulo</b>				
<b>Departamento Regional de Saúde - I</b>				
<b>Linhas de Contratação</b>	<b>Contratado</b>	<b>Realizado</b>	<b>Varição %</b>	
Internação Paciente-Dia	13.164	12.509	-4,98	
Unidade Materno Infantil - Paciente-Dia	10.044	9.364	-6,77	
Atendimentos Ambulatoriais	9.600	12.647	31,74	
Hospital informa que está reduzindo os encaminhamentos para a Unidade Materno Infantil. Demonstra preocupação com relação a meta do contrato.				
Nas consultas ambulatoriais foram incluídas as avaliações da pediatria nos bebês da Unidade Materno Infantil. GGA solicita revisão da informação.				
<b>Indicadores da Parte Variável</b>				
<b>Indicador</b>	<b>Resultado</b>			
Comissão de Prontuários	92% dos Prontuários analisados são satisfatórios			
Comissão de Óbitos	Envio dos Relatórios			
Controle de Infecção Hospitalar	Envio dos Relatórios			
Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável.				
<b>Indicadores de Estrutura</b>		<b>Indicadores Assistenciais</b>		
Leitos Operacionais	370	Taxa de Ocupação Operacional (%)	64,34	
Número Médio de Funcionários (sem Médicos)	505	Tempo Médio de Permanência (dias)	54,55	
Número Médio de Enfermeiros	30			
Número Médio de Médicos	62			
Funcionário Leito	1,37			
Enfermeiro Leito	0,08			
<b>Orçamento Previsto - 2011</b>		<b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b>		
<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>	<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>	
R\$ 40.800.000,00	R\$ 0,00	R\$ 40.800.000,00	R\$ 0,00	
<b>Termos Aditivos Adicionais:</b> No 3º trimestre/2011 não houve celebração de Termo de Reti-ratificação ao Contrato de Gestão				
<b>Movimentação Financeira/ Contábil do 3º trimestre de 2011</b>				
<b>Receitas</b>			<b>Despesas Operacionais</b>	
<b>Repasse de Custeio</b>	<b>Repasse de Investimento</b>	<b>Outras Receitas</b>	<b>% Pessoal CLT</b>	<b>% Serviços de Terceiros</b>
R\$ 10.200.000,00	R\$ 0,00	R\$ 69.543,47	63,00%	19,00%
Total		R\$ 10.269.543,47	Total	R\$ 9.916.194,09
Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.				
Despesas com pessoal em conformidade com o limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com o previsto no Contrato de Gestão.				
Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.				

<b>Centro de Atenção Integral à Saúde Mental Franco da Rocha - 3º Trimestre 2011</b>			
OSS - Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de São Paulo			
Departamento Regional de Saúde - I			
Inserção Regional - Caieiras, Francisco Morato, Mairiporã, Cajamar e Franco da Rocha			
<b>Linhas de Contratação</b>	<b>Contratado</b>	<b>Realizado</b>	<b>Variação %</b>
Saídas Hospitalares	240	264	<b>10,00</b>
Hospital Dia - Saúde Mental	60	60	<b>0,00</b>
Atendimentos de Urgência	2.400	3.047	<b>26,96</b>
Atendimentos Ambulatoriais	7.875	9.948	<b>26,32</b>
Hospital apresenta produção superior em todas as linhas do contrato por pressão de demanda regional.			

<b>Indicadores da Parte Variável</b>	
<b>Indicador</b>	<b>Resultado</b>
Qualidade de Informação	% de AIH em relação as saídas 36,42%.
Pesquisa de Satisfação	Envio da Pesquisa
Mapeamento de Visita	Média do Trimestre 5,43%
Taxa de Reinternação (%)	Média do trimestre 20,57%
Hospital informa dificuldades em relação ao faturamento AIH por estar vinculado ao sistema de faturamento do Complexo Hospitalar do Juqueri.	

<b>Indicadores de Estrutura</b>		<b>Indicadores Assistenciais</b>	
Leitos Operacionais	46	Taxa de Ocupação Operacional (%)	74,46
Número Médio de Funcionários (sem Médicos)	116	Tempo Médio de Permanência (dias)	11,97
Número Médio de Enfermeiros	18		
Número Médio de Médicos	20		
Funcionário Leito	2,52		
Enfermeiro Leito	0,38		

<b>Orçamento Previsto - 2011</b>		<b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b>	
<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>	<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>
R\$ 12.000.000,00	R\$ 0,00	R\$ 12.000.000,00	R\$ 0,00

**Termos Aditivos Adicionais:** No 3º trimestre/2011 não houve celebração de Termo de Reti-ratificação ao Contrato de Gestão

<b>Movimentação Financeira/ Contábil do 3º trimestre de 2011</b>				
<b>Receitas</b>			<b>Despesas Operacionais</b>	
<b>Repasse de Custeio</b>	<b>Repasse de Investimento</b>	<b>Outras Receitas</b>	<b>% Pessoal CLT</b>	<b>% Serviços de Terceiros</b>
R\$ 3.000.000,00	R\$ 0,00	R\$ 140.981,56	72,00%	27,00%
Total		R\$ 3.140.981,56	Total	R\$ 2.474.256,10

Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.

A unidade apresenta percentual de despesas com pessoal acima do previsto no Contrato de Gestão em razão do ajuste de lançamentos contábeis no mês de setembro/2011, ocasionando na redução das despesas gerais.

Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.

<b>Polo de Atenção Intensiva em Saúde Mental da Baixada Santista - 3º Trimestre 2011</b>			
<b>OSS - Cruzada Bandeirante São Camilo Assistência Médico-Social</b>			
<b>Departamento Regional de Saúde - IV</b>			
<b>Inserção Regional - Bertiooga, Cubatão, Guarujá, Itanhaém, Mongaguá, Peruíbe, Praia Grande, Santos e São Vicente</b>			
<b>Linhas de Contratação</b>	<b>Contratado</b>	<b>Realizado</b>	<b>Varição %</b>
Saídas Hospitalares	141	128	-9,22
Hospital apresenta produção inferior em saídas hospitalares por receber grande volume de internações judiciais que impactam nas metas do contrato.			
Diretoria Regional de Saúde confirma que esta demanda judicial é necessária para atender a região e está trabalhando no sentido de sensibilizar o poder público que o papel do PAI na região é para tratamento de pacientes psiquiátricos em surto psicótico com média de permanência de 15 dias e não para atender demandas judiciais.			

<b>Indicadores da Parte Variável</b>	
<b>Indicador</b>	<b>Resultado</b>
Qualidade de Informação	% de AIH em relação às saídas 100% e Código de Residência CEP 99,22%.
Pesquisa de Satisfação	Envio da Pesquisa
Mapeamento de Visita	Média do Trimestre 7,15%
Taxa de Reinternação	Média do Trimestre 17,21%
Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para o período perfazendo 100% da parte variável.	

<b>Indicadores de Estrutura</b>		<b>Indicadores Assistenciais</b>	
Leitos Operacionais	30	Taxa de Ocupação Operacional (%)	91,68
Número Médio de Funcionários (sem Médicos)	84	Tempo Médio de Permanência (dias)	19,64
Número Médio de Enfermeiros	7		
Número Médio de Médicos	10		
Funcionário Leito	2,81		
Enfermeiro Leito	0,23		

<b>Orçamento Previsto - 2011</b>		<b>Orçamento Acrescido dos Termos Aditivos</b>	
<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>	<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>
R\$ 6.000.000,00	R\$ 0,00	R\$ 6.000.000,00	R\$ 0,00

**Termos Aditivos Adicionais:** No 3º trimestre/2011 não houve celebração de Termo de Reti-ratificação ao Contrato de Gestão

<b>Movimentação Financeira/ Contábil do 3º trimestre de 2011</b>				
<b>Receitas</b>			<b>Despesas Operacionais</b>	
<b>Repasso de Custeio</b>	<b>Repasso de Investimento</b>	<b>Outras Receitas</b>	<b>% Pessoal CLT</b>	<b>% Serviços de Terceiros</b>
R\$ 1.500.000,00	R\$ 0,00	R\$ 91.802,04	50,00%	40,00%
<b>Total</b>		R\$ 1.591.802,04	Total	R\$ 1.345.756,81
Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.				
Despesas com pessoal em conformidade com o limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com o previsto no Contrato de Gestão.				
Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.				

<b>Polo de Atenção Intensiva em Saúde Mental da Zona Norte - 3º Trimestre 2011</b>			
OSS - Associação Congregação Santa Catarina			
Departamento Regional de Saúde - I			
Inserção Regional - Município de São Paulo: Região Norte			
<b>Indicadores de Produção</b>			
<b>Linhas de Contratação</b>	<b>Contratado</b>	<b>Realizado</b>	<b>Variação %</b>
Saídas Hospitalares	372	388	<b>4,30</b>
Atendimentos de Urgência	4.050	3.779	<b>-6,69</b>
Hospital apresenta produção inferior em atendimentos de urgência por melhoria dos serviços psiquiátricos da região.			

<b>Indicadores da Parte Variável</b>	
<b>Indicador</b>	<b>Resultado</b>
Qualidade de Informação	% de AIH em relação às saídas 100% e Código de Residência CEP 99,48%.
Pesquisa de Satisfação	Envio da Pesquisa
Mapeamento de Visita	Média do Trimestre 5,46%
Taxa de Reinternação (%)	Média do Trimestre 13,03%
Hospital cumpriu todos os indicadores de qualidade propostos para período perfazendo 100% da parte variável.	

