

# **CEAC CEADIS CROSS SEDI**

**RELATÓRIO 2º SEMESTRE**

**CONTRATOS DE GESTÃO – 2011**



**GOVERNO DE SÃO PAULO**  
**SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE**

**CEAC  
CEADIS  
CROSS  
SEDI**

**SUMÁRIO**

<b>1. CENTROS ESTADUAIS DE ANÁLISES CLÍNICAS – CEAC’S</b> .....	<b>1</b>
1.1. Apresentação .....	1
1.2. Descrição dos Serviços .....	1
a. Características dos Serviços Contratados .....	1
b. Descrição do Fluxo de Encaminhamento e Devolução dos Resultados.....	2
c. Estrutura e Volume das Atividades Contratadas .....	2
1.3. Sistema de Pagamento.....	4
1.4. Acompanhamento .....	10
1.5. Sistema de Atendimento ao Usuário - SAU.....	10
<b>2. CENTRO ESTADUAL DE ARMAZENAMENTO E DISTRIBUIÇÃO DE INSUMOS DE SAÚDE – CEADIS</b> .....	<b>13</b>
2.1. Apresentação .....	13
2.2. Estrutura .....	13
2.3. Processos .....	14
2.4. Controle de Qualidade .....	14
2.5. Indicadores .....	14
2.6. Sistema de Pagamento.....	18
<b>3. SERVIÇOS ESTADUAIS DE DIAGNÓSTICOS POR IMAGEM – SEDI’S</b> .....	<b>19</b>
3.1. Apresentação .....	19
3.2. Processos .....	20
3.3. Unidades Usuárias e Quantidade de Exames Realizados (Semestral) .....	21
3.3.1. SEDI I .....	21
3.3.2. SEDI II .....	21
3.3.3. SEDI III .....	21
3.4. Cálculo de Ajuste Trimestral.....	22
3.4.1. SEDI I .....	22
3.4.2. SEDI II .....	23
3.4.3. SEDI III .....	24
3.5. Sistema de Pagamento.....	25
3.6. Indicadores de Qualidade.....	25

<b>4. CENTRAL DE REGULAÇÃO DE OFERTA DE SERVIÇOS DE SAÚDE (CROSS).....</b>	<b>26</b>
<b>4.1. Apresentação .....</b>	<b>26</b>
<b>4.2. Sistema de pagamento.....</b>	<b>33</b>

## ÍNDICE DE TABELAS

Tabela 1 - Numero de Exames e Valores Pagos.....	4
Tabela 2 - Distribuição por Tipo de Tabela.....	5
Tabela 3 - Produção CEAC Norte.....	6
Tabela 4 - Produção CEAC Norte.....	7
Tabela 5 - Produção CEAC Leste.....	8
Tabela 6 - Produção CEAC Sul.....	9
Tabela 7 - Ocorrências SAU.....	11
Tabela 8 – Repasses.....	18
Tabela 9 - Exames Realizados SEDI I.....	21
Tabela 10 - Exames Realizados SEDI II.....	21
Tabela 11 - Exames Realizados SEDI III.....	22
Tabela 12 - Ajuste Financeiro SEDI I 3º Trimestre 2011.....	22
Tabela 13 - Ajuste Financeiro SEDI I 4º Trimestre 2011.....	22
Tabela 14 - Ajuste Financeiro SEDI II 3º Trimestre 2011.....	23
Tabela 15 - Ajuste Financeiro SEDI II 4º Trimestre 2011.....	24
Tabela 16 - Ajuste Financeiro SEDI III 3º Trimestre 2011.....	24
Tabela 17 - Ajuste Financeiro SEDI III 4º Trimestre 2011.....	25
Tabela 18 - Repasses aos SEDIs.....	25
Tabela 19 - Relatório Gerencial - Consultas.....	28
Tabela 20 - Relatório Gerencial - Exames e Procedimentos.....	30
Tabela 21 - Repasses CROSS.....	33

## ÍNDICE DE QUADROS

Quadro 1 - Unidades Usuarias.....	3
Quadro 2 – Unidades CEADIS.....	14
Quadro 3 - Número de Casos Regulados 1º Trimestre - CROSS.....	32

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1 - Solicitações.....	11
Gráfico 2 - Informações .....	12
Gráfico 3 - Reclamações.....	12
Gráfico 4 - Acuracidade de Estoque .....	15
Gráfico 5 - Perdas de Material .....	16
Gráfico 6 - Cumprimento de Prazo.....	16
Gráfico 7 - Requisições Entregues .....	17
Gráfico 8 - Pedidos Recebidos e Disponibilizados .....	17
Gráfico 9 - Recepções por Dia .....	18

## **RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DOS CONTRATOS DE GESTÃO 2º SEMESTRE 2011**

Este relatório apresenta os resultados obtidos com a execução dos Contratos de Gestão celebrados entre a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo e as Organizações Sociais de Saúde (OSS), em conformidade com a Lei Complementar n.º846, de 04 de Junho de 1998, para o gerenciamento dos Centros Estaduais de Análises Clínicas – CEAC's, do Centro Estadual de Armazenamento e Distribuição de Insumos de Saúde – CEADIS, dos Serviços Estaduais de Diagnóstico por Imagem – SEDI's e da Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde – CROSS no período de julho a dezembro de 2011.

### **1. Centros Estaduais de Análises Clínicas – CEAC's**

#### **1.1. Apresentação**

Os CEAC's foram criados com a finalidade de realizar exames laboratoriais visando agilizar os resultados e melhorar a qualidade dos serviços desta natureza prestados a pacientes de Unidades de Saúde do Sistema Único de Saúde –SUS/SP no âmbito de suas áreas de abrangência. Após a criação destas unidades foi realizada convocação pública, definida a OSS gestora e celebrado Contrato de Gestão tendo como objeto a implantação e operacionalização da gestão e realização de exames laboratoriais em conformidade com o estabelecido no anexo técnico que relaciona os exames e as unidades usuárias.

O CEAC Zona Norte é gerenciado pela OSS AFIP – Associação Fundo de Incentivo à Pesquisa, o CEAC Zona Leste pela OSS Associação Paulista para o Desenvolvimento da Medicina e o CEAC Zona Sul pela OSS Associação Congregação Santa Catarina.

#### **1.2. Descrição dos Serviços**

##### **a. Características dos Serviços Contratados**

Os exames passíveis de realização pelos CEAC's estão consignados em 3 tabelas. Na Tabela SES Grupo 1 estão elencados os procedimentos classificados no Sistema de Informação Ambulatorial SIA/SUS como Diagnóstico em Laboratório Clínico e na Tabela SES Grupo 2 estão relacionados procedimentos denominados Diagnóstico por Anatomia Patológica e Citopatologia.

Na Tabela SES Grupo 3 estão elencados os procedimentos referidos à Classificação Brasileira Hierarquizada de Procedimentos Médicos( CBHPM ) publicada pela Associação Médica Brasileira, desde que não possuam exame correspondente na Tabela SIA/SUS.

Caso sejam necessários para a assistência prestada nas unidades usuárias a solicitação de exames que não constem dos relacionados nas Tabelas, estes deverão ser solicitados de acordo com o item "Procedimentos para aprovação e inclusão de exames não pertencentes às Tabelas SIA/SUS e CBHPM".

#### **b. Descrição do Fluxo de Encaminhamento e Devolução dos Resultados**

As unidades de saúde usuárias de cada CEAC encaminham os exames para o CEAC de referência e os exames de urgência são realizados na própria unidade.

Os CEAC's informam diariamente através do sistema REGLAB, por unidade usuária, os exames realizados e classificados de acordo com as Tabelas SES 1 a 3 do Contrato de Gestão. As unidades usuárias dos CEAC's através do mesmo sistema, confirmam ou não a realização de cada um dos exames.

A consolidação e a conferência dos dados informados pelas unidades e pelos CEAC's são realizadas pela Coordenadoria de Gestão de Contratos de Serviços de Saúde e as eventuais inconsistências são apontadas para esclarecimentos de ambas as instâncias e efetivação de possíveis ajustes financeiros relativos ao pagamento, quando necessários.

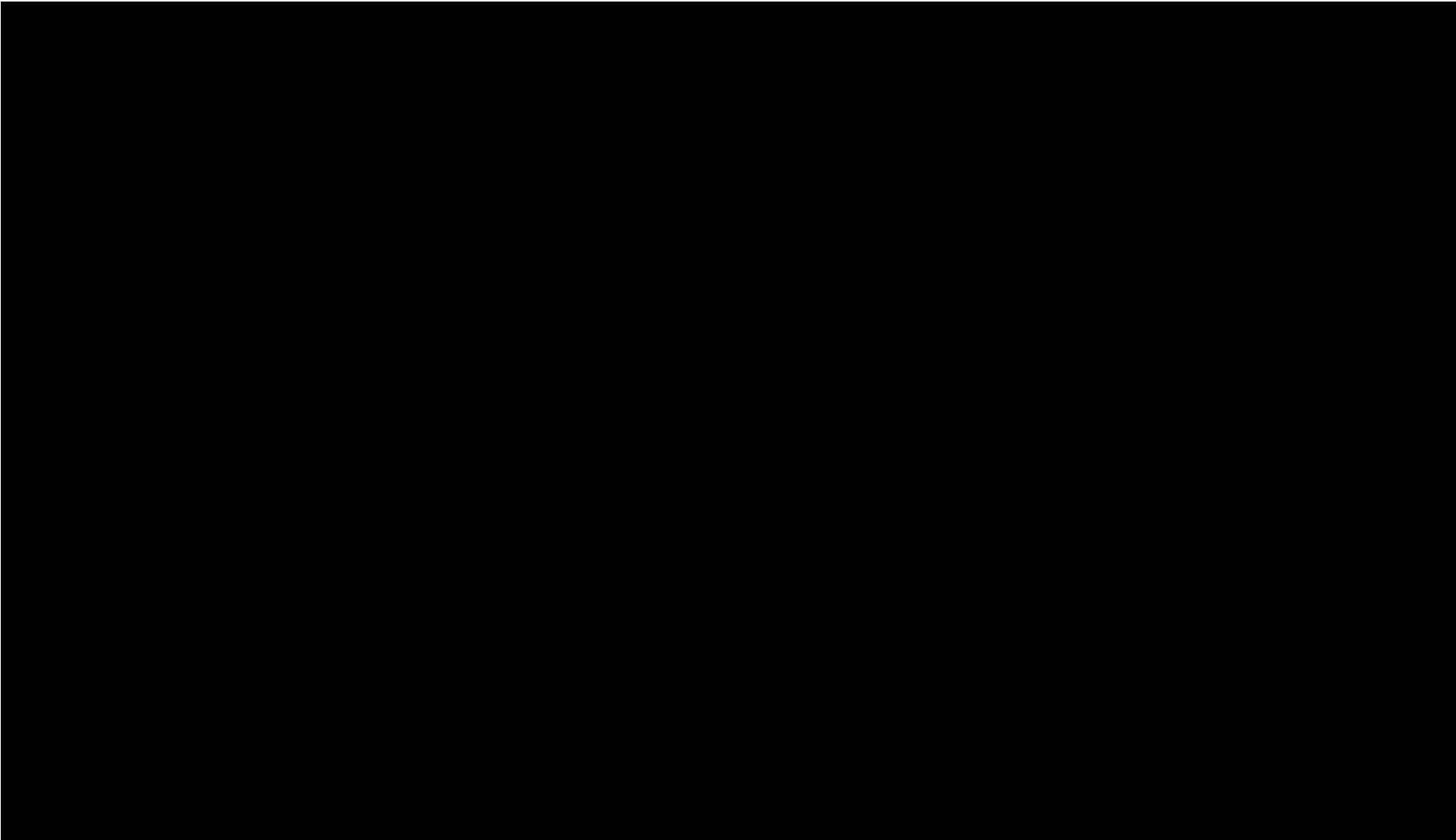
Acrescentamos que é responsabilidade do CEAC a guarda do laudo de todos os exames realizados.