<b>Indicadores de Estrutura</b>		<b>Indicadores Assistenciais</b>	
Leitos Operacionais	36	Taxa de Ocupação Operacional (%)	87,16
Número Médio de Funcionários (sem Médicos)	149	Tempo Médio de Permanência (dias)	7,49
Número Médio de Enfermeiros	12		
Número Médio de Médicos	23		
Funcionário Leito	4,12		
Enfermeiro Leito	0,32		

<b>Orçamento Previsto - 2011</b>		<b>Orçamento 2011 - Acrescido dos Termos Aditivos</b>	
<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>	<b>Custeio</b>	<b>Investimento</b>
R\$ 9.720.000,00	R\$ 0,00	R\$ 9.720.000,00	R\$ 0,00

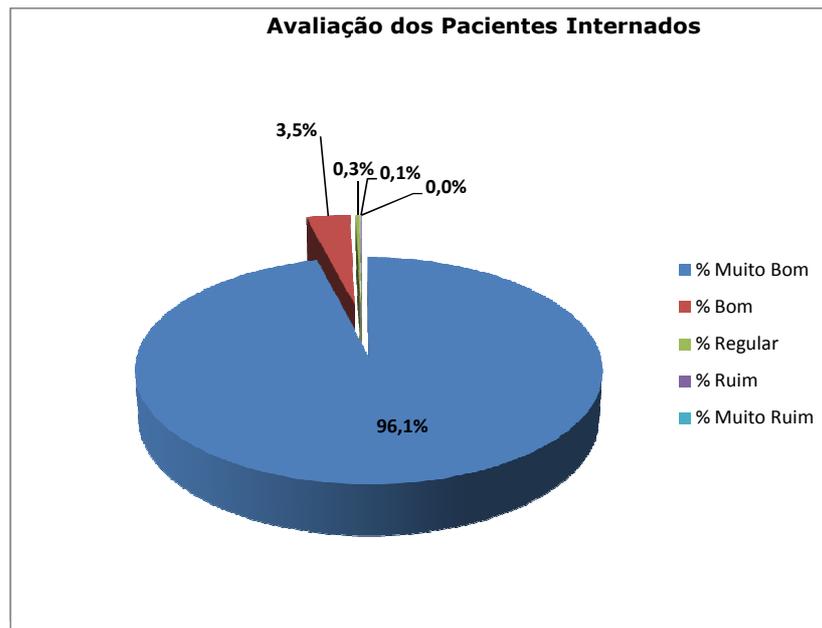
**Termos Aditivos Adicionais:** No 3º trimestre/2011 não houve celebração de Termo de Reti-ratificação ao Contrato de Gestão

<b>Movimentação Financeira/ Contábil do 3º trimestre de 2011</b>				
<b>Receitas</b>			<b>Despesas Operacionais</b>	
<b>Repassé de Custeio</b>	<b>Repassé de Investimento</b>	<b>Outras Receitas</b>	<b>% Pessoal CLT</b>	<b>% Serviços de Terceiros</b>
R\$ 2.430.000,00	R\$ 0,00	R\$ 22.909,84	65,00%	21,00%
Total		R\$ 2.452.909,84	Total	R\$ 2.272.715,59
Outras Receitas, referem-se a rendimentos sobre aplicações financeiras, aluguel de estacionamento, lanchonete etc.				
Despesas com pessoal em conformidade com o limite de 70% das despesas operacionais, de acordo com o previsto no Contrato de Gestão.				
Serviços de Terceiros composto por serviços Assistenciais e Administrativos.				

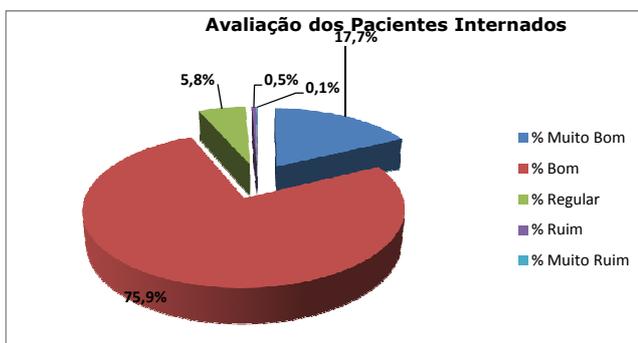
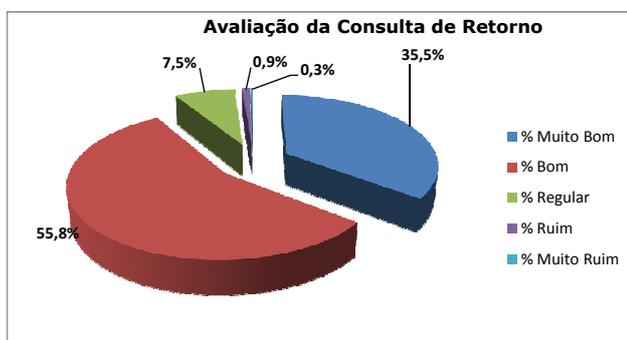
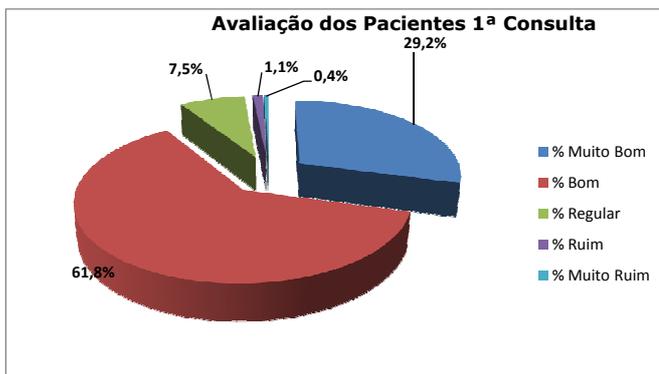
**Anexo I**  
**Gráficos - Pesquisa de Satisfação do Usuário**

**Hospital Estadual João Paulo II- 3º Trimestre 2011**

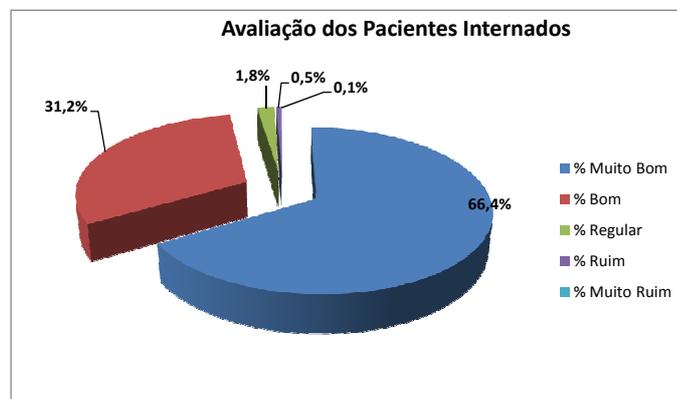
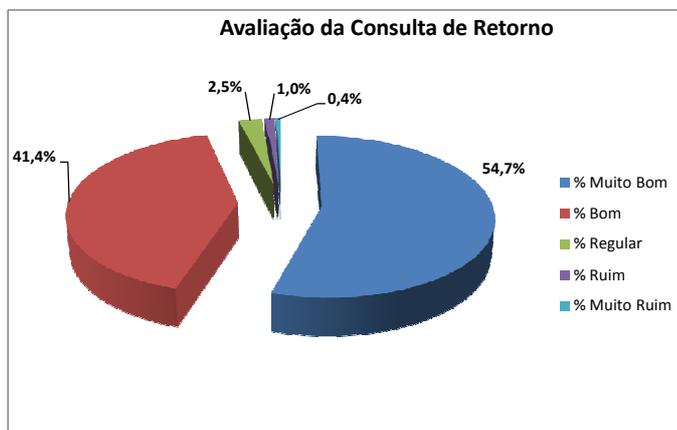
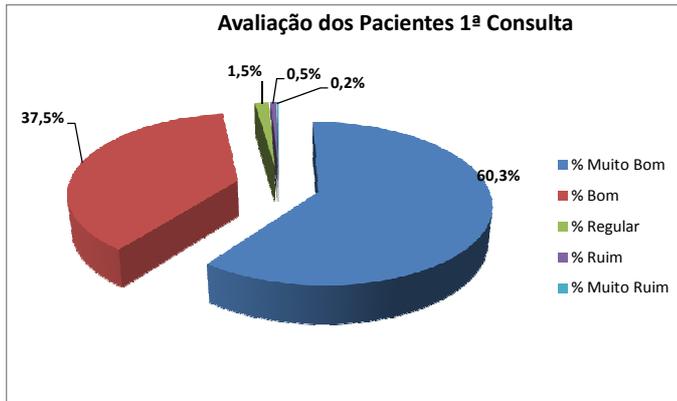
**Pesquisa de Satisfação do Usuário**



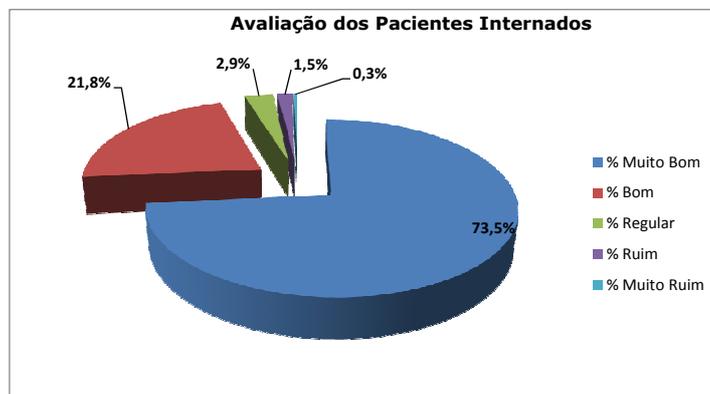
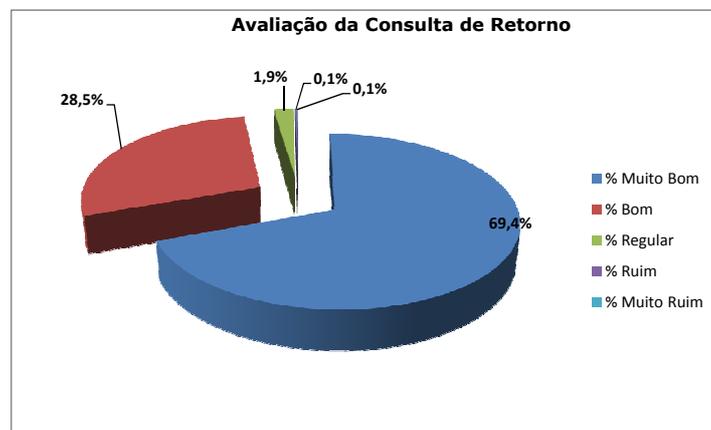
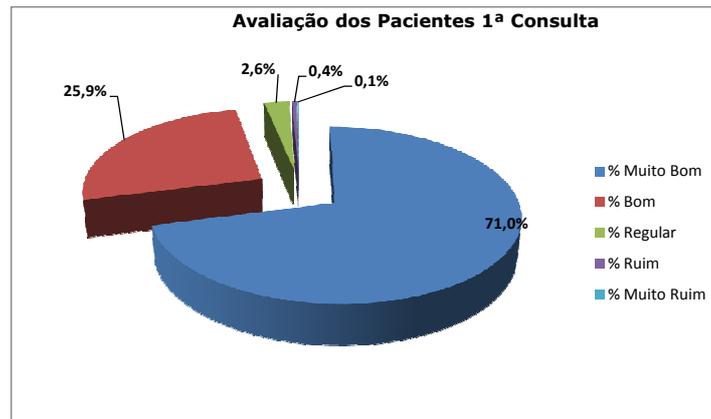
Pesquisa de Satisfação do Usuário



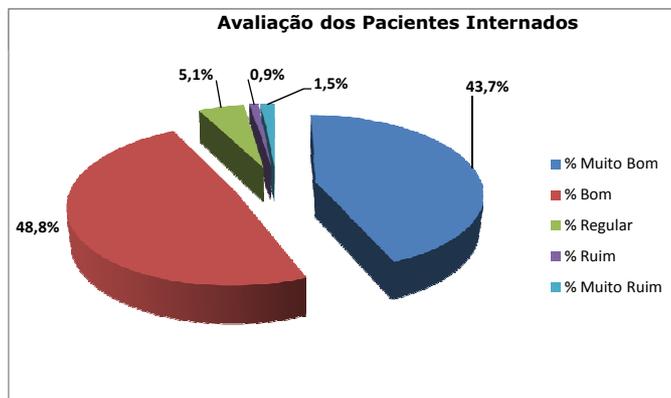
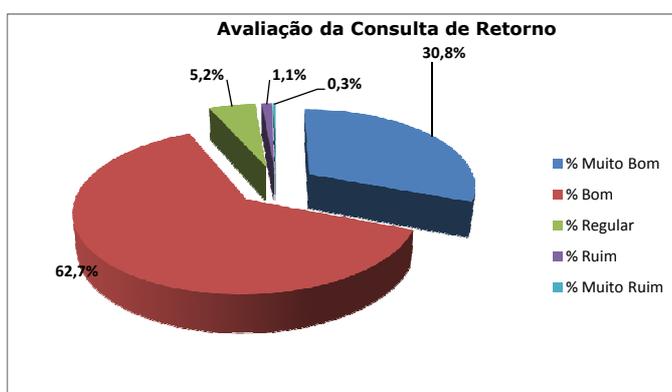
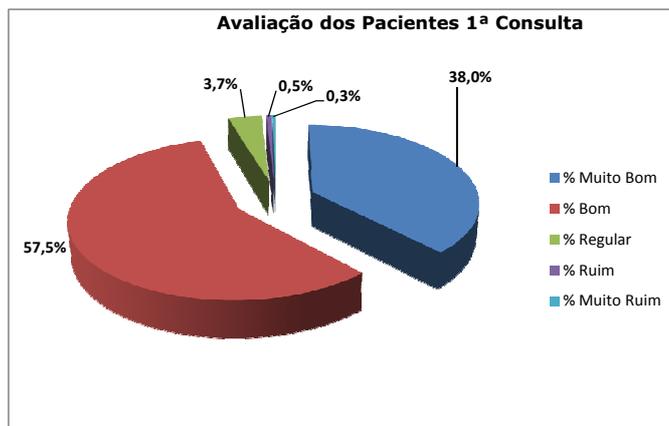
Pesquisa de Satisfação do Usuário



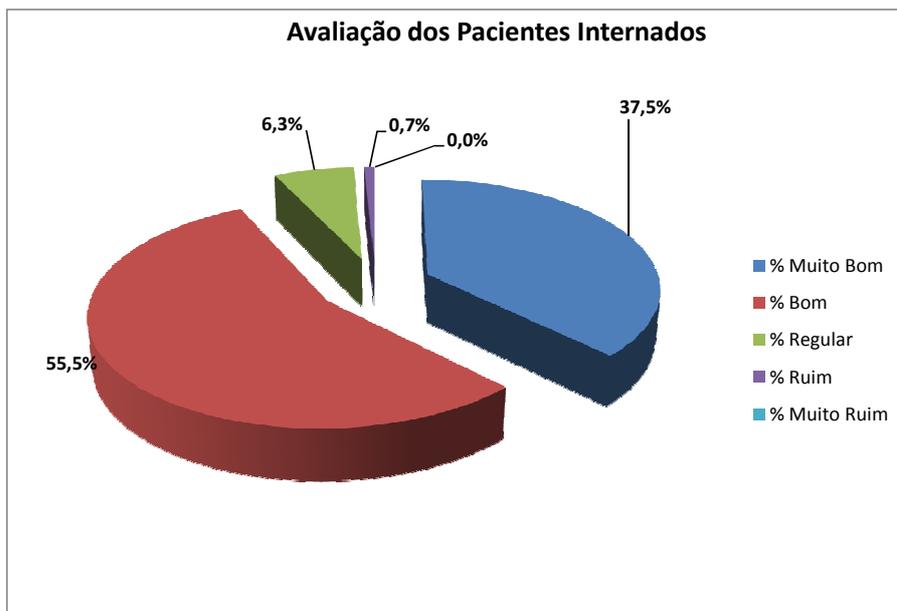
Pesquisa de Satisfação do Usuário



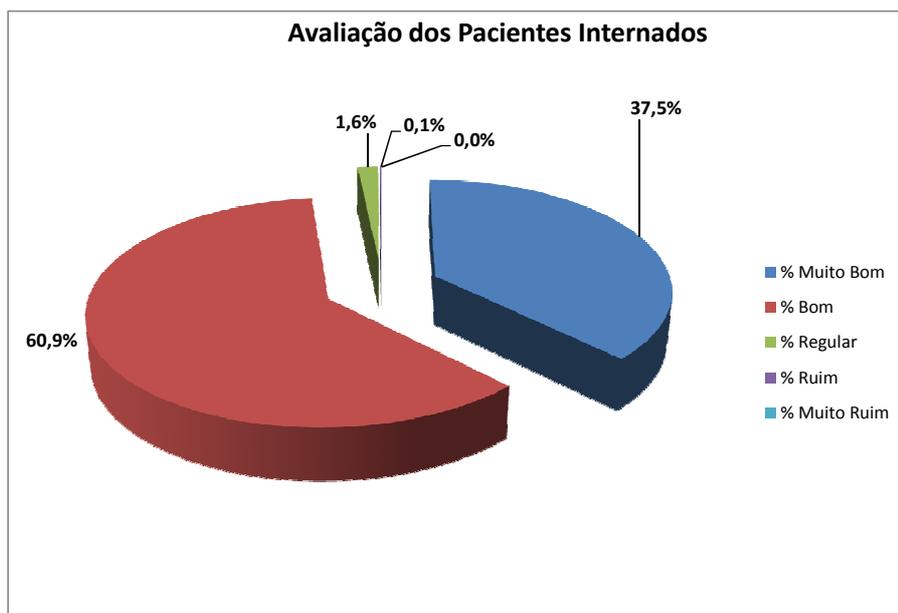
Pesquisa de Satisfação do Usuário



Pesquisa de Satisfação do Usuário



Pesquisa de Satisfação do Usuário



**Anexo II**  
**Gráficos - Indicadores Hospitalares**

## PARTE II

### **Indicadores Hospitalares**

Os resultados apresentados pelos hospitais gerais (*graficamente representados pela cor azul*) e especializados (*graficamente representados pela cor azul claro*) para os Indicadores: Taxa de Ocupação Operacional, Tempo Médio de Permanência, Relação Enfermeiro/leito e Taxa Global de Cesáreas e Taxa de Cesáreas em Primíparas foram representados em gráficos, em ordem decrescente e comparados com os índices referidos na página eletrônica do CQH – <http://www.cqh.org.br> - Indicadores 2º Trimestre de 2011, cuja amostra é composta de hospitais de pequeno, médio e grande porte, públicos e privados participantes do Programa CQH-APM/ CREMESP e com os índices referidos no Boletim -

#### **Taxa de Ocupação Hospitalar**

O gráfico 1 apresenta a Taxa de Ocupação Operacional para cada hospital neste trimestre, a mediana das Taxas de Ocupação referente ao 2º Trimestre de 2011 dos Hospitais Gerais participantes do Programa CQH : 72,54% e a apresentada no Boletim ANAHP Ano 2011 78,50%.

#### **Tempo Médio de Permanência**

O gráfico 2 apresenta o Tempo Médio de Permanência (TMP) das internações hospitalares, em dias, para cada hospital.

A mediana do TMP referente ao 2º trimestre de 2011 dos Hospitais Gerais participantes do Programa CQH é de 4,00 (dias) e a mediana do TMP no Boletim ANAHP Ano 2011 é de 4,54 (dias).