#### **c. Estrutura e Volume das Atividades Contratadas**

Estão estabelecidas no Contrato de Gestão as unidades de saúde usuárias de cada CEAC e as quantidades médias mensais estimadas por unidade (a estimativa foi realizada tendo em conta a série histórica de cada unidade).

No Quadro 1 estão elencadas as unidades usuárias dos CEAC's Norte, Sul e Leste no 2º Semestre de 2011.

**Quadro 1 - Unidades Usuarias**





### 1.3. Sistema de Pagamento

O pagamento é efetuado mensalmente e calculado multiplicando-se o volume de exames realizados no período pelo valor específico de cada tipo de exame. As unidades usuárias não remuneram a atividade do CEAC, este é um serviço estadual financiado conforme estabelecido no Contrato de Gestão.

O volume de exames realizados é analisado pela SES com base nas informações procedentes dos CEAC's com a comprovação das mesmas pelos diretores das unidades usuárias, através do já citado sistema informatizado.

O Quadro 2 demonstra a produção total por CEAC e os respectivos volumes financeiros referentes ao 2º semestre de 2011.

**Tabela 1 - Numero de Exames e Valores Pagos**

Número de Exames Realizados por CEAC e Valor Pago 2º Semestre de 2011								
CEAC	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Produção	Valor Pago
CEAC NORTE	727.305	765.229	707.626	700.229	689.726	632.074	<b>4.222.189</b>	<b>R\$ 20.141.136,03</b>
CEAC LESTE	424.990	448.541	430.085	418.469	393.987	401.644	<b>2.517.716</b>	<b>R\$ 10.800.000,00</b>
CEAC SUL	478.717	629.487	586.523	500.826	513.383	499.086	<b>3.208.022</b>	<b>R\$ 15.156.654,57</b>

A Tabela 2 apresenta a distribuição do total de exames realizados por CEAC, de acordo com a classificação consignada no Contrato de Gestão :

- Tabela SES Grupo 1 - Diagnóstico em laboratório clínico SIA/SUS
- Tabela SES Grupo 2 – Diagnóstico por anatomia patológica e citopatologia SIA/SUS
- Tabela SES Grupo 3 CBHPM.

Tabela 2 - Distribuição por Tipo de Tabela

Distribuição da Produção Realizada por CEAC conforme as Tabelas de Exames				
Tabelas	CEAC Norte			
	Nº exames	%	Valor (R\$)	%
Tabela SES Grupo 1 - SIA/SUS	4.011.034	95,00%	19.132.065,11	94,99%
Tabela SES Grupo 2 - SIA/SUS	82.688	1,96%	394.766,27	1,96%
Tabela SES Grupo 3 - CBHPM	128.467	3,04%	614.304,65	3,05%
<b>Total de Exames</b>	<b>4.222.189</b>	<b>100,00%</b>	<b>20.141.136,03</b>	<b>100,00%</b>
Tabelas	CEAC Leste			
	Nº exames	%	Valor (R\$)	%
Tabela SES Grupo 1 - SIA/SUS	2.400.256	95,33%	10.297.098,20	95,34%
Tabela SES Grupo 2 - SIA/SUS	31.120	1,24%	132.503,80	1,23%
Tabela SES Grupo 3 - CBHPM	86.340	3,43%	370.398,00	3,43%
<b>Total de Exames</b>	<b>2.517.716</b>	<b>100,00%</b>	<b>10.800.000,00</b>	<b>100,00%</b>
Tabelas	CEAC Sul			
	Nº exames	%	Valor (R\$)	%
Tabela SES Grupo 1 - SIA/SUS	2.930.902	91,36%	13.847.370,50	91,36%
Tabela SES Grupo 2 - SIA/SUS	56.364	1,76%	266.297,95	1,76%
Tabela SES Grupo 3 - CBHPM	220.756	6,88%	1.042.986,13	6,88%
<b>Total de Exames</b>	<b>3.208.022</b>	<b>100,00%</b>	<b>15.156.654,57</b>	<b>100,00%</b>

As Tabelas de número 3 à 6 demonstram a produção por CEAC, Unidade Usuária e Tipo de Exame realizado no 2º semestre de 2011.

Tabela 3 - Produção CEAC Norte

Produção do CEAC ZONA NORTE por Unidade Usuária e por Tipo de Exame														
UNIDADE USUÁRIA	AME HELIOPOLIS	AME SANTOS	CAIS - STA RITA	CRATOD	CRI ZONA LESTE	CRI ZONA NORTE	HOSP LEONOR M BARROS	HOSP CACHOEIRINHA	HOSP CRSM	HOSP DANTE PAZZANESE	HOSP DARCY VARGAS	HOSP FRANCISCO RARANTES	HOSP GUAIANASES	HOSP ITAQUAQUE CETUBA
<b>TABELA SESGRUPO 01</b>														
Exames Bioquímicos	54.186	23.689	11.307	3.629	33.228	69.592	14.521	8.564	71.873	566.055	22.212	1.570	7.121	124.962
Exames Hematológicos e Hemostasia	25.969	12.166	2.959	513	2.721	7.936	5.176	3.606	31.707	136.927	5.367	250	2.381	33.344
Exames Sorológicos e Imunológicos	11.909	4.908	2.531	2.091	1.093	4.998	12.223	4.896	26.930	57.905	10.840	219	7.771	12.182
Exames Coprológicos	2.022	372	420	239	925	1.318	249	263	222	244	514	76	141	220
Exames de Uroanálise	4.062	2.520	1.362	124	1.436	4.657	2.540	665	8.421	30.093	1.468	197	633	8.117
Exames Hormonais	7.926	4.342	2.298	635	3.680	10.311	2.382	1.416	13.176	60.392	3.734	131	1.903	3.660
Exames Toxicológicos e de Monitorização Terapêutica	5	82	106	0	12	17	10	27	3	411	160	0	21	290
Exames Microbiológicos	2.171	1.615	692	12	548	3.260	2.263	5.077	7.804	8.990	2.366	154	2.418	5.379
Exames em Outros Líquidos Biológicos	10	24	0	0	0	0	0	10	19	98	72	0	8	239
Exames de Genética	7	1	0	0	0	0	7	0	65	2	42	0	7	8
Exames para Triagem Neonatal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Exames Imunoematológicos	303	14	261	8	12	75	403	4	5.370	6	0	6	93	353
<b>Subtotal</b>	<b>108.570</b>	<b>49.733</b>	<b>21.936</b>	<b>7.251</b>	<b>43.655</b>	<b>102.164</b>	<b>39.774</b>	<b>24.528</b>	<b>165.590</b>	<b>861.123</b>	<b>46.775</b>	<b>2.603</b>	<b>22.498</b>	<b>188.754</b>
<b>TABELA SESGRUPO 02</b>														
Anatomia Patológica e Citopatologia	857	98	16	0	0	360	1.139	84	8.917	0	0	0	2	0
Anatomia Patológica e Citopatologia	6.509	2.458	2	0	0	925	1.707	1.655	12.752	41	310	0	1.241	6
Colpocitologia Oncótica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exames citopatológicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exames anatomopatológicos	0	1	0	0	0	0	19	3	490	0	0	0	0	0
<b>Subtotal</b>	<b>7.366</b>	<b>2.557</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.285</b>	<b>2.865</b>	<b>1.742</b>	<b>22.159</b>	<b>41</b>	<b>310</b>	<b>0</b>	<b>1.243</b>	<b>6</b>
<b>TABELA SESGRUPO 03</b>														
Bioquímica	152	87	2	0	84	556	8	46	187	43.867	264	0	16	2.038
Coprologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	0	0	0
Hematologia	20	8	2	1	0	1	11	27	72	371	24	0	13	97
Endocrinologia laboratorial	129	7	0	0	7	3	4	1	46	491	141	0	10	520
Imunologia	1.228	248	37	2	14	248	67	35	48	531	459	1	65	148
Líquidos (Cefaloraqueano/Liquor, Seminal, Amniótico, Sinovial e c	0	0	0	0	1	0	0	19	7	51	2	0	16	18
Microbiologia	0	1	0	0	0	0	1	1	8	5	0	0	0	0
Urinalise	18	1	0	0	0	27	0	0	0	246	10	0	2	4
Diversos	190	0	0	0	0	0	0	2	3	70	39	0	2	6
Toxicologia/Monitorização Terapêutica	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2	0	0	0	0
Biologia Molecular	7	6	1	0	0	1	2	2	19	60	7	0	1	4
Anatomia Patológica e Citopatologia	0	0	0	0	0	0	0	18	37	0	0	0	0	0
Radioimunoensaio ( IN VITRO )	1.103	570	82	7	31	1.010	273	148	3.336	3.009	50	6	220	392
<b>Subtotal</b>	<b>2.847</b>	<b>928</b>	<b>124</b>	<b>10</b>	<b>137</b>	<b>1.846</b>	<b>366</b>	<b>300</b>	<b>3.763</b>	<b>48.706</b>	<b>999</b>	<b>7</b>	<b>345</b>	<b>3.227</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>118.783</b>	<b>53.218</b>	<b>22.078</b>	<b>7.261</b>	<b>43.792</b>	<b>105.295</b>	<b>43.005</b>	<b>26.570</b>	<b>191.512</b>	<b>909.870</b>	<b>48.084</b>	<b>2.610</b>	<b>24.086</b>	<b>191.987</b>