#### **Relação enfermeiro/leito :**

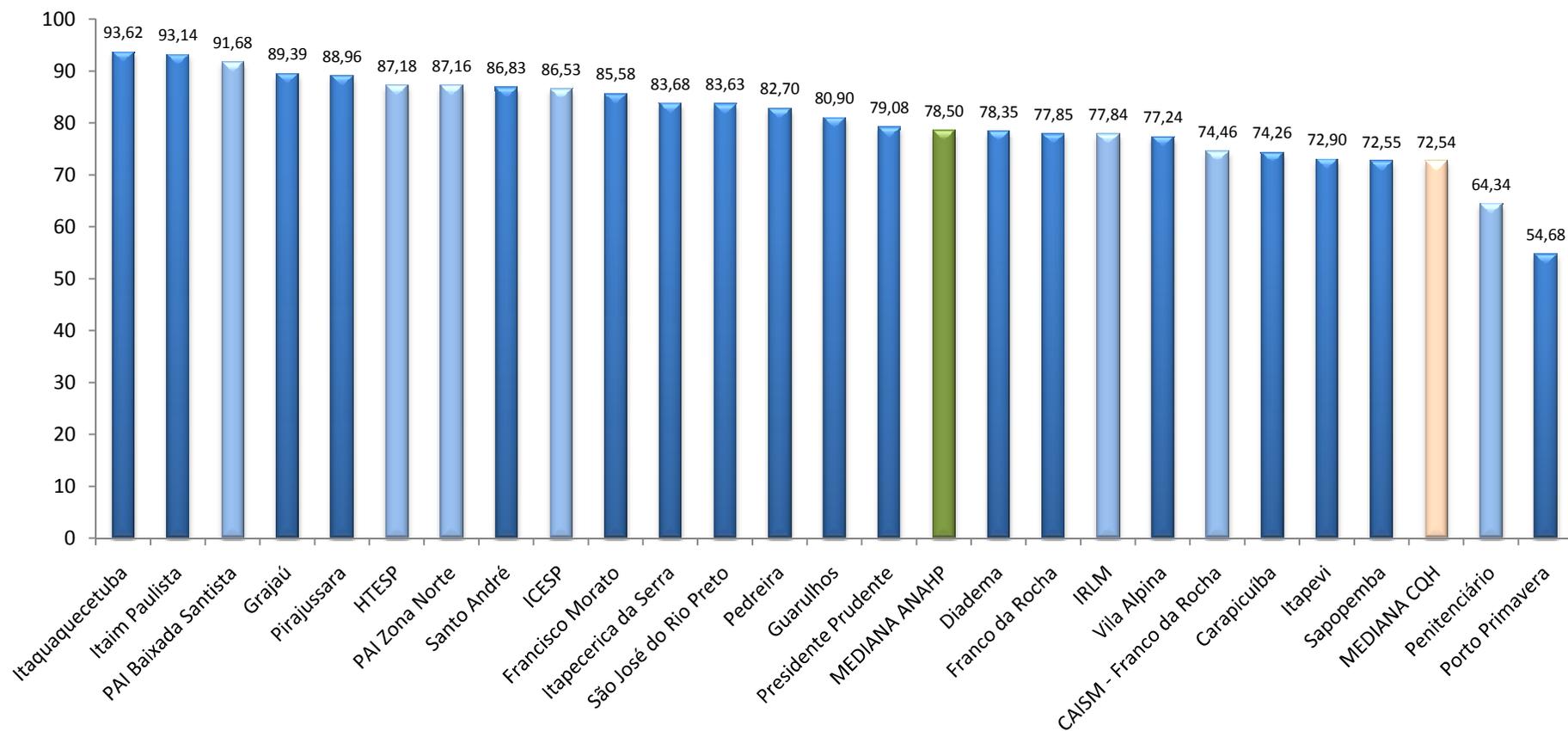
O gráfico 3 apresenta a Relação Enfermeiro/leito observada para cada hospital neste trimestre.

A mediana da Relação Enfermeiro/leito referente ao 2º trimestre de 2011 dos Hospitais Gerais participantes do Programa CQH é 0,33 e a mediana no Boletim ANAHP Ano 2011 é de 0,55.

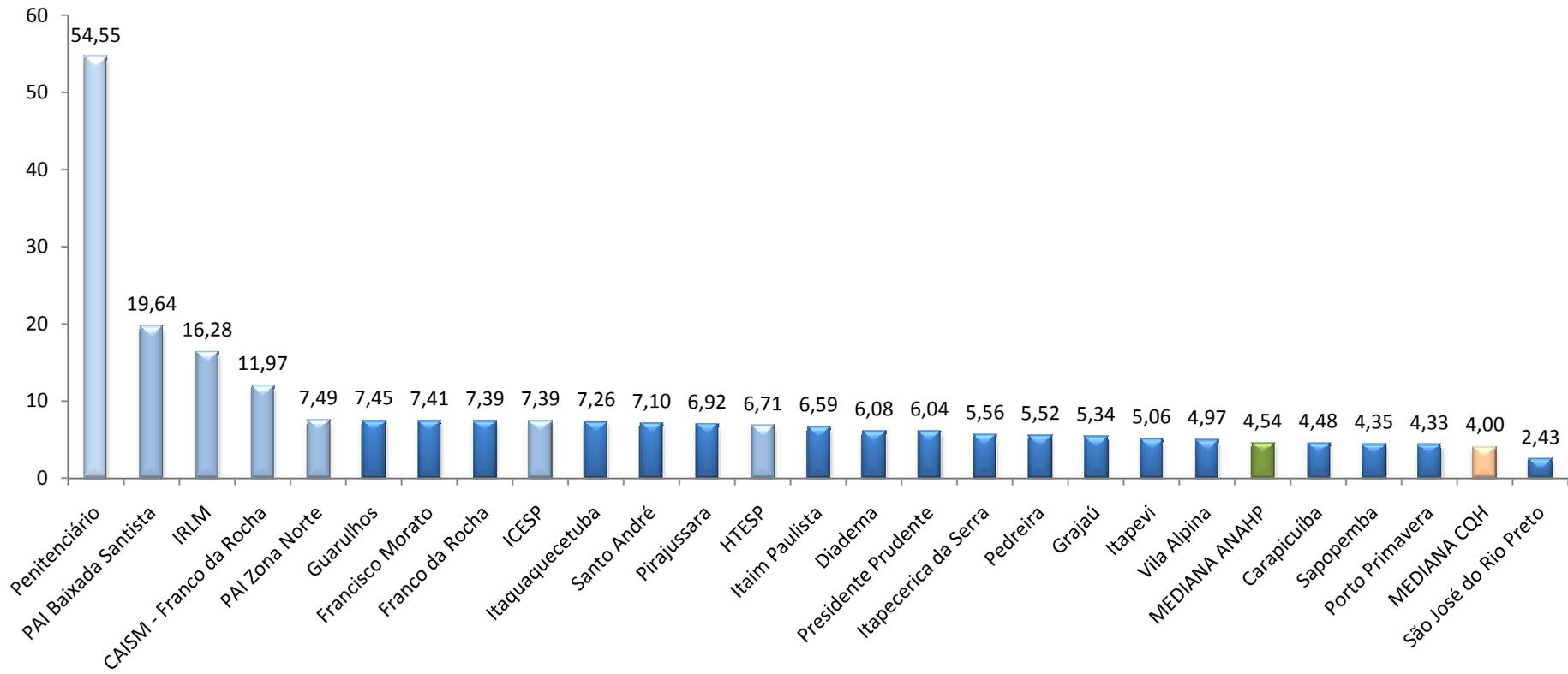
#### **Taxa de Cesáreas e Taxa de Cesáreas em Primíparas**

O gráfico 4 apresenta a Taxa de Cesáreas Global e o gráfico 5 a Taxa de Cesáreas em Primíparas para cada hospital geral no terceiro trimestre de 2011. Nos Hospitais Gerais participantes do Programa CQH a mediana da Taxa de Cesáreas Global é de 68,07% e de 73,78% para Taxa de Cesáreas em Primíparas.

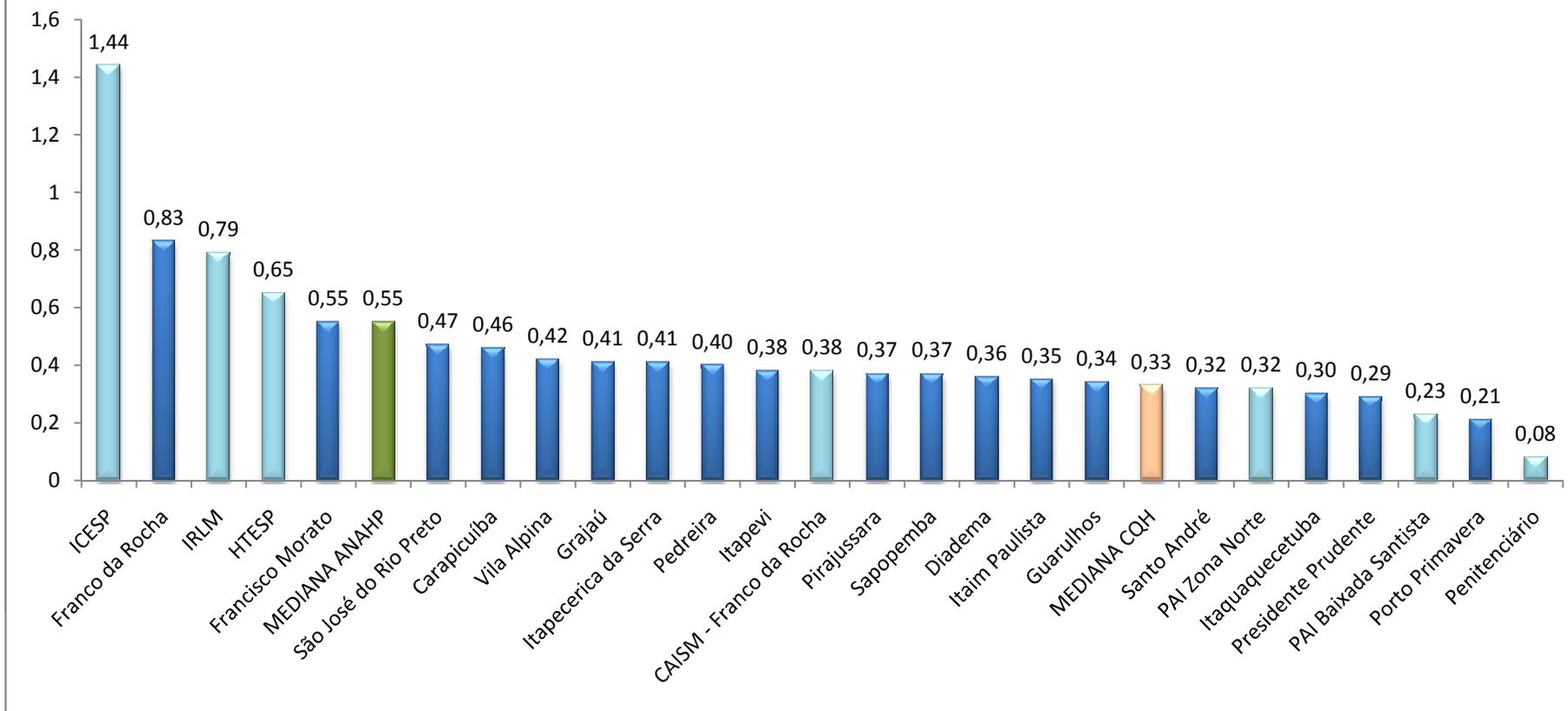
**Gráfico 1**  
**Taxa de Ocupação Operacional (%)**  
**3º Trimestre 2011**