Tabela 4 - Produção CEAC Norte

Produção do CEAC ZONA NORTE por Unidade Usuária e por Tipo de Exame														
UNIDADE USUÁRIA	HOSP GUILHERME ALVARO	HOSP HELIOPOLIS	HOSP CANDIDO FONTOURA	HOSP IPIRANGA	HOSP ITAIM PAULISTA	HOSP MANDAQUI	HOSP MARIO COVAS	HOSP OSASCO	HOSP SAO MATEUS	HOSP SAPOEMBA	HOSP TAIPAS	HOSP V ALPINA	HOSP V PENTEADO	TOTAL
<b>TABELA SESGRUPO 01</b>														
Exames Bioquímicos	63.824	47.122	12.196	159.999	142.816	275.358	268.991	41.162	19.727	123.167	21.324	160.858	40.143	2.389.196
Exames Hematológicos e Hemostasia	13.276	9.768	5.027	58.837	30.784	98.500	80.026	9.531	2.506	37.003	7.851	50.919	8.637	683.687
Exames Sorológicos e Imunológicos	10.418	14.520	5.360	35.007	34.893	53.844	39.053	14.921	4.678	18.965	8.717	24.434	6.304	431.610
Exames Coprológicos	414	646	554	232	485	1.045	947	1.239	68	595	235	209	206	14.100
Exames de Uroanálise	2.810	2.410	1.412	8.426	12.285	15.346	8.199	3.465	1.235	5.659	1.729	10.689	1.217	141.177
Exames Hormonais	4.720	6.504	3.637	7.423	1.426	10.785	20.866	12.059	1.738	3.555	2.749	1.768	5.362	198.578
Exames Toxicológicos e de Monitorização Terapêutica	96	73	128	101	453	828	749	177	9	51	59	64	31	3.963
Exames Microbiológicos	1.635	1.059	3.280	9.157	4.474	21.458	15.759	4.016	3.857	7.375	3.724	15.638	1.630	135.811
Exames em Outros Líquidos Biológicos	0	7	29	222	257	726	661	50	31	369	36	338	1	3.207
Exames de Genética	33	6	28	16	8	78	193	13	5	9	0	2	0	530
Exames para Triagem Neonatal	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	2
Exames Imunoematológicos	94	55	22	89	59	343	290	1.217	34	0	2	0	60	9.173
<b>Subtotal</b>	<b>97.320</b>	<b>82.170</b>	<b>31.673</b>	<b>279.509</b>	<b>227.940</b>	<b>478.311</b>	<b>435.735</b>	<b>87.850</b>	<b>33.888</b>	<b>196.748</b>	<b>46.426</b>	<b>264.919</b>	<b>63.591</b>	<b>4.011.034</b>
<b>TABELA SESGRUPO 02</b>														
Anatomia Patológica e Citopatologia	0	854	0	0	0	858	14.708	67	0	10	82	0	131	28.183
Anatomia Patológica e Citopatologia	7	0	342	4.384	9	4.439	7.226	1.838	576	2.795	1.243	1.851	1.529	53.845
Colpocitologia Oncótica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exames citopatológicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exames anatomopatológicos	0	0	0	6	0	15	13	10	0	25	0	65	13	660
<b>Subtotal</b>	<b>7</b>	<b>854</b>	<b>342</b>	<b>4.390</b>	<b>9</b>	<b>5.312</b>	<b>21.947</b>	<b>1.915</b>	<b>576</b>	<b>2.830</b>	<b>1.325</b>	<b>1.916</b>	<b>1.673</b>	<b>82.688</b>
<b>TABELA SESGRUPO 03</b>														
Bioquímica	2.024	559	83	3.761	3.334	10.939	4.117	224	177	2.124	228	7.850	525	83.252
Coprologia	1	0	13	0	0	7	3	0	0	1	0	0	0	31
Hematologia	89	45	20	219	8.183	263	271	60	8	110	19	73	22	10.029
Endocrinologia laboratorial	33	50	43	767	720	1.254	519	7	1	415	0	439	8	5.615
Imunologia	282	217	357	508	39	413	1.132	201	89	547	54	31	185	7.186
Líquidos (Cefaloraqueano/Liquor, Seminal, Amniótico, Sinovial e	118	97	9	70	35	195	52	18	3	76	10	74	14	885
Microbiologia	0	23	3	2	0	17	48	0	0	0	0	3	0	112
Urinálise	26	14	15	15	4	20	109	3	1	1	1	6	1	524
Diversos	2	3	8	77	10	63	80	3	3	105	5	27	1	699
Toxicologia/Monitorização Terapêutica	1	2	0	4	0	4	6	46	0	1	0	2	1	70
Biologia Molecular	116	76	19	48	5	205	247	33	5	7	0	11	1	883
Anatomia Patológica e Citopatologia	0	0	2	1	0	3	6	0	0	0	0	0	3	70
Radioimunoensaio ( IN VITRO )	649	1.356	54	1.059	409	1.170	2.547	784	86	510	136	34	80	19.111
<b>Subtotal</b>	<b>3.341</b>	<b>2.442</b>	<b>626</b>	<b>6.531</b>	<b>12.739</b>	<b>14.553</b>	<b>9.137</b>	<b>1.379</b>	<b>373</b>	<b>3.897</b>	<b>453</b>	<b>8.550</b>	<b>841</b>	<b>128.467</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>100.668</b>	<b>85.466</b>	<b>32.641</b>	<b>290.430</b>	<b>240.688</b>	<b>498.176</b>	<b>466.819</b>	<b>91.144</b>	<b>34.837</b>	<b>203.475</b>	<b>48.204</b>	<b>275.385</b>	<b>66.105</b>	<b>4.222.189</b>

Tabela 5 - Produção CEAC Leste

Produção do CEAC ZONA LESTE por Unidade Usuária e por Tipo de Exame													
UNIDADE USUÁRIA	AE - SANTA CRUZ	AE - VILA MARIANA	AME MARIA ZELIA	AME V. MARIA - PSQUIATRIA	CAPS ITAPEVA	HOSP ARNALDO PEZZUTI	HOSP BRIGADEIRO	HOSP DE DIADEMA	HOSP F. VASCONCELOS	HOSP LUZIA PINHO MELO	HOSP PADRE BENTO	HOSP PIRAUSSARA	TOTAL
<b>TABELA SESGRUPO 01</b>													
Exames Bioquímicos	17.490	43.413	71.177	10.302	1.486	7.667	331.979	113.478	141.567	237.824	65.893	461.931	<b>1.504.207</b>
Exames Hematológicos e Hemostasia	1.332	3.483	7.331	1.534	343	1.854	55.196	40.581	39.553	70.373	8.307	116.891	<b>346.778</b>
Exames Sorológicos e Imunológicos	2.108	5.552	16.894	2.429	677	1.156	51.199	17.150	21.221	13.616	10.600	92.877	<b>235.479</b>
Exames Coprológicos	147	1.043	782	12	11	83	371	221	483	323	452	12.397	<b>16.325</b>
Exames de Uroanálise	752	2.263	4.538	150	51	741	13.783	3.266	15.328	14.420	2.646	51.709	<b>109.647</b>
Exames Hormonais	2.967	7.019	13.633	1.879	195	750	13.817	5.615	8.823	8.995	6.054	65.867	<b>135.614</b>
Exames Toxicológicos e de Monitorização Terapêutica	16	11	27	316	36	12	572	23	22	60	15	280	<b>1.390</b>
Exames Microbiológicos	182	309	874	7	3	681	5.933	4.823	2.200	6.861	1.169	7.151	<b>30.193</b>
Exames em Outros Líquidos Biológicos	141	174	431	9	2	36	1.040	648	250	887	353	3.250	<b>7.221</b>
Exames de Genética	0	0	16	0	0	0	2	14	16	12	0	26	<b>86</b>
Exames para Triagem Neonatal	0	0	0	0	0	0	36	0	1	0	1	0	<b>38</b>
Exames Imunohematológicos	82	208	126	6	4	20	44	24	1.382	172	182	11.028	<b>13.278</b>
<b>Subtotal</b>	<b>25.217</b>	<b>63.475</b>	<b>115.829</b>	<b>16.644</b>	<b>2.808</b>	<b>13.000</b>	<b>473.972</b>	<b>185.843</b>	<b>230.846</b>	<b>353.543</b>	<b>95.672</b>	<b>823.407</b>	<b>2.400.256</b>
<b>TABELA SESGRUPO 02</b>													
Anatomia Patológica e Citopatologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Anatomia Patológica e Citopatologia	0	0	1.645	0	0	43	9.882	4.274	2.381	7.187	1.521	4.187	<b>31.120</b>
Colpocitologia Oncótica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Exames citopatológicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Exames anatomopatológicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Subtotal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.645</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>43</b>	<b>9.882</b>	<b>4.274</b>	<b>2.381</b>	<b>7.187</b>	<b>1.521</b>	<b>4.187</b>	<b>31.120</b>
<b>TABELA SESGRUPO 03</b>													
Bioquímica	36	239	276	26	0	37	3.246	1.708	2.358	4.593	654	5.775	<b>18.948</b>
Coprologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Hematologia	73	68	683	89	2	5	7.009	46	59	95	2.005	986	<b>11.120</b>
Endocrinologia laboratorial	2	10	121	2	0	2	45	1	16	5	7	48	<b>259</b>
Imunologia	163	164	2.898	109	0	29	2.225	2.191	2.294	673	379	7.633	<b>18.758</b>
Líquidos (Cefaloraqueano/Liquor, Seminal, Amniótico, Sinovial e c	0	0	41	0	0	3	149	322	805	202	17	747	<b>2.286</b>
Microbiologia	210	685	1.313	39	22	302	7.472	1.910	1.204	2.200	718	8.126	<b>24.201</b>
Urinálise	2	10	28	1	0	0	37	5	0	12	8	21	<b>124</b>
Diversos	0	0	10	0	0	2	9	56	0	158	2	124	<b>361</b>
Toxicologia/Monitorização Terapêutica	0	0	1	0	0	0	0	0	2	0	7	0	<b>10</b>
Biologia Molecular	84	1	36	0	0	1	529	19	19	85	4	50	<b>828</b>
Anatomia Patológica e Citopatologia	0	0	6	0	0	0	92	6	27	45	2	4	<b>182</b>
Radioimunoensaio ( IN VITRO )	63	186	565	33	2	39	3.096	375	190	652	169	3.893	<b>9.263</b>
<b>Subtotal</b>	<b>633</b>	<b>1.363</b>	<b>5.978</b>	<b>299</b>	<b>26</b>	<b>420</b>	<b>23.909</b>	<b>6.639</b>	<b>6.974</b>	<b>8.720</b>	<b>3.972</b>	<b>27.407</b>	<b>86.340</b>
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>25.850</b>	<b>64.838</b>	<b>123.452</b>	<b>16.943</b>	<b>2.834</b>	<b>13.463</b>	<b>507.763</b>	<b>196.756</b>	<b>240.201</b>	<b>369.450</b>	<b>101.165</b>	<b>855.001</b>	<b>2.517.716</b>