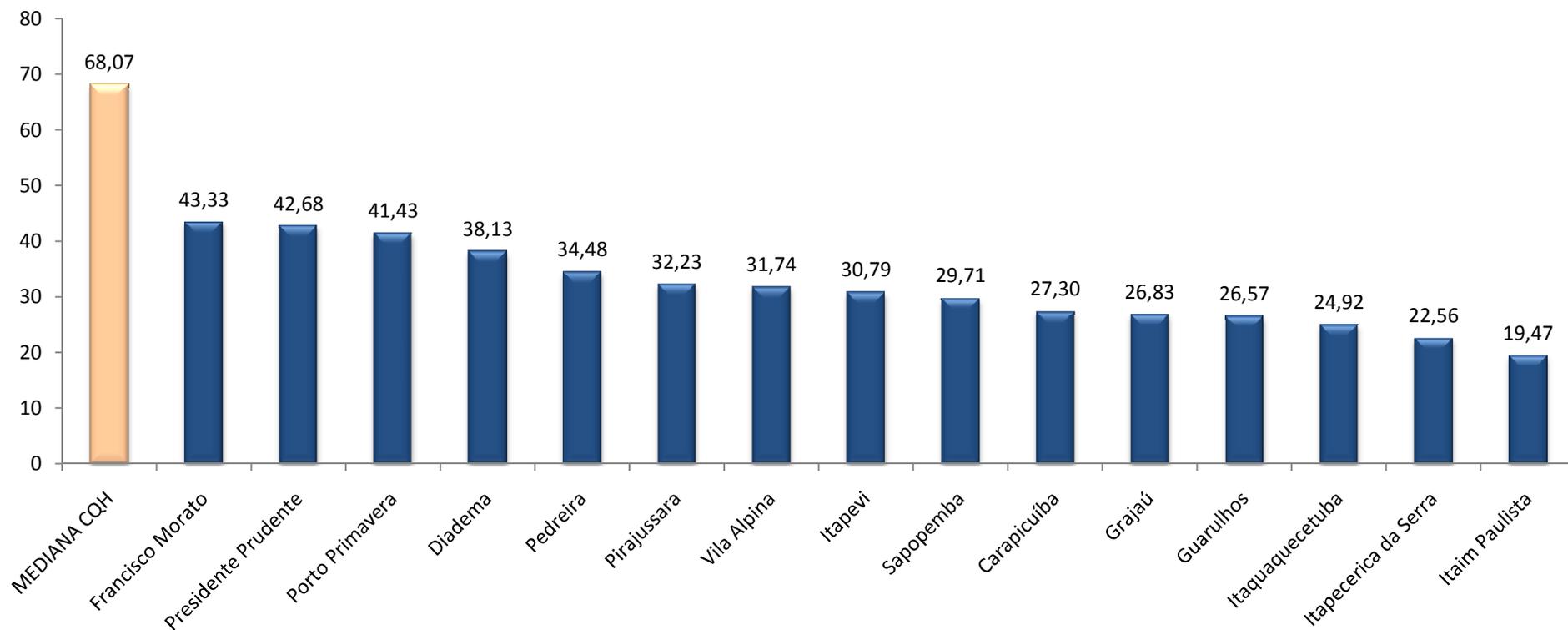
**Gráfico 2**  
**Tempo Médio de Permanência (dias)**  
**3º Trimestre 2011**



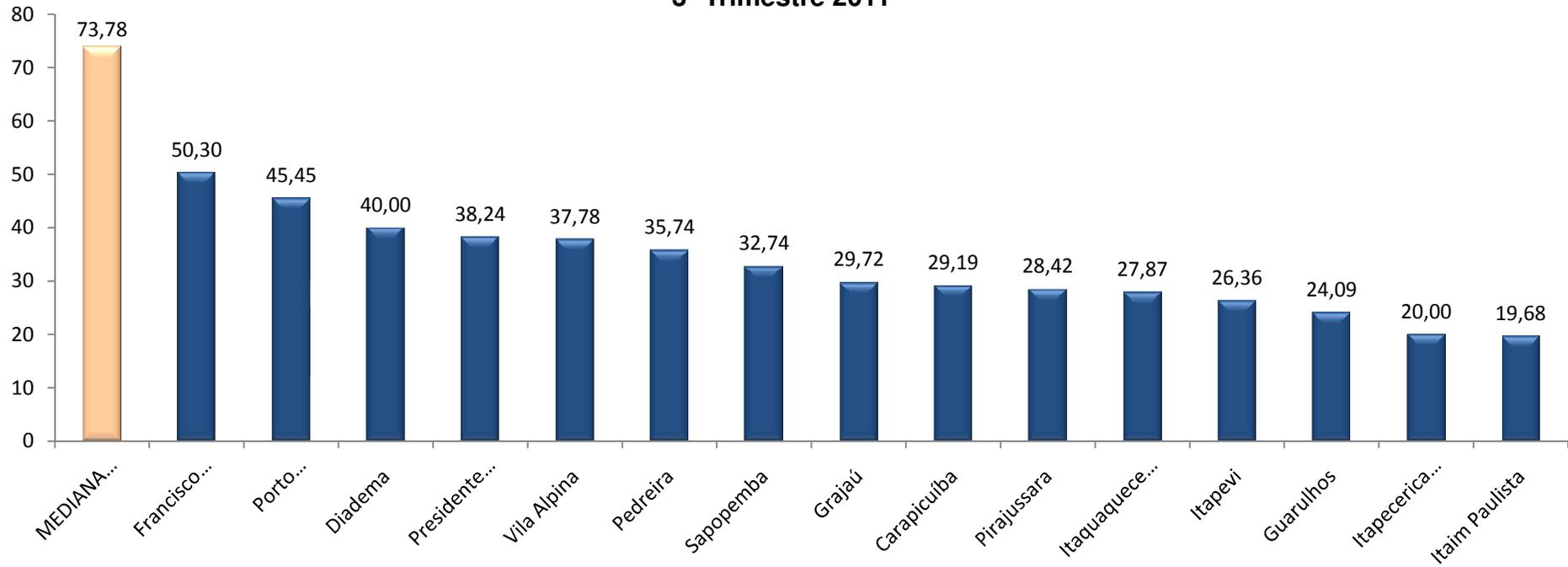
### 3º Trimestre 2011



**Gráfico 4**  
**Taxa Global de Cesáreas (%)**  
**3º Trimestre 2011**



**Gráfico 5**  
**Taxa de Cesáreas em Primíparas (%)**  
**3º Trimestre 2011**



**Anexo III**  
**Levantamento de Materiais e Medicamentos**

## **Levantamento de Materiais e Medicamentos**

O Levantamento de Materiais e Medicamentos, composto por 25 itens pré determinados, tem por finalidade apontar as variações dos preços praticados pelos hospitais, acima ou abaixo de 15% dos valores de cotação da BEC (Bolsa Eletrônica de Compras).

Verificamos que dois itens do grupo de medicamentos e três itens do grupo materiais não obtiveram movimentação pela BEC no período analisado.

O comparativo entre os preços informados pelos hospitais sob gerenciamento de OSS e os preços médios da BEC, demonstra que no:

### **Grupo Medicamentos**

- \* 32% dos hospitais apresentaram, em algum item, preço unitário 15% acima;
- \* 100% dos hospitais apresentaram, em algum item, preço unitário 15% abaixo;

### **Grupo Materiais**

- \* 37% dos hospitais apresentaram, em algum item, preço unitário 15% acima;
- \* 78% dos hospitais apresentaram, em algum item, preço unitário 15% abaixo;

Por solicitação desta Coordenadoria, os hospitais analisados enviaram justificativas, para os itens que apresentaram variações acima ou abaixo de 15% em relação à BEC.

A Bolsa Eletrônica de Compras não fornece a marca dos produtos, esse fator em alguns casos dificulta a comparação dos preços praticados pelos hospitais.

No Levantamento de Materiais e Medicamentos, observa-se que o Instituto de Reabilitação Lucy Montoro apresenta os maiores valores do conjunto. Conforme esclarecimentos do Instituto, a unidade não possui estoque e trabalham com a terceirização do serviço de farmácia, o que elevou os preços praticados pela unidade, já que a empresa terceirizada utiliza como parâmetro as tabelas *Brasíndice* e *Simpro*.

O Instituto de Reabilitação em conjunto com a Fundação Faculdade de Medicina, OSS gerenciadora, está revisando os processos administrativos da unidade visando à adequação dos custos e a lista de padronização de itens.

Nas demais justificativas, observamos que a maioria das unidades trabalham com materiais e medicamentos de referência devido à padronização dos itens, o que em alguns casos pode elevar o preço praticado.

Observa-se que os hospitais que realizam as “compras corporativas”, negociam com preços mais baixos. Esses hospitais alcançam melhores cotações, tendo em vista que, as quantidades compradas são maiores, portanto possível negociar descontos e até condições de pagamento diferenciadas. Esse tipo de negociação permite que as unidades adquiram to produtos direto do fabricante proporcionando assim o melhor custo x benefício.

Todas as justificativas permanecerão em arquivo específico nesta Coordenadoria, disponíveis para eventuais análises que se tornem necessárias.