Tabela 6 - Produção CEAC Sul

Produção do CEAC ZONA SUL por Unidade Usuária e por Tipo de Exame																			
UNIDADE USUÁRIA	AE - VARZEA DO CARMO	AME CARAPICUIBA	AME INTERLAGOS	AME ITAPEVI	AME ITU	AME JD PRADOS	HOSP CARAPICUIBA	HOSP COTIA	HOSP FRANCISCO MORATO	HOSP FRANCO DA ROCHA	HOSP GRAJAU	HOSP INTERLAGOS	HOSP ITAPEICERICA DA SERRA	HOSP ITAPEVI	HOSP JUQUERY	HOSP PEDREIRA	HOSP REGIONAL SUL	HOSP SOROCABA	TOTAL
<b>TABELA SESGRUPO 01</b>																			
Exames Bioquímicos	92.550	62.002	36.642	41.743	23.869	64.105	323.083	114.758	37.571	46.198	164.902	32.511	279.781	71.290	9.238	115.636	99.545	96.111	1.711.535
Exames Hematológicos e Hemostasia	13.588	8.643	7.839	9.286	4.138	8.647	61.211	41.209	9.396	12.518	44.646	13.479	65.073	22.778	1.582	32.552	26.516	19.476	402.577
Exames Sorológicos e Imunológicos	30.359	18.883	6.952	10.816	5.012	10.008	94.589	16.287	5.482	5.612	27.404	14.669	25.361	17.536	8.246	39.877	12.751	25.186	375.030
Exames Coprológicos	918	2.181	1.277	311	134	1.358	4.426	1.111	55	111	313	406	1.616	407	361	70	499	1.169	16.723
Exames de Uroanálise	5.318	4.599	1.617	2.882	1.549	2.779	12.629	20.073	1.548	946	16.227	5.464	33.487	5.078	457	11.735	9.497	4.282	140.167
Exames Hormonais	24.496	9.337	6.774	7.555	5.333	9.688	42.979	6.102	629	2.199	1.758	5.630	33.951	2.713	1.352	1.721	4.471	13.991	180.679
Exames Toxicológicos e de Monitorização Terapêutica	131	7	138	41	13	59	106	8	5	211	30	2	58	27	68	7	8	207	1.126
Exames Microbiológicos	1.135	436	1.179	400	232	2.770	8.255	4.414	2.807	1.898	8.033	1.690	7.432	5.194	4	6.150	2.366	7.299	61.694
Exames em Outros Líquidos Biológicos	1.697	62	157	288	302	323	1.554	288	22	67	323	17	1.345	113	33	175	62	372	7.200
Exames de Genética	3	9	2	10	9	1	16	4	5	2	4	10	10	4	1	3	2	103	198
Exames para Triagem Neonatal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exames Imunohematológicos	336	68	278	30	26	390	7.929	0	4.723	46	6.387	528	0	0	390	6.420	5.435	987	33.973
Subtotal	170.531	106.227	62.855	73.362	40.617	100.128	556.777	204.254	62.243	69.808	270.027	74.406	448.114	125.140	21.732	214.346	161.152	169.183	2.930.902
<b>TABELA SESGRUPO 02</b>																			
Anatomia Patológica e Citopatologia	1.215	0	170	212	0	482	132	14	0	0	0	0	140	22.224	780	62	0	0	25.431
Anatomia Patológica e Citopatologia	4.202	2.238	827	1.889	278	1.924	3.067	881	496	646	2.161	438	2.636	5.985	629	1.817	819	0	30.933
Colpocitologia Oncótica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exames citopatológicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Exames anatomopatológicos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Subtotal	5.417	2.238	997	2.101	278	2.406	3.199	895	496	646	2.161	438	2.776	28.209	1.409	1.879	819	0	56.364
<b>TABELA SESGRUPO 03</b>																			
Bioquímica	6.023	3.961	2.305	1.900	64	4.893	20.566	5.159	581	1.666	5.535	1.358	16.171	2.196	850	4.024	4.635	3.959	85.846
Copropologia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hematologia	1.448	1.962	41	2.307	135	1.406	8.310	344	3.349	233	9.611	145	6.843	1.174	125	8.322	4.787	1.324	51.866
Endocrinologia laboratorial	330	32	31	21	10	103	67	5	0	0	3	4	130	6	4	0	5	67	818
Imunologia	499	386	303	145	64	506	3.085	2.102	1.273	42	615	3.215	1.825	2.220	13	5.407	1.478	380	23.558
Líquidos (Cefaloraqueano/Liquor, Seminal, Amniótico, Sinovial e c	137	116	2	59	0	0	194	335	165	19	530	409	213	231	0	341	169	88	3.008
Microbiologia	1.734	2.142	314	1.081	113	1.025	6.210	2.328	864	603	2.577	3.181	6.220	3.763	37	2.166	2.313	2.776	39.447
Urinálise	12	15	1	36	0	2	14	5	8	6	20	1	15	12	2	3	3	26	181
Diversos	2	0	0	0	0	3	17	56	7	23	84	0	46	39	0	70	17	1	365
Toxicologia/Monitorização Terapêutica	1	0	0	0	0	0	1	1	0	1	0	0	0	1	4	0	0	0	9
Biologia Molecular	96	13	9	23	4	5	35	17	8	2	28	0	23	2	1	0	4	216	486
Anatomia Patológica e Citopatologia	1.052	41	22	104	183	230	38	282	4	18	43	1	188	71	41	10	25	0	2.353
Radioimunoensaio ( IN VITRO )	1.929	2.439	518	937	78	304	1.641	218	54	72	104	315	1.618	729	217	52	648	946	12.819
Subtotal	13.263	11.107	3.546	6.613	651	8.477	40.178	10.852	6.313	2.685	19.150	8.629	33.292	10.444	1.294	20.395	14.084	9.783	220.756
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>189.211</b>	<b>119.572</b>	<b>67.398</b>	<b>82.076</b>	<b>41.546</b>	<b>111.011</b>	<b>600.154</b>	<b>216.001</b>	<b>69.052</b>	<b>73.139</b>	<b>291.338</b>	<b>83.473</b>	<b>484.182</b>	<b>163.793</b>	<b>24.435</b>	<b>236.620</b>	<b>176.055</b>	<b>178.966</b>	<b>3.208.022</b>

## 1.4. Acompanhamento

O acompanhamento da execução dos Contratos de Gestão dos CEAC's é feito em conjunto pela Coordenadoria de Serviços de Saúde e Coordenadoria de Gestão de Contratos de Serviços de Saúde por meio de um Grupo Técnico que tem como função o monitoramento da atividade realizada pelos CEAC's com foco no volume de produção de exames como também na qualidade da atividade realizada e na regularidade de funcionamento dos fluxos e prazos estabelecidos.

O Sistema RegLab elaborado pela Coordenadoria de Gestão de Contratos de Serviços de Saúde está em constante desenvolvimento. O Sistema é baseado no acompanhamento do número de exames de análises clínicas realizados pelo CEAC e solicitados pela unidade, a fim de controlar e remunerar o CEAC conforme especificações contidas no contrato de gestão.

Permite captar, via INTERNET, as informações sobre solicitações de exames aos CEAC's digitadas pelas unidades demandadoras e pelos CEAC's, diretamente para base de dados em poder da Secretaria Estadual da Saúde. Esse Software contém bloqueios e regras de operação de modo a:

1. Assegurar que os exames solicitados estejam dentro do escopo do Contrato de Gestão.
2. Garantir a correta remuneração dos exames, conforme definido na tabela, pelo Contrato de Gestão.

## 1.5. Sistema de Atendimento ao Usuário - SAU

O SAU do Sistema REGLAB possibilita a SES acompanhar a comunicação entre as unidades e os CEAC's. Dentre os motivos de acesso podemos destacar:

- orientações sobre exames especiais (exames que não foram encontrados nas Tabelas SES);
- autorizações de exames;
- reclamações das unidades sobre a parte pós analítica:
  - erros de digitação;
  - atrasos nos resultados;

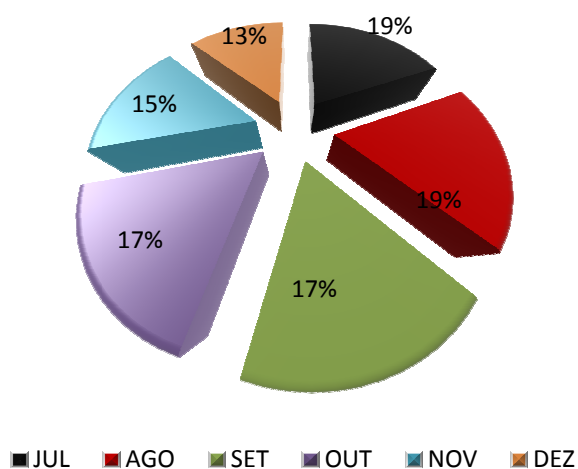
Na Tabela 7 está apresentado o relatório de ocorrências do SAU do Sistema Reglab no 2º Semestre

**Tabela 7 - Ocorrências SAU**

<b>Relatório de Ocorrências SAU - 2º Semestre de 2011</b>				
<b>Mês</b>	<b>Solicitação</b>	<b>Informação</b>	<b>Reclamação</b>	<b>TOTAL</b>
<b>JUL</b>	197	0	0	<b>197</b>
<b>AGO</b>	196	14	0	<b>210</b>
<b>SET</b>	179	8	0	<b>187</b>
<b>OUT</b>	181	9	0	<b>190</b>
<b>NOV</b>	163	9	0	<b>172</b>
<b>DEZ</b>	138	8	0	<b>146</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.054</b>	<b>48</b>	<b>0</b>	<b>1.102</b>

Os Gráficos 1, 2 e 3 apresentam os relatórios de ocorrências do SAU no 2º Semestre de 2011.

### **SOLICITAÇÕES 2º SEMESTRE 2011**



**Gráfico 1 - Solicitações**



## INFORMAÇÕES 2º SEMESTRE 2011

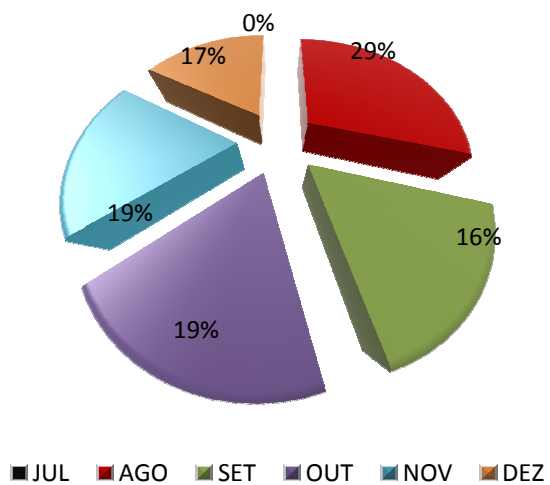


Gráfico 2 - Informações

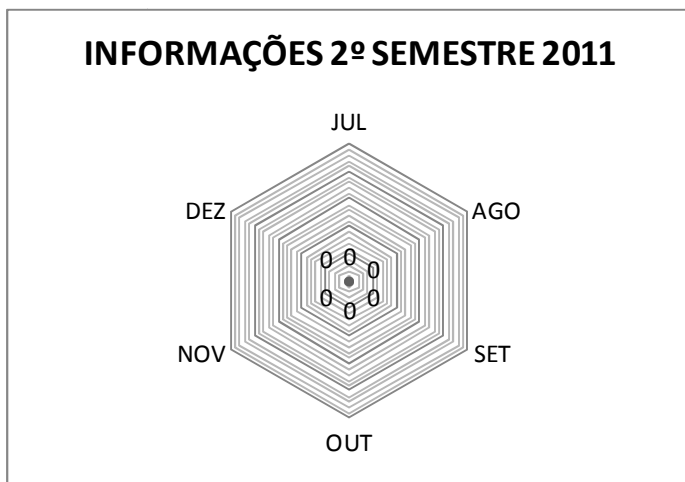


Gráfico 3 - Reclamações

## 2. Centro Estadual de Armazenamento e Distribuição de Insumos de Saúde – CEADIS

### 2.1. Apresentação

O Centro Estadual de Armazenamento e Distribuição de Insumos de Saúde – CEADIS , gerenciado pela OSS Serviço Social da Construção Civil – SECONCI – SP, tem por finalidade o armazenamento e distribuição de insumos médico-hospitalares dos hospitais subordinados à SES.

O CEADIS introduziu nas unidades atendidas o sistema **Kanban**, uma palavra japonesa que significa **registro ou placa visível** que controla os fluxos de insumos. Os produtos são distribuídos em gavetas em quantidades pré-estabelecidas, sempre com uma divisória, de modo que quando uma das partes da gaveta se encontrar vazia, a etiqueta é retirada e colocada em uma caixa para que o funcionário ao final do dia passe e leia com um leitor de código de barras, que informará ao sistema central os produtos que devem ser repostos e a quantidade a ser enviada.

Com integração de várias unidades numa plataforma logística buscamos a consecução de sinergia em recursos, meios e processos com a conseqüente redução de custos logísticos. Tal sinergia se deve principalmente à racionalização do armazenamento, à comunhão de espaços de recepção, controle de entradas, zonas de expedição e de carga e descarga, que realizam uma operação com janelas horárias atribuídas à cada unidade.

### 2.2. Estrutura

O CEADIS possui uma plataforma logística situado em um imóvel de 4.500m<sup>2</sup> localizado na Avenida Engenheiro Roberto Zuccolo, 21 - Vila Leopoldina – São Paulo – Capital, local adequado para o armazenamento de insumos hospitalares, com áreas específicas e isoladas para carga e descarga. A temperatura e a umidade do ambiente monitorados permanentemente através de equipamentos calibrados periodicamente a fim de garantir a qualidade dos produtos armazenados.

Conta com empilhadeiras elétricas, torres de armazenagem, espaços para carga e descarga. Está totalmente automatizada e utiliza sistema de radiofreqüência que permite o uso de coletores para leitura de código de barras, otimizando os processos de trabalho com a manutenção das rotinas “on line”, permitindo a rastreabilidade em todas as etapas do processo. Há um esquema de segurança, incluindo circuito interno de TV ligado a uma central de monitoramento 24 horas.

Para a operação no interior das Unidades Usuárias o CEADIS disponibiliza recursos humanos, equipamentos, armários de Kanban e tecnologia (coletor, computador, sistema informatizado).

**Quadro 2 – Unidades CEADIS**

<b>Unidades Usuárias do CEADIS</b>	
1	Hospital Estadual Vila Alpina
2	Hospital Geral de Itapeçerica da Serra
3	Hospital Regional de Cotia
4	AME Heliópolis
5	Hospital Estadual Sapopemba
6	Hospital Ipiranga
7	Depto. Gerenciamento Ambulatorial da Capital
8	Hospital Infantil Darcy Vargas
9	Hospital Infantil Cândido Fontoura
10	Hospital Regional Sul

### **2.3. Processos**

Após finalizado o processo de aquisição dos itens, que mantém-se sob responsabilidade das unidades, o material é entregue pelos fornecedores na plataforma CEADIS. Os materiais são armazenados no local destinado à sua unidade solicitante.

Diariamente, exceto aos domingos, as unidades recebem as reposições dos materiais, diretamente no local de dispensação final.

### **2.4. Controle de Qualidade**

O CEADIS disponibiliza informações de posição diária de estoques, provisionamento de pontos de estoques máximo e mínimo por centro de consumo com base no histórico de fornecimento, informações sobre os itens abaixo do estoque mínimo, bem como a manutenção do histórico das informações, e o controle do giro de estoque e dos lotes e prazos de validade.

### **2.5. Indicadores**

O Contrato de Gestão estabelece que a cada semestre, seja feita uma análise do desempenho do serviço prestado através da mensuração dos Indicadores de Performance, para que eventuais ajustes financeiros sejam aplicados, caso as metas definidas para cada indicador não sejam atingidas.

São considerados como indicadores da boa *performance* do serviço prestado:

- Mínimo de 75% de materiais recebidos e disponibilizados para uso no mesmo dia;
- Mínimo de 98% de acuracidade de estoque;
- Máximo de 1,5% de perdas de material (avarias, erros, extravio e outros);
- Mínimo de 98% de requisições entregues no prazo acordado;
- Mínimo de 98% de requisições entregues completas e corretas.

Os gráficos a seguir apontam os índices alcançados pelo CEADIS no 2º semestre de 2011.