Levantamento de Materiais - 3º Trimestre/2011

Itens	Materiais Descrição dos Itens	BEC		CAISM		Guarulhos		F. Morato		Penitenciário		ICESP		Lucy Montoro	
		Código	Valor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor
1	Agulha descartável 40X12 unitário	152889	*	-	1	-	1	-	1	-	1	0,04	BD/BD	0,09	BD
2	Cateter intravenoso 20g com agulha unitário	157856	0,62	0,90	MEDEX	0,90	MEDEX	0,90	MEDEX	0,90	MEDEX	-	3	1,69	NIPRO
3	Compressa de gase hidrófila 7.5 X 7.5cm (pct 20 un)	176702	0,76	-	1	-	1	-	1	-	1	-	3	-	1
4	Equipo macrogotas com injetor lateral câmara flexível	138606	0,73	-	1	-	1	-	1	-	1	-	3	3,90	BBRAUN
5	Equipo macrogotas	1712632	*	-	1	-	1	-	1	-	1	1,27	Hartmann/Hartmann - Bbraun/Bbraun	-	3
6	Luva de procedimento "M" caixa com 100 Unidades	869473	*	-	1	-	1	-	1	-	1	11,03	Descarpack/Drugmed - Descarpack/Cirurgica KD - Sanro/Fab.Art.de Latex	11,61	LEMGRUBER
7	Luva de procedimento não estéril tamanho "P" (par)	3092488	*	0,26	LEMGRUBER	0,26	LEMGRUBER	0,26	LEMGRUBER	0,26	LEMGRUBER	0,11	Descarpack/Drugmed - Sanro/Fab.Art.de Latex	-	3
8	Mascara cirúrgica descartável (un)	1844202	0,15	-	1	-	1	-	1	-	1	0,06	Grandesc/Grandesc - Descarpack/Neo Stock - Descarpack/Cir. KD	0,09	DESCARPACK
9	Seringa descartável 10 ml	2485427	*	-	1	-	1	-	1	-	1	0,14	Labor Import/Labor Import	0,34	BD
10	Seringa descartável 20ml	2485958	*	-	1	-	1	-	1	-	1	-	3	0,55	BD

\* Não houve cotação no período

- (1) Não utiliza o item, com a forma de apresentação descrita
- (2) Item fornecido por serviço terceirizado
- (3) Não houve aquisição no trimestre
- (4) Compra por comodato

**Levantamento de Materiais - 3º Trimestre/2011**

Itens	Materiais Descrição dos Itens	BEC		Itaim		Itaquaquecetuba		Carapicuíba		João Paulo II		Presidente prudente		Porto Primavera	
		Código	Valor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor
1	Agulha descartável 40X12 unitário	152889	*	0,02	Descarpack / Dipromed	0,02	Labor Import / Macromed	0,03	CIRURGICA MAFRA - DESCARPAK / NIPRO - NIPRO / DIPROMED - NIPRO	0,03	Mafra	0,03	Descarpack do Brasil	0,03	Solidor / Nacional / Descarpack/Macromed
2	Cateter intravenoso 20g com agulha unitário	157856	0,62	0,46	Nipro / Nipro Medical	0,46	Safelet (Nipro) / Macromed	0,54	INJEX - INJEX / NIPRO - NIPRO / NIPRO - MACROMED	-	1	-	3	0,63	BD / Nacional
3	Compressa de gase hidrófila 7.5 X 7.5cm (pct 20 um)	176702	0,76	0,66	Cremer / Cremer	0,61	Medi House / Medi House	0,30	MEDI HOUSE - MEDI HOUSE / TEXPHARMA - DUPATRI / TEXPHARMA -	-	1	-	1	-	1
4	Equipo macrogotas com injetor lateral câmara flexível	138606	0,73	-	1	-	1	1,20	KDL	0,72	Rioclareense	0,69	Embramed	0,82	Embramed / Nacional Embramed / Nacional Embramed/Macromed
5	Equipo macrogotas	1712632	*	0,54	Descarpack / Drug Med	0,56	Hartman / Hartman	-	1	-	1	0,90	Embramed	-	1
6	Luva de procedimento "M" caixa com 100 Unidades	869473	*	11,33	Descarpack / Drug Med	11,32	Handcare / Cirurgica KD	12,20	EMBRAMAC - CIRUR. MAFRA / SATARI - INTERVIDA / EMBRAMAC - MACROMED SUPERMAX -	12,44	Mafra	11,19	EMBRAMAC	12,25	Embramac/Rioclareense Embramac/Rioclareense
7	Luva de procedimento não estéril tamanho "P" (par)	3092488	*	0,22	Embramac / Drug Med	0,22	Handcare / Cirurgica KD	11,30	DUPATRI / SATARI - INTERVIDA / EMBRAMAC - DRUGMED GRANDESC -	-	1	-	1	0,23	Descarpack/Servimed Embramac/Rioclareense Embramac/Rioclareense
8	Mascara cirúrgica descartável (un)	1844202	0,15	0,06	TKL / TKL	0,06	Descarpack / Cirurgica KD	0,07	GRANDESC - MEDI HOUSE - MEDI HOUSE / MEDI HOUSE - MEDI	0,03	Mafra	-	1	0,07	Descarpack / Nacional Descarpack / Nacional Descarpack / C. Mafra
9	Seringa descartável 10 ml	2485427	*	0,10	Descarpack / Drug Med	0,11	Embramac / De Pauli	0,19	EUROJECT - LABOR IMPORT / INJEX - INJEX / INJEX - MEDICAL LINE	0,12	Cirúrgica Fernandes	0,16	PROCARE	0,15	Descarpack / Nacional Descarpack / C. Mafra
10	Seringa descartável 20ml	2485958	*	0,19	Euromed / Labor Import	0,22	Injex / Macromed	0,33	INJEX - INJEX / INJEX - INJEX / INJEX - MEDICAL LINE	0,25	Rioclareense	0,34	Injex Industrias Cir	0,38	Descarpack/Nacional BD / Nacional BD / Mafra

(1) Não utiliza o item, com a forma de apresentação descrita

(2) Item fornecido por serviço terceirizado

(3) Não houve aquisição no trimestre

(4) Compra por comodato

Levantamento de Materiais - 3º Trimestre/2011

Itens	Materiais Descrição dos Itens	BEC		Hosp. Transplantes		Diadema		Pirajussara		Grajaú		Itapevi		Pedreira	
		Código	Valor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor
1	Agulha descartável 40X12 unitário	152889	*	-	1	-	1	0,02	RMDESC/DIMACI	0,03	NIPRO / NIPRO	0,02	Nipro / Nipro RMdesc / Dimaci	0,03	DESCARPACK / MACROMED
2	Cateter intravenoso 20g com agulha unitário	157856	0,62	0,65	BD/CBS	0,65	BD/CBS	-	1	-	1	-	1	-	3
3	Compressa de gase hidrófila 7.5 X 7.5cm (pct 20 un)	176702	0,76	-	1	-	1	-	1	0,57	TEXPHARMA / DUPATRI	-	1	0,58	AMÉRICA / CIR. RIOCLARENSE ( Pct. c/ 10 und. )
4	Equipo macrogotas com injetor lateral câmara flexível	138606	0,73	0,80	B.BRAUN/B.BRAUN	0,80	B.BRAUN/B.BRAUN	0,80	B.BRAUN/B.BRAUN	-	1	-	1	0,92	B.Braun / B.Braun
5	Equipo macrogotas	1712632	*	-	1	-	1	-	1	0,54	EMBRAMED / MAFRA	-	1	-	1
6	Luva de procedimento "M" caixa com 100 Unidades	869473	*	10,90	SUPERMAX/CBS	10,90	SUPERMAX/CBS	10,90	SUPERMAX/CBS	10,87	DESCARPACK / DRUGMED	10,89	Embramac / Drugmed Descarpack / Macromed	11,00	SANRO / SANRO
7	Luva de procedimento não estéril tamanho "P" (par)	3092488	*	-	1	-	1	-	1	-	1	-	1	0,22	SANRO / SANRO
8	Mascara cirúrgica descartável (um)	1844202	0,15	0,06	GRANDESC/GRANDESC	-	1	0,06	GRANDESC/GRANDESC	-	1	0,05	Realdesc / Almed	0,06	DESCARPACK / CIR. MAFRA
9	Seringa descartável 10 ml	2485427	*	0,12	DESCARPACK/CIR. FERNANDES	-	1	0,12	DESCARPACK/CIR. FERNANDES	0,10	DESCARPACK / DRUGMED	0,10	Nipro / Nipro Descarpck / Drugmed	0,11	EMBRAMAC / MACROMED
10	Seringa descartável 20ml	2485958	*	-	1	0,25	Descarpack / Macromed	0,25	Descarpack / Macromed	0,21	DESCARPACK / DUPATRI	0,22	Nipro / Nipro	0,22	DESCARPACK / CIR. RIOCLARENSE

(1) Não utiliza o item, com a forma de apresentação descrita

(2) Item fornecido por serviço terceirizado

(3) Não houve aquisição no trimestre

(4) Compra por comodato

Levantamento de Materiais - 3º Trimestre/2011

Itens	Materiais Descrição dos Itens	BEC		Santo André		Vila Alpina		Itapeverica		Sapopemba		PAI Z Norte		PAI Baixada	
		Código	Valor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor
1	Agulha descartável 40X12 unitário	152889	*	0,03	De Pauli/Med Needle	0,06	BD / CBS	0,06	BD / CBS	0,06	BD / CBS	0,06	CBS	0,05	BD / CBS
2	Cateter intravenoso 20g com agulha unitário	157856	0,62	0,60	Dupatri / BD	0,64	BD / Cirurgica Mafra	0,64	BD / Cirurgica Mafra	0,64	BD / Cirurgica Mafra	1,68	Smiths	-	1
3	Compressa de gase hidrófila 7.5 X 7.5cm (pct 20 um)	176702	0,76	-	1	-	1	-	1	-	1	-	1	-	1
4	Equipo macrogotas com injetor lateral câmara flexível	138606	0,73	0,72	PolarFix/T K L	0,74	B BRAUN / B Braun	0,74	B BRAUN / B Braun	0,74	B BRAUN / B Braun	0,64	Dipromed	-	1
5	Equipo macrogotas	1712632	*	0,61	De Pauli/EQFLEX	-	1	-	1	-	1	-	1	-	1
6	Luva de procedimento "M" caixa com 100 Unidades	869473	*	0,11	Cirurgica KD/Embramac	11,50	SUPERMAX / CBS	11,50	SUPERMAX / CBS	11,50	SUPERMAX / CBS	14,99	Cirúrgica Fernandes	13,00	SUPERMAX/ PRODIET
7	Luva de procedimento não estéril tamanho "P" (par)	3092488	*	0,11	Cirurgica KD/Embramac	0,23	SUPERMAX / CBS	0,23	SUPERMAX / CBS	0,23	SUPERMAX / CBS	-	1	-	1
8	Mascara cirúrgica descartável (un)	1844202	0,15	0,06	Cir.KD/Descarpack	0,08	MEDI HOUSE / Medi House	0,08	MEDI HOUSE / Medi House	0,08	MEDI HOUSE / Medi House	0,06	CBS	-	1
9	Seringa descartável 10 ml	2485427	*	0,17	CBS/ SR	0,27	BD / CBS / Cirurgica Fernandes	0,27	BD / CBS / Cirurgica Fernandes	0,27	BD / CBS / Cirurgica Fernandes	0,12	Dipromed	-	1
10	Seringa descartável 20ml	2485958	*	0,27	Macromed/Descarpack	0,40	BD / CBS / Cirurgica Fernandes	0,40	BD / CBS / Cirurgica Fernandes	0,40	BD / CBS / Cirurgica Fernandes	0,25	Dipromed	-	1

- (1) Não utiliza o item, com a forma de apresentação descrita
- (2) Item fornecido por serviço terceirizado
- (3) Não houve aquisição no trimestre
- (4) Compra por comodato

Levantamento de Medicamentos - 3º Trimestre/2011

Itens	Medicamentos Descrição dos Itens	BEC		CAISM		Guarulhos		F. Morato		Penitenciário		ICESP		Lucy Montoro	
		Código	Valor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor
1	Água Destilada 10 ml ampola	105848	0,15	0,08	Isofarma	0,08	Isofarma	0,08	Isofarma	0,08	Isofarma	0,08	Isofarma/Dimaci	0,09	ISOFARMA
2	Albumina Humana 20% 50 ml frasco/ampola	105880	52,05	-	1	-	1	-	1	-	1	-	1	-	3
3	Captopril 25 mg comprimido	267613	0,03	-	1	-	1	-	1	-	1	0,01	Geolab/S3Med - Geolab/Repress - Geolab/Dunrati	0,22	GEOLAB
4	Ceftriaxona 1 gr intra venosa frasco/ampola	108324	1,01	-	1	-	1	-	1	-	1	0,94	Ariston/S3 Med - Ariston/Ariston	1,90	ABL
5	Cetoprofeno 100 mg E.V. (Profenid)	463205	2,11	-	1	-	1	-	1	-	1	1,50	Cristália/Cristália	-	3
6	Clindamicina Fosfato 600 mg 4 ml injetável ampola	463272	0,85	-	1	-	1	-	1	-	1	0,81	Novofarma/Rio Clarence	1,70	NOVAFARMA
7	Cloreto de Sódio 0,9% 10 ml ampola	269549	0,34	-	1	-	1	-	1	-	1	0,09	Isofarma/Macromed	0,13	EQUIPLEX
8	Cloreto de Sódio sol. inj. 0,9% 250ml sist. fechado	1563610	1,00	1,57	Baxter	1,57	Baxter	1,57	Baxter	1,57	Baxter	1,05	Baxter/Baxter	2,29	BAXTER
9	Cloreto de potássio 19,1% 10 ml	475858	0,32	0,19	Isofarma	0,19	Isofarma	0,19	Isofarma	0,19	Isofarma	0,12	Isofarma/Macromed	0,15	EQUIPLEX
10	Fentanila 0,05 mg/ml 10 ml frasco/ampola	2479656	*	-	1	-	1	-	1	-	1	4,40	Janssen/Janssen	-	3
11	Heparina Solução Injetável 5000 UI ampola 0,25 ml	110302	4,32	4,16	Cristália	4,16	Cristália	4,16	Cristália	4,16	Cristália	4,10	Cristália/Cristália	-	3
12	Meropenem 500 mg	2480069	*	-	1	-	1	-	1	-	1	8,50	Cristália/Antibióticos do Brasil	-	3
13	Omeprazol 40 mg frasco/ampola	158240	2,38	2,40	Eurofarma	2,40	Eurofarma	2,40	Eurofarma	2,40	Eurofarma	2,10	Ariston/S3 Med	-	3
14	Sevoflurano 250 ml Frasco	2471752	*	-	1	-	1	-	1	-	1	-	1	-	3
15	Vancomicina 500 mg 10 ml injetável frasco/ampola	111198	1,96	2,35	Teuto	2,35	Teuto	2,35	Teuto	2,35	Teuto	3,10	União Química/União Química	-	3

\* Não houve cotação no período

(1) Não utiliza o item, com a forma de apresentação descrita

(2) Item fornecido por serviço terceirizado

(3) Não houve aquisição no trimestre

(4) Compra por comodato

Levantamento de Medicamentos - 3º Trimestre/2011

Itens	Medicamentos Descrição dos Itens	BEC		Itaim		Itaquaquetuba		Carapicuíba		João Paulo II		Presidente prudente		Porto Primavera	
		Código	Valor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor
1	Água Destilada 10 ml ampola	105848	0,15	0,06	Equiplex / Repress	0,07	Equiplex / Prodiel	0,06	SAMTEC - MACROMED / FARMACE -	0,07	Rioclarensense	0,06	EQUIPLEX	0,07	Equiplex / Equiplex / Samtec / Rioclarensense /
2	Albumina Humana 20% 50 ml frasco/ampola	105880	52,05	40,00	CSL / s3 med	40,03	CSL Behring / CSL Behring	41,00	- PRODIET / CSL -	45,67	Maфра	43,00	BAXTER	45,00	Blausiegel / Rioclarensense
3	Captopril 25 mg comprimido	267613	0,03	0,01	Mariol / Dimaci	0,01	Mariol / Dimaci	0,01	MARIOL - DIAMCI / GEOLAB - REPRESS /	0,01	Nacional	0,02	Prati Donaduzzi	0,01	Mariol / Nacional
4	Ceftriaxona 1 gr intra venosa frasco/ampola	108324	1,01	0,93	Aurobindo / Aurobindo	2,38	ABL / Prodiel	2,93	EUROFARMA - DUPATRI / ABL - ARI /	1,02	Maфра	1,10	ABL do Brasil	1,02	Ariston / Dupatri / Cellofarm / Macromed / Cristália /
5	Cetoprofeno 100 mg E.V. (Profenid)	463205	2,11	1,48	Cristalia / Cristalia	1,48	Cristalia / Cristalia	1,46	CRISTALIA / CRISTALIA	1,81	Maфра	1,45	Cristália	1,88	Maфра U. Química / Dupatri
6	Cilindamicina Fosfato 600 mg 4 ml injetável ampola	463272	0,85	0,78	Novafarma / Next Farma	0,79	Novafarma / Next Farma	0,78	NOVA FARMA - MEDCOMERCE / NOVA FARMA - SAMTEC -	-	3	0,78	Novafarma	0,79	Hipolabor / Macromed
7	Cloreto de Sódio 0,9% 10 ml ampola	269549	0,34	0,09	Santec / Macromed	0,09	Halex Istar / Halex Istar	0,09	MACROMED / FARMACE - SEGMETA -	0,10	Macromed	0,08	EQUIPLEX	-	1
8	Cloreto de Sódio sol. inj. 0,9% 250ml sist. fechado	1563610	1,00	0,94	Baxter / Baxter	0,94	Baxter / Baxter	1,09	MACROMED / SANORIOI - SAMTEC -	0,98	Fresenius	-	3	1,05	Equiplex / Equiplex HalexIstar / Samtec / Nacional
9	Cloreto de potássio 19,1% 10 ml	475858	0,32	0,10	Alex Istar / Halex Istar	0,10	Halex Istar / Halex Istar	0,10	MACROMED / SAMTEC -	0,11	Servimed	0,11	Equiplex	0,12	Isofarma / Macromed
10	Fentanila 0,05 mg/ml 10 ml frasco/ampola	2479656	*	1,50	Cristalia / Cristalia	1,57	Cristalia / Cristalia	1,43	CRISTALIA / CRISTALIA	2,32	Maфра	-	3	2,06	Cristália / Maфра
11	Heparina Solução Injetável 5000 UI ampola n 25 ml	110302	4,32	4,05	Cristalia / Cristalia	3,83	Cristalia / Cristalia	3,90	CRISTALIA - CRISTALIA / BERGAMO - TCA /	2,96	Macromed	4,10	CRISTALIA	3,63	Cristália / Nacional Hipolabor / Rioclarensense
12	Meropenem 500 mg	2480069	*	15,25	ABL / Prodiel	15,29	ABL / ABL	15,20	SÓDROGAS / ABL - ARI -	-	3	13,10	ABL do Brasil	-	1
13	Omeprazol 40 mg frasco/ampola	158240	2,38	2,00	Ariston / S3Med	2,00	Ariston / S3Med	2,10	ARISTON - ONCOTECH / EUROFARMA /	2,30	Rioclarensense	2,35	ARISTON	-	1
14	Sevoflurano 250 ml Frasco	2471752	*	420,00	Abbott / FG Farma	420,00	Abbott / FG Farma	300,00	CRISTALIA / CRISTALIA	262,50	Macromed	340,00	Cristalia	390,00	Abbott / C. Maфра
15	Vancomicina 500 mg 10 ml injetável frasco/ampola	111198	1,96	1,85	Teuto / Prodiel	2,08	Teuto / Rioclarensense	2,13	TEUTO - MEDCOMERCE / CFIL OFARM -	2,01	Maфра	1,88	Novafarma Ltda.	2,025	Novafarma / Dupatri / Novafarma/Rioclar