#### I – MÍNIMO DE 98% DE ACURACIDADE DOS ESTOQUES

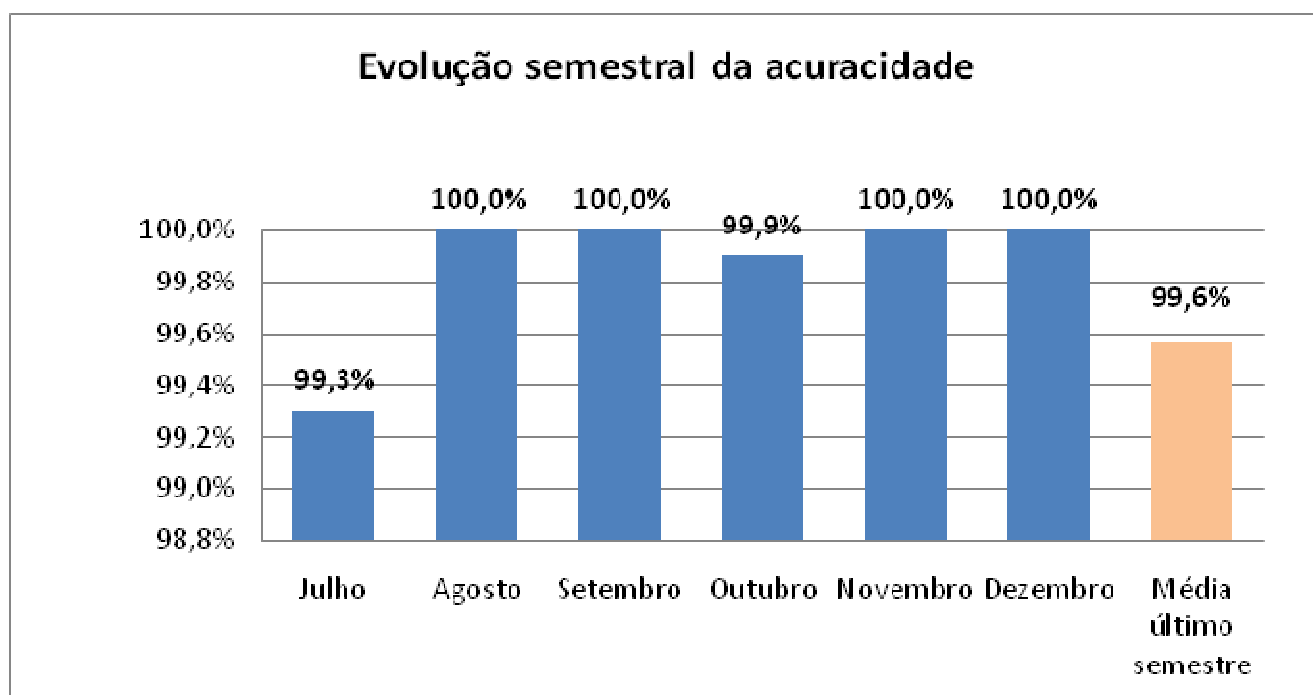


Gráfico 4 - Acuracidade de Estoque

### I - MÁXIMO DE 1,5% DE PERDAS DE MATERIAL ( AVARIAS, ERROS, EXTRAVIOS E OUTROS )

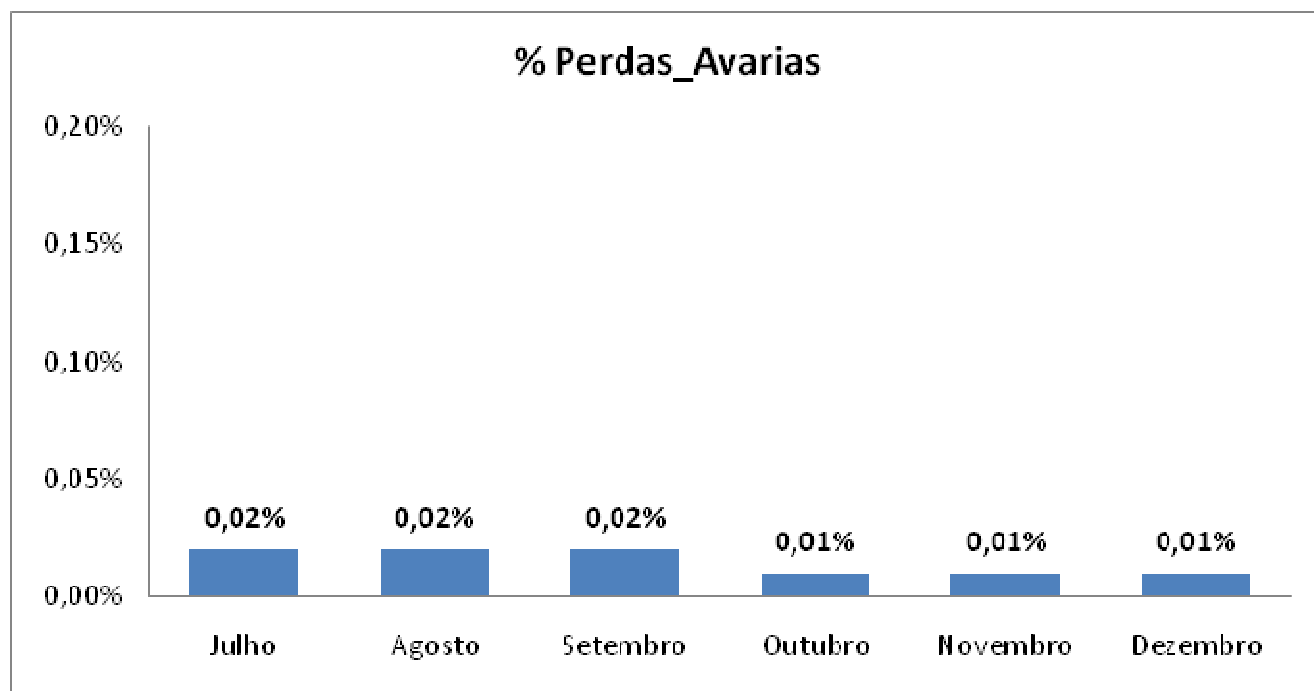


Gráfico 5 - Perdas de Material

### III- MÍNIMO DE 98% DAS REQUISIÇÕES ENTREGUES NAS ÁREAS

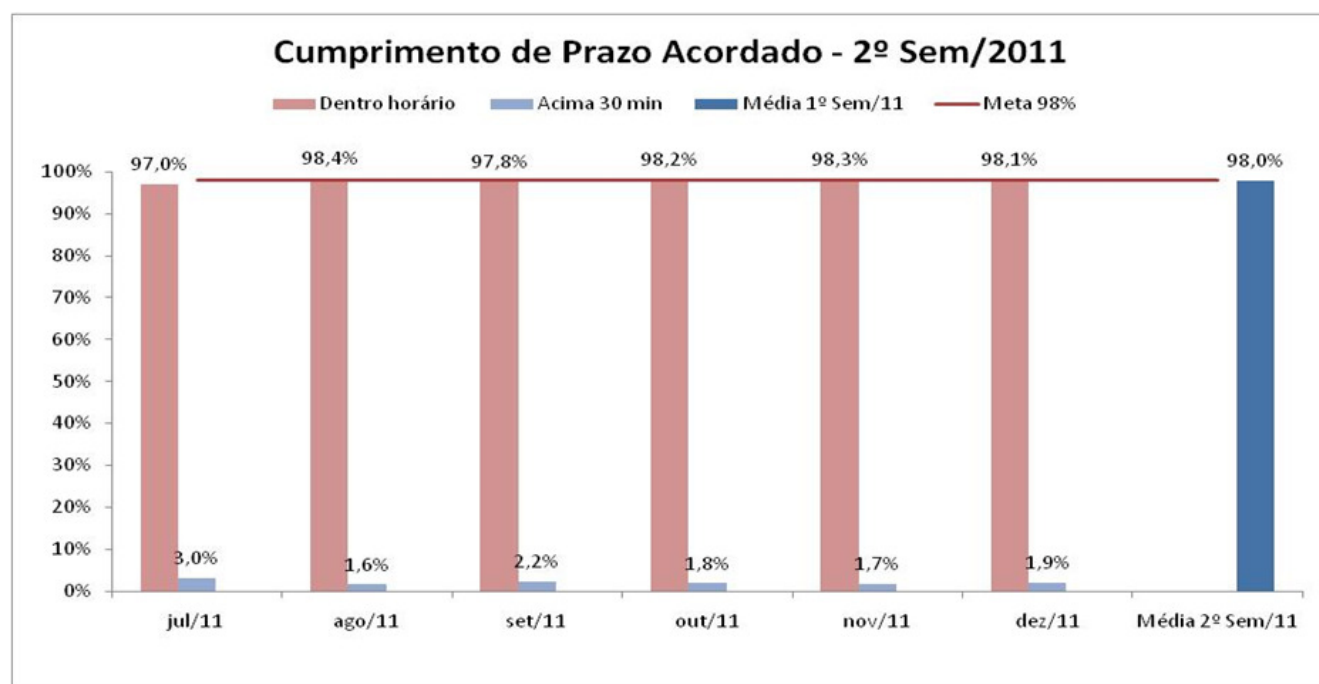


Gráfico 6 - Cumprimento de Prazo

#### IV – MÍNIMO DE 98% DAS REQUISIÇÕES ENTREGUES COMPLETAS E CORRETAS

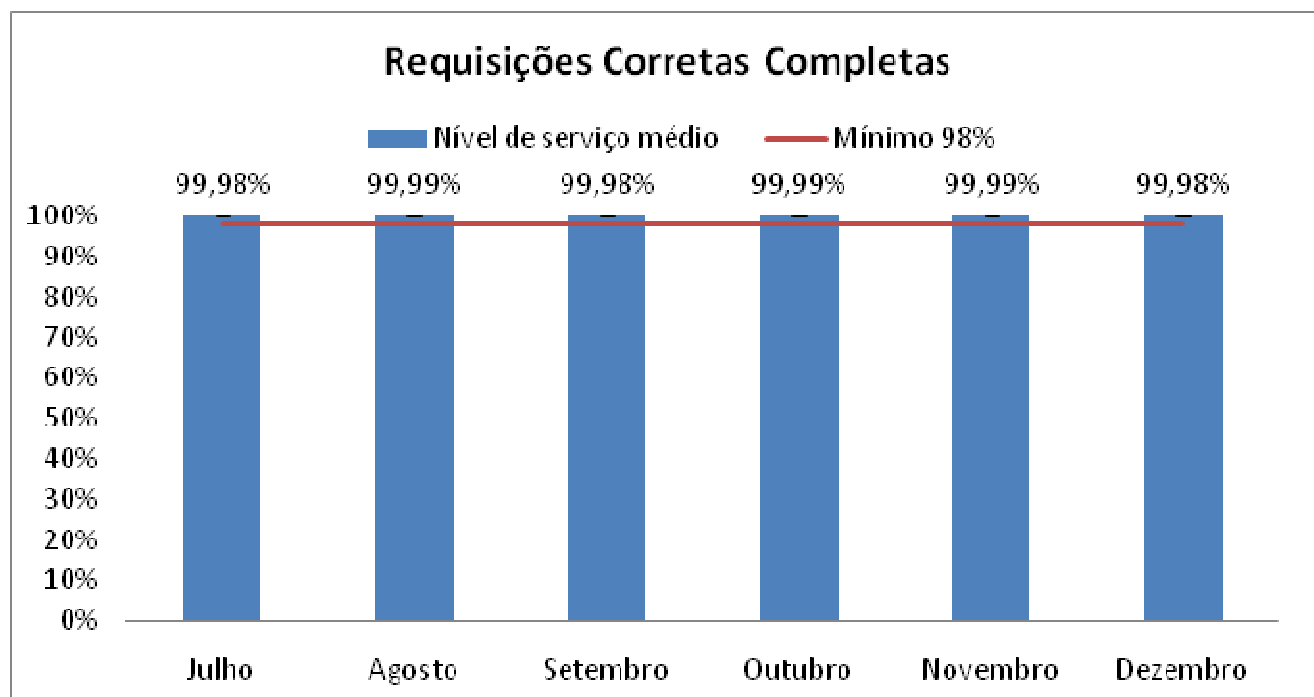


Gráfico 7 - Requisições Entregues

#### V - MÍNIMO DE 75% DOS MATERIAIS RECEBIDOS E DISPONIBILIZADOS PARA USO NO MESMO DIA

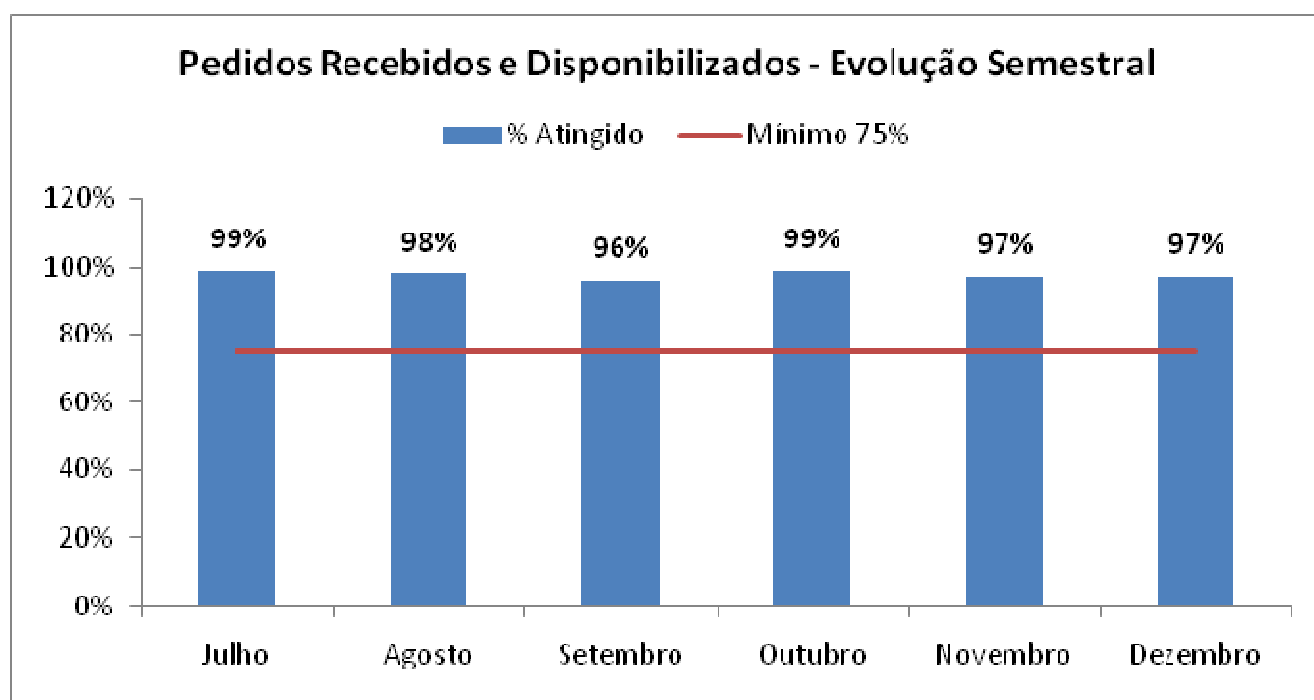


Gráfico 8 - Pedidos Recebidos e Disponibilizados

## VI – NÚMERO DE RECEPÇÕES POR DIA

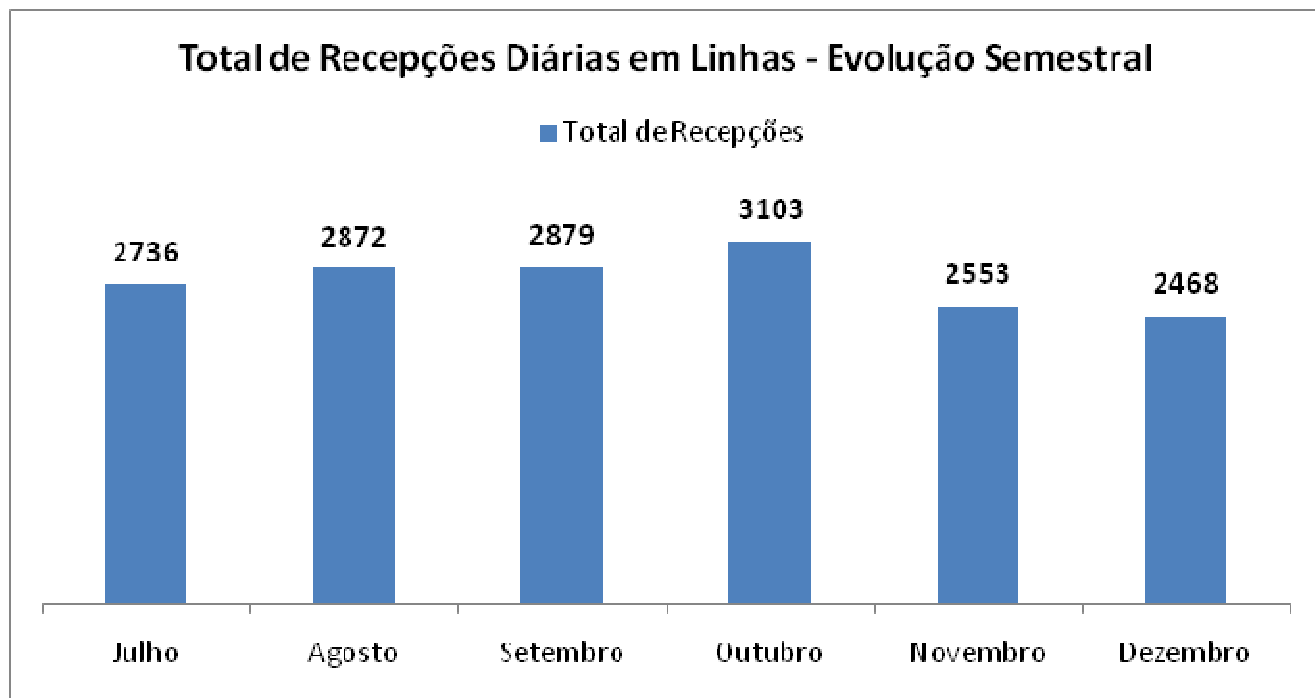


Gráfico 9 - Recepções por Dia

### 2.6. Sistema de Pagamento

O pagamento é feito através de valores pré-estabelecidos no Contrato, correspondentes ao financiamento da unidade como um todo.

Tabela 8 – Repasses

Repasses CEADIS 2º Semestre de 2011	
Julho	R\$ 1.208.333,00
Agosto	R\$ 1.208.333,00
Setembro	R\$ 1.208.333,00
Outubro	R\$ 1.208.333,00
Novembro	R\$ 1.117.708,02
Dezembro	R\$ 1.208.333,00
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 7.159.373,02</b>

### **3. Serviços Estaduais de Diagnósticos por Imagem – SEDI's**

#### **3.1. Apresentação**

O SEDI – Serviço Estadual de Diagnóstico por Imagem veio incorporar mais uma inovação na prestação de Serviços Públicos de Saúde no Estado de São Paulo.

Hoje contamos com três unidades já instaladas e operantes. O SEDI I é gerenciado pela OSS Associação Congregação Santa Catarina, o SEDI II pela OSS Serviço Social da Construção Civil do Estado de São Paulo – SECONCI – SP e o SEDI III pela OSS Fundação IDI – Fundação Instituto de Pesquisa e Estudo de Diagnóstico por Imagem. Os SEDI's foram criados com o intuito de adequar a visualização de exames ao patamar técnico da moderna aquisição de imagens, possibilitar a conservação e reprodução dos exames, transmitir as imagens em formato digital de forma mais segura, prática, ecológica, econômica e otimizar o tempo de emissão de laudos de diagnósticos por imagem. O tempo de emissão de um laudo, com este serviço especializado, será de até 4 horas. A redução deste tempo é extremamente importante para o médico na tomada de decisões, pois o corpo clínico de uma unidade pode visualizar o laudo e as imagens de qualquer lugar do hospital, seja na UTI, centro cirúrgico, pronto-socorro ou enfermaria, tendo acesso a todos os exames de imagem do paciente através do sistema.

Os SEDI's tem como objetivos:

- Otimizar recursos em diagnóstico por Imagem;
- Aumentar a cobertura de especialistas nos serviços públicos estaduais;
- Padronizar o atendimento radiológico entre os serviços;
- Atender a crescente demanda por serviços de sub-especialidades radiológicas;
- Prover serviços de imagem multicêntricos através de centrais de laudos em telerradiologia;



- Seguimento das normas da resolução 1890/2009 do Conselho Federal de Medicina;
- Adoção de padrões técnicos internacionais, como dados em DICOM.

### **3.2. Processos**

Os SEDI's executam a emissão remota de laudos gerados pela unidade usuária através do PACS (Picture Archiving and Communication System) – Sistema Computadorizado de Arquivo e Distribuição de Imagem Digital e envia via WEB para a central própria. A unidade usuária produz o exame em PACS e após a sua digitalização e controle de qualidade envia automaticamente para a central através de um link de comunicação. O médico radiologista recebe a imagem através de um sistema work-flow e produz o laudo. O laudo é assinado eletronicamente e enviado ao servidor da unidade usuária e anexado ao exame do paciente.

O Sistema de Laudos (SL) permite a integração com o sistema de gerenciamento de informações hospitalares, que na unidade de saúde agenda os exames e envia as informações ao SL. Os servidores PACS integrados ao SL recebem exames de imagem que juntamente com o pedido médico são enviados ao servidor da central de laudos; o laudo por sua vez retorna ao sistema da unidade, através de rede dedicada.

A rede dedicada sem fio WIMAX opera em frequências de 5.x GHz e permite que duas estações de rádio operem simultaneamente, semelhante ao Wi-Fi doméstico, com alcance de até 80 km, velocidade de conexão de até 80Mbps e encriptação de 128 bits, com grande segurança. O Sistema de Laudos é um aplicativo integrado ao sistema de visualização de imagens desenvolvido especialmente para o projeto, para elaboração de laudos a partir de modelos pré-gravados (máscaras) e permite o uso de certificação digital (eCPF).

### 3.3. Unidades Usuárias e Quantidade de Exames Realizados (Semestral)

#### 3.3.1. SEDI I

Tabela 9 - Exames Realizados SEDI I

SEDI I - Total 2º Semestre 2011							
UNIDADES	RAIO X	TOMOGRAFIA	RESSONANCIA	ULTRASSOM	US DOPPLER	MAMOGRAFIA	TOTAL
HOSPITAL GERAL DE PEDREIRA	49.657	5.286	0	8.185	347	0	63.475
HOSPITAL GERAL DE GRAJAÚ	71.394	7.588	5.465	9.273	358	0	94.078
HOSPITAL GERAL DE ITAPEVI	13.774	4.314	0	6.012	299	2.961	27.360
AME JARDIM DOS PRADOS	7.047	0	0	5.535	392	5.738	18.712
AME INTERLAGOS	4.194	0	0	2.780	0	3.130	10.104
AME CARAPICUÍBA	6.027	0	0	6.732	1.701	0	14.460
CRI NORTE	4.927	0	0	3.598	536	0	9.061
COMPLEXO MANDAQUI	91.935	13.963	3.825	6.828	1.835	2.677	121.063
AME ITAPEVI	6.282	0	0	6.306	2.641	1.931	17.160
HOSPITAL AMÉRICO BRASILIENSE	6.357	3.097	0	0	0	3.376	12.830
<b>TOTAL</b>	<b>261.594</b>	<b>34.248</b>	<b>9.290</b>	<b>55.249</b>	<b>8.109</b>	<b>19.813</b>	<b>388.303</b>

#### 3.3.2. SEDI II

Tabela 10 - Exames Realizados SEDI II

SEDI II - Total 2º Semestre 2011								
UNIDADES	RAIO X	TOMOGRAFIA	RESSONANCIA	ULTRASSOM	MAMOGRAFIA	DENSITOMETRIA	US DOPPLER	TOTAL
HOSP. V. ALPINA	53.575	7.879	3.601	4.232	0	0	667	69.954
HOSP. SAPOPEMBA	20.685	6.305	0	7.650	0	0	641	35.281
AME HELIÓPOLIS	6.953	3.485	2.538	13.864	3.096	3.935	897	34.768
HOSP. COTIA	28.134	4.594	0	4.183	3.158	0	1368	41.437
HOSP. ITAP. SERRA	34.448	6.474	0	6.286	2.497	0	898	50.603
FCO. ROCHA	8.950	1172	0	927	0	0	0	11.049
HOSP. VL. RIBEIRA	18.391	0	0	0	3.798	0	0	22.189
<b>TOTAL</b>	<b>171.136</b>	<b>29.909</b>	<b>6.139</b>	<b>37.142</b>	<b>12.549</b>	<b>3.935</b>	<b>4.471</b>	<b>265.281</b>

#### 3.3.3. SEDI III

Tabela 11 - Exames Realizados SEDI III

SEDI III - Total 2º Semestre 2011								
UNIDADES	RAIO X	TOMOGRAFIA	RESSONANCIA	ULTRASSOM	MAMOGRAFIA	DENSITOMETRIA	ARTERIOGRAFIA	TOTAL
HOSPITAL PÉROLA BYINGTON	6.472	4.582	0	18.140	13.830	757	0	43.781
HOSPITAL IPIRANGA	33.318	4.019	0	11.131	0	0	0	48.468
HOSPITAL GERAL DE TAIPAS	40.089	5.195	0	13.076	0	0	0	58.360
HOSPITAL REG. OSASCO	19.420	5.192	0	619	0	0	0	25.231
HOSPITAL GUAIANASES	25.585	2.157	0	6.402	0	0	0	34.144
VÁRZEA DO CARMO	13.853	3.303	0	17.450	2.892	2.777	0	40.275
HOSPITAL BRIGADEIRO	11.140	5.144	0	9.020	0	0	0	25.304
HOSPITAL CACHOEIRINHA	56.737	4.492	0	6.321	4.452	0	0	72.002
HOSPITAL INF. DARCY VARGAS	12.577	1.010	0	2.753	0	0	0	16.340
CONJUNTO HOSPITALAR SOROCABA	23.853	4.233	0	6.427	827	0	0	35.340
HOSP. GERAL SÃO MATEUS	0	2.247	0	0	0	0	0	2.247
HOSP. GUILHERME ÁLVARO	0	0	4.687	0	0	0	0	4.687
HOSP. EST. MIRANDÓPOLIS	0	490	0	0	1.994	0	0	2.484
HOSP. MAT. LEONOR MENDES BARROS	0	0	0	0	3.575	0	0	3.575
HOSP. MAT. INTERLAGOS	0	0	0	0	4.624	0	0	4.624
HOSP. MANDAQUI	0	0	0	0	0	0	413	413
<b>TOTAL</b>	<b>243.044</b>	<b>42.064</b>	<b>4.687</b>	<b>91.339</b>	<b>32.194</b>	<b>3.534</b>	<b>413</b>	<b>417.275</b>

### 3.4. Cálculo de Ajuste Trimestral

#### 3.4.1. SEDI I

De acordo com a cláusula 8ª – Condições de Pagamento - do contrato de gestão, o SEDI I faz jus ao **desconto** de R\$24.822,26(vinte e quatro mil oitocentos e vinte e dois reais e vinte e seis centavos) referente ao 3º trimestre de 2011 e **desconto** de R\$ 67.908,79(sessenta e sete mil novecentos e oito reais e setenta e nove centavos) referente ao 4º trimestre de 2011.

Tabela 12 - Ajuste Financeiro SEDI I 3º Trimestre 2011

CÁLCULO AJUSTE FINANCEIRO 3º TRIM/2011					
EXAME	PESO CAT.	VARIAÇÃO	VARIAÇÃO CONSIDERADA	VALOR EST.R\$(3m)	AJUSTE FINANCEIRO (R\$)
TOMOGRAFIA	25,82%	2,99%			
RAIO X	26,37%	-15,71%	-5,71%	1.455.300,00	-21.917,20
USG	14,14%	-12,55%	-2,55%	780.450,00	-2.816,52
USG C/DOPPLER	3,39%	-11,53%	-1,53%	187.228,80	-97,00
MAMOGRAFIA	6,26%	10,04%	0,04%	345.600,00	8,45
RESS.MAGNÉTICA	24,01%	2,88%			
	<b>100,00%</b>				
<b>TOTAL</b>					<b>-24.822,26</b>

Tabela 13 - Ajuste Financeiro SEDI I 4º Trimestre 2011

CÁLCULO AJUSTE FINANCEIRO 4º TRIM/2011					
EXAME	PESO CAT.	VARIAÇÃO	VARIAÇÃO CONSIDERADA	VALOR EST.R\$(3m)	AJUSTE FINANCEIRO (R\$)
TOMOGRAFIA	28,05%	1,99%			
RAIO X	25,34%	-26,16%	-16,16%	1.493.100,00	-61.156,57
USG	13,24%	-16,13%	-6,13%	780.450,00	-6.337,67
USG C/DOPPLER	3,18%	-16,96%	-6,96%	187.228,80	-414,55
MAMOGRAFIA	7,70%	-1,70%			0,00
RESS.MAGNÉTICA	22,49%	-3,10%			
	<b>100,00%</b>				
<b>TOTAL</b>					<b>-67.908,79</b>

### 3.4.2. SEDI II

De acordo com a cláusula cláusula 8ª – Condições de Pagamento - do contrato de gestão, o SEDI II faz jus ao **acréscimo** de R\$24.633,64(vinte e quatro mil seiscientos e trinta e três reais e sessenta e quatro centavos) referente ao 3º trimestre de 2011 e **acréscimo** de R\$31.682,54 (trinta e um mil seiscientos e oitenta e dois reais e cinquenta e quatro centavos) referente ao 4º trimestre de 2011.

Tabela 14 - Ajuste Financeiro SEDI II 3º Trimestre 2011

CÁLCULO AJUSTE FINANCEIRO 3º TRIM/2011					
EXAME	PESO CAT.	VARIAÇÃO	VARIAÇÃO CONSIDERADA	VALOR EST.R\$(3m)	AJUSTE FINANCEIRO (R\$)
TOMOGRAFIA	32,05%	16,09%	6,09%	1.211.250,00	23.625,23
RAIO X	20,05%	3,07%			
USG	12,80%	-3,47%			
MAMOGRAFIA	7,70%	0,12%			
RESSONANCIA	24,09%	2,82%			
DOPPLER	1,10%	122,57%	112,57%	41.580,00	514,94
DENSITOMETRIA	2,21%	36,77%	26,77%	83.476,50	493,47
	<b>100,00%</b>				
<b>TOTAL</b>					<b>24.633,64</b>

Tabela 15 - Ajuste Financeiro SEDI II 4º Trimestre 2011

CÁLCULO AJUSTE FINANCEIRO 4º TRIM/2011					
EXAME	PESO CAT.	VARIAÇÃO	VARIAÇÃO CONSIDERADA	VALOR EST.R\$(3m)	AJUSTE FINANCEIRO (R\$)
TOMOGRAFIA	32,05%	18,49%	8,49%	1.211.250,00	32.971,81
RAIO X	20,05%	0,15%			
USG	12,80%	-10,77%	-0,77%	483.879,00	-478,67
MAMOGRAFIA	7,70%	-6,02%			
RESSONANCIA	24,09%	-10,67%	-0,67%	910.575,00	-1.476,24
DOPPLER	1,10%	103,24%	93,24%	41.580,00	426,50
DENSITOMETRIA	2,21%	22,97%	12,97%	83.476,50	239,13
	<b>100,00%</b>				
<b>TOTAL</b>					<b>31.682,54</b>

### 3.4.3. SEDI III

De acordo com a cláusula cláusula 8ª – Condições de Pagamento - do contrato de gestão, o SEDI III faz jus ao **acréscimo** de R\$15.880,96(quinze mil oitocentos e oitenta reais e noventa e seis centavos) referente ao 3º trimestre de 2011 e **desconto** de R\$2.134,98(dois mil cento e trinta e quatro reais e noventa e oito centavos) referente ao 4º trimestre de 2011.