(1) Não utiliza o item, com a forma de apresentação descrita

(2) Item fornecido por serviço terceirizado

(3) Não houve aquisição no trimestre

(4) Compra por comodato

Levantamento de Medicamentos - 3º Trimestre/2011

Itens	Medicamentos Descrição dos Itens	BEC		Hosp. Transplantes		Diadema		Pirajussara		Grajaú		Itapevi		Pedreira	
		Código	Valor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor
1	Água Destilada 10 ml ampola	105848	0,15	0,06	FARMACE/FARMACE	0,06	FARMACE/FARMACE	0,06	FARMACE/FARMACE	0,06	EQUIPLEX / REPRESS	0,06	Equipler / Repress	0,07	SANTEC / MACROMED
2	Albumina Humana 20% 50 ml frasco/ampola	105880	52,05	45,00	GRIFOLS/GRIFOLS	45,00	GRIFOLS/GRIFOLS	45,00	GRIFOLS/GRIFOLS	40,00	CSL / S3 MED	43,82	CLS / S3Med ZLB / Nextfarma	-	3
3	Captopril 25 mg comprimido	267613	0,03	-	1	0,01	MARIOL / DIMACI	0,01	MARIOL / DIMACI	0,01	SANVAL / NEXT FARMA	0,01	Sanval / Macromed	0,01	SANVAL / CIRURG. RIOCLARENSE
4	Ceftriaxona 1 gr intra venosa frasco/ampola	108324	1,01	1,07	ARISTON / DUPATRI	1,07	ARISTON / DUPATRI	1,07	ARISTON / DUPATRI	0,95	ABL / ABL	0,96	Ariston / Mafra Ariston / Macromed	0,987	BIOCHIMICO / MACROMED
5	Cetoprofeno 100 mg E.V. (Profenid)	463205	2,11	-	1	1,48	CRISTALIA/CRISTALIA	-	1	1,47	CRISTALIA / CRISTALIA	1,49	Cristalia / Cristalia Nextfarma / Eurofarma	-	1
6	Clindamicina Fosfato 600 mg 4 ml injetável ampola	463272	0,85	0,79	CELLOFARM/MACROMED	0,79	CELLOFARM/MACROMED	0,79	CELLOFARM/MACROMED	0,65	HIPOLABOR / NEXT FARMA	0,80	Novafarma / Nextfarma / Novafarma / Equipler /	0,78	NOVAFARMA / NEXTFARMA
7	Cloreto de Sódio 0,9% 10 ml ampola	269549	0,34	0,08	FARMACE/FARMACE	0,08	FARMACE/FARMACE	0,08	FARMACE/FARMACE	0,08	ISOFARMA / DUPATRI	0,09	Repress Isofarma / Dimaci JP / JP	0,09	SANTEC / MACROMED
8	Cloreto de Sódio sol. inj. 0,9% 250ml sist. fechado	1563610	1,00	0,92	JP/JP	0,92	JP/JP	0,92	JP/JP	0,98	BEKER / BEKER	1,09	Halexistar /Halexistar Equipler /	1,00	FRESENIUS / FRESENIUS
9	Cloreto de potássio 19,1% 10 ml	475858	0,32	0,11	SAMTEC / MACROMED	0,11	SAMTEC / MACROMED	0,11	SAMTEC / MACROMED	0,11	SAMTEC / NEXT FARMA	0,11	Nextfarma Isofarma / Dimaci	0,11	ISOFARMA / MACROMED
10	Fentanila 0,05 mg/ml 10 ml frasco/ampola	2479656	*	1,20	CRISTALIA/CRISTALIA	1,20	CRISTALIA/CRISTALIA	1,20	CRISTALIA/CRISTALIA	0,57	HIPOLABOR / RIOCLARENSE	1,76	Cristalia / Cristalia	1,50	CRISTALIA / CRISTALIA
11	Heparina Solução Injetável 5000 UI ampola 0,25 ml	110302	4,32	1,55	BERGAMO/BERGAMO	1,55	BERGAMO/BERGAMO	1,55	BERGAMO/BERGAMO	1,55	BERGAMO / BERGAMO	2,33	Bergamo / Dimaci Cristalia / Macromed	3,80	CRISTALIA / PROFARMA
12	Meropenem 500 mg	2480069	*	11,75	CELLOFARM/DUPATRI	11,75	CELLOFARM/DUPATRI	11,75	CELLOFARM/DUPATRI	10,45	ASPEN / EPHOS	-	1	-	1
13	Omeprazol 40 mg frasco/ampola	158240	2,38	2,10	ARISTON/DUPATRI	2,10	ARISTON/DUPATRI	2,10	ARISTON/DUPATRI	2,04	ARISTON / MACROMED	2,13	Ariston / S3Med Ariston / Next Farma	2,30	EUROFARMA / EUROFARMA
14	Sevoflurano 250 ml Frasco	2471752	*	269,00	CRISTALIA/CRISTALIA	269,00	CRISTALIA/CRISTALIA	269,00	CRISTALIA/CRISTALIA	389,35	ABBOTT / FG FARMA	389,28	Abbott / FG Farma	389,35	ABOOTT / FG FARMA
15	Vancomicina 500 mg 10 ml injetável frasco/ampola	111198	1,96	1,84	TEUTO/PRODIET	1,84	TEUTO/PRODIET	1,84	TEUTO/PRODIET	1,89	ARISTON / MEDCOMERCE	1,92	Ariston / Nextfarma Nova farma /	1,86	NOVAFARMA / DUPATRI

(1) Não utiliza o item, com a forma de apresentação descrita

(2) Item fornecido por serviço terceirizado

(3) Não houve aquisição no trimestre

(4) Compra por comodato

Levantamento de Medicamentos - 3º Trimestre/2011

Itens	Medicamentos Descrição dos Itens	BEC		Santo André		Vila Alpina		Itapeperica		Sapopemba		PAI Z Norte		PAI Baixada	
		Código	Valor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor	Valor	Marca/Fornecedor
1	Água Destilada 10 ml ampola	105848	0,15	0,07	Macromed/Samtec	0,07	Samtec / Isofarma - Macromed	0,07	Samtec / Isofarma - Macromed	0,07	Samtec / Isofarma - Macromed	-	3	-	1
2	Albumina Humana 20% 50 ml frasco/ampola	105880	52,05	40,98	Macromed/CSL	51,50	CSL BEHRING / Macromed	51,50	CSL BEHRING / Macromed	51,50	CSL BEHRING / Macromed	-	1	-	1
3	Captopril 25 mg comprimido	267613	0,03	0,01	Macromed/Sanval	0,01	ROYON / Cirúrgica Rioclarense	0,01	ROYON / Cirúrgica Rioclarense	0,01	ROYON / Cirúrgica Rioclarense	0,03	IMEX	0,15	GERMED/CRISME D
4	Ceftriaxona 1 gr intra venosa frasco/ampola	108324	1,01	0,93	Macromed/Cellofarm	1,06	Biochimico / Macromed	1,06	Biochimico / Macromed	1,06	Biochimico / Macromed	1,13	Cirúrgica Mafra	1,25	ABL/PRODIET
5	Cetoprofeno 100 mg E.V. (Profenid)	463205	2,11	1,49	Cristália/Cristália	1,65	Cristália/Cristália	1,65	Cristália/Cristália	1,65	Cristália/Cristália	-	1	-	1
6	Clindamicina Fosfato 600 mg 4 ml injetável ampola	463272	0,85	0,74	Macromed/Hipolabor	0,85	Cellofarma/Hipolabor/Novafarma/	0,85	Cellofarma/Hipolabor/Novafarma/	0,85	Cellofarma/Hipolabor/Novafarma/	1,50	IMEX	-	1
7	Cloreto de Sódio 0,9% 10 ml ampola	269549	0,34	0,08	L&G Distr./Farmacê	0,10	Isorafma/Samtec - Macromed	0,10	Isorafma/Samtec - Macromed	0,10	Isorafma/Samtec - Macromed	0,10	Macromed	-	1
8	Cloreto de Sódio sol. inj. 0,9% 250ml sist. fechado	1563610	1,00	0,90	Fresenius/Fresenius	1,50	B.Braun	1,50	B.Braun	1,50	B.Braun	1,16	CBS	-	1
9	Cloreto de potássio 19,1% 10 ml	475858	0,32	0,10	Macromed/Samtec	0,11	Samtec / Isofarma - Macromed	0,11	Samtec / Isofarma - Macromed	0,11	Samtec / Isofarma - Macromed	0,12	Cirúrgica Mafra	-	1
10	Fentanila 0,05 mg/ml 10 ml frasco/ampola	2479656	*	0,94	Macromed/Hypolabor	1,70	Cristália/Dupatri	1,70	Cristália/Dupatri	1,70	Cristália/Dupatri	-	1	-	1
11	Heparina Solução Injetável 5000 UI ampola 0,25 ml	110302	4,32	1,55	Bérgamo/Bérgamo	3,60	Bérgamo/Hipolabor - Macromed	3,60	Bérgamo/Hipolabor - Macromed	3,60	Bérgamo/Hipolabor - Macromed	-	1	-	1
12	Meropenem 500 mg	2480069	*	10,56	ABL / ABL	13,25	Cellofarm - Macromed	13,25	ABL / Cellofarm - Macromed	13,25	ABL / Cellofarm - Macromed	-	1	-	1
13	Omeprazol 40 mg frasco/ampola	158240	2,38	1,97	Macromed/Ariston	2,10	Ariston / Macromed	2,10	Ariston / Macromed	2,10	Ariston / Macromed	-	1	-	1
14	Sevoflurano 250 ml Frasco	2471752	*	247,95	Macromed/Biochimico	305,00	BIOCHIMICO / MACROMED	305,00	BIOCHIMICO / MACROMED	305,00	BIOCHIMICO / MACROMED	-	1	-	1
15	Vancomicina 500 mg 10 ml injetável frasco/ampola	111198	1,96	1,82	Medcommerce/Novafarma	2,21	Novafarma / Macromed / Dupatri	2,21	Novafarma / Macromed / Dupatri	2,21	Novafarma / Macromed / Dupatri	-	3	-	1

(1) Não utiliza o item, com a forma de apresentação descrita

(2) Item fornecido por serviço terceirizado

(3) Não houve aquisição no trimestre

(4) Compra por comodato