Tabela 16 - Ajuste Financeiro SEDI III 3º Trimestre 2011

CÁLCULO AJUSTE FINANCEIRO 3º TRIM/2011					
EXAME	PESO CAT.	VARIAÇÃO	VARIAÇÃO CONSIDERADA	VALOR EST.R\$(3m)	AJUSTE FINANCEIRO (R\$)
TOMOGRAFIA	31,92%	9,51%			
RAIO X	20,14%	-0,61%			
USG	17,49%	13,30%	3,30%	1.017.852,00	5.881,98
MAMOGRAFIA	12,85%	1,44%			
DENSITO	2,30%	-9,01%			
RESSONÂNCIA	11,75%	5,08%			
ARTERIO	3,56%	145,83%	135,83%	207.000,00	9.998,98
	<b>100,00%</b>				
<b>TOTAL</b>					<b>15.880,96</b>

Tabela 17 - Ajuste Financeiro SEDI III 4º Trimestre 2011

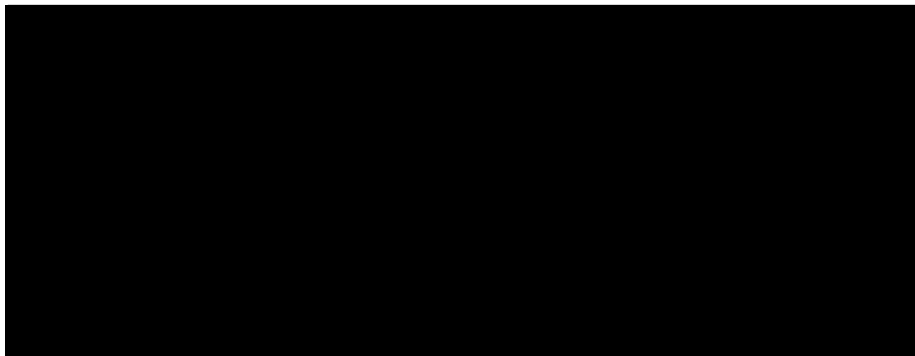
CÁLCULO AJUSTE FINANCEIRO 4º TRIM/2011					
EXAME	PESO CAT.	VARIAÇÃO	VARIAÇÃO CONSIDERADA	VALOR EST. R\$(3m)	AJUSTE FINANCEIRO (R\$)
TOMOGRAFIA	31,92%	5,54%		1.858.200,00	
RAIO X	20,14%	-12,76%	-2,76%	1.172.070,00	-6.514,84
USG	17,49%	3,86%		1.017.852,00	
MAMOGRAFIA	12,85%	-7,74%		747.900,00	
DENSITO	2,30%	-45,56%	-35,56%	133.893,00	-1.095,04
RESSONÂNCIA	11,75%	-9,79%		684.000,00	
ARTERIO	3,56%	84,38%	74,38%	207.000,00	5.474,90
	<b>100,00%</b>				
<b>TOTAL</b>					<b>-2.134,98</b>

### 3.5. Sistema de Pagamento

A análise do desempenho dos serviços prestados é realizada mensalmente e, a cada trimestre é consolidada para que eventuais ajustes financeiros sejam aplicados, caso as metas pactuadas não sejam atingidas.

A Tabela 18 apresenta os repasses efetuados aos SEDIs no 2º semestre de 2011.

Tabela 18 - Repasses aos SEDIs



### 3.6. Indicadores de Qualidade

Os indicadores de qualidade dos SEDI's são o tempo de captura (tempo máximo decorrido entre a geração da imagem na unidade usuária e a sua disponibilização para laudo) e o tempo de laudo

(tempo decorrido entre a entrada do exame no SL e a assinatura do laudo). Sua avaliação ocorre trimestralmente, conforme cláusula contratual.

Os SEDI's trazem como benefícios a otimização do trabalho do radiologista, a integração entre os radiologistas, a cobertura 24/7 em todas as unidades, a disponibilidade das imagens para todas as unidades integradas à rede e a diminuição significativa no tempo de emissão de laudo.

#### **4. Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde (CROSS)**

##### **4.1. Apresentação**

Partindo da premissa que o Gestor Estadual é responsável pela regulação das referências intermunicipais, e coordena o processo de construção das programações, dos pactos e dos desenhos da regionalização em agosto de 2010, a Secretaria de Estado da Saúde cria a **Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde (CROSS)**, localizada na Rua Pedro Américo, 32 – Edifício Andraus – Vila Buarque – São Paulo – Capital, que congrega as atividades do Serviço Informatizado de Agendamento, CONEXA, agora denominado CROSS-Módulo de Regulação Ambulatorial e da Central de Regulação de Urgência Estadual, CRUE, agora denominada CROSS-Módulo de Regulação de Urgência, ambos disponibilizados em um único portal, possibilitando, dessa forma, a aplicação de instrumentos, regras, controle e avaliação sobre todos os níveis de atenção.

A OSS SECONCI-SP Serviço Social da Construção Civil do Estado de São Paulo é a gerenciadora da Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde - CROSS.

Importante salientar o que estabelece a Portaria GM/MS nº 1.559/08 em seu artigo 5º:

“A Regulação do Acesso à Assistência efetivada pela disponibilização da alternativa assistencial mais adequada à necessidade do cidadão por meio de atendimentos às

urgências, consultas, leitos e outros que se fizerem necessários contempla as seguintes ações:

I - regulação médica da atenção pré-hospitalar e hospitalar às urgências;

II - controle dos leitos disponíveis e das agendas de consultas e procedimentos especializados;

III - padronização das solicitações de procedimentos por meio dos protocolos assistenciais; e

IV - o estabelecimento de referências entre unidades de diferentes níveis de complexidade, de abrangência local, intermunicipal e interestadual, segundo fluxos e protocolos pactuados. A regulação das referências intermunicipais é responsabilidade do gestor estadual, expressa na coordenação do processo de construção da programação pactuada e integrada da atenção em saúde, do processo de regionalização, do desenho das redes.”

A Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo vem exercendo as ações concernentes aos quatro tópicos acima listados, não abrindo mão de seu papel gestor, uma vez que define e acompanha junto aos municípios do Estado todos os processos e pactuações necessários à implementação da política de regulação, não se furtando, portanto, da responsabilidade quanto às diretrizes contempladas na referida portaria.

A prestação de serviços na Central de Regulação de Ofertas de Serviços de Saúde – CROSS além de informatizada é também gravada, garantindo transparência ao processo e inclui a operacionalização dos seguintes procedimentos sob supervisão da Secretaria de Estado da Saúde:

- **Módulo Ambulatorial - Agendamento informatizado de consultas e exames ambulatoriais:** permite o agendamento unificado e automatizado, via web, de consultas, exames, procedimentos e outros serviços oferecidos pelos ambulatórios estaduais e prestadores SUS, localizados no Estado de São Paulo, permitindo o acesso dos municípios do Estado, através de suas



unidades de saúde e/ou suas centrais de regulação, contando para tanto com apoio de equipe de implantação e acompanhamento das operações realizadas.

**Tabela 19 - Relatório Gerencial - Consultas**

Relatório Gerencial 2011														
Nome unidade	Consultas													
	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total	
	Agendadas	Realizadas	Agendadas	Realizadas	Agendadas	Realizadas	Agendadas	Realizadas	Agendadas	Realizadas	Agendadas	Realizadas	Agendadas	Realizadas
Ae - Belem	1.259	919	1.847	1.395	1.709	1.343	1.525	1.208	1.360	995	1.494	1.218	9.194	7.078
Ae - Lapa	2.872	2.322	3.807	3.201	3.420	2.852	3.325	2.645	3.391	2.788	2.732	2.291	19.547	16.099
Ae - Pinheiros	8.224	5.903	10.796	7.671	8.982	6.379	6.927	4.864	8.285	5.734	8.295	5.659	51.509	36.210
Ae - Santa Cruz	1.815	1.406	2.391	1.897	1.609	1.214	1.829	1.382	1.867	1.484	1.724	1.305	11.235	8.688
Ae - Varzea Do Carmo	13.170	10.037	18.053	13.645	16.044	12.089	15.135	11.497	15.582	11.805	14.981	10.898	92.965	69.971
Ah Cachoeirinha	337	252	385	304	325	260	303	226	334	247	358	251	2.042	1.540
Ah Caism - Franco Da Rocha	12	9	11	4	13	8	12	8	15	5	13	3	76	37
Ah Interlagos	3.216	2.474	4.444	3.430	4.366	3.344	3.991	3.086	4.074	3.218	3.454	2.696	23.545	18.248
Ah Mandaqui	14.707	12.003	18.442	14.974	16.891	13.914	15.257	12.167	15.238	12.460	14.383	11.712	94.918	77.230
Ah Reg Sul - Ares	566	367	702	485	545	363	593	360	545	358	453	277	3.404	2.210
Ah Taipas	667	527	822	628	775	626	704	570	715	539	699	533	4.382	3.423
Ah Vila Penteado	358	257	545	383	437	331	453	356	397	289	300	214	2.490	1.830
Ame Americo Brasiliense	5.447	4.386	6.850	5.428	6.109	5.015	5.786	4.684	5.554	4.575	6.271	4.964	36.017	29.052
Ame Araçatuba	12.623	10.592	13.070	11.147	12.628	10.825	14.165	12.029	14.139	11.630	14.663	11.882	81.288	68.105
Ame Andradina	11.795	9.953	12.675	10.904	12.153	10.353	12.045	10.148	11.641	9.809	12.833	10.621	73.142	61.788
Ame Atibaia	14.407	11.963	15.885	13.457	14.891	12.370	14.766	12.362	13.848	11.411	13.073	10.658	86.870	72.221
Ame Barradas	14.072	11.728	15.881	13.248	14.347	12.062	14.079	11.697	13.479	11.184	14.362	11.833	86.220	71.752
Ame Barradas - Ostomizados	1.790	1.480	1.972	1.694	1.851	1.552	1.799	1.571	1.758	1.515	1.870	1.616	11.040	9.428
Ame Barretos - Cirurgico	1.653	1.519	1.744	1.669	1.948	1.726	1.880	1.618	2.166	1.886	2.144	1.895	11.535	10.313
Ame Barretos - Geral	0	0	0	0	0	0	0	0	1.114	921	1.010	853	2.124	1.774
Ame Bauru	8.609	7.088	9.633	8.003	8.661	7.352	9.430	7.976	9.076	7.711	10.121	8.528	55.530	46.658
Ame Bourroul	1.160	750	1.276	855	1.179	820	1.132	771	1.066	737	1.202	559	7.015	4.492
Ame Caraguatatuba	10.732	8.383	12.378	9.807	11.816	9.291	11.748	9.305	12.263	9.728	10.708	8.297	69.645	54.811
Ame Carapicuíba	17.666	14.631	18.390	14.972	16.409	13.487	14.832	12.080	16.040	13.145	18.280	15.092	101.617	83.407
Ame Casa Branca	6.045	5.082	7.161	6.098	6.347	5.314	6.198	5.092	6.423	5.200	7.116	5.792	39.290	32.578
Ame Dracena	14.364	12.535	15.847	14.029	14.027	12.344	13.755	12.018	13.757	12.036	13.702	11.737	85.452	74.699
Ame Franca	3.128	2.712	4.986	4.467	4.556	3.958	5.357	4.668	4.978	4.298	5.704	4.911	28.709	25.014
Ame Interlagos	4.210	3.183	4.183	3.218	4.029	3.005	3.894	2.916	3.829	2.960	3.991	2.995	24.136	18.277
Ame Itapetininga	7.225	6.225	8.364	7.148	7.343	6.330	8.442	7.163	8.510	7.252	7.778	6.586	47.662	40.704
Ame Itapeva	6.009	4.923	7.836	6.354	6.865	5.719	6.457	5.322	6.564	5.413	6.442	5.215	40.173	32.946
Ame Itapevi	11.534	9.346	12.940	10.391	12.021	9.928	10.866	8.657	11.236	9.073	12.418	9.611	71.015	57.006
Ame Itaquera	2.779	2.008	2.869	2.074	2.304	1.578	2.311	1.641	2.491	1.739	2.811	1.933	15.565	10.973
Ame Itu	5.980	5.094	7.279	6.218	6.628	5.752	6.942	5.894	6.802	5.874	6.416	5.506	40.047	34.338
Ame Jales	10.878	9.515	11.265	9.936	10.126	8.846	9.977	8.613	9.950	8.499	9.604	8.222	61.800	53.631
Ame Jd Dos Prados	4.195	3.171	4.647	3.501	4.575	3.504	4.641	3.471	4.737	3.569	4.215	3.140	27.010	20.356
Ame Limeira	9.389	7.841	11.610	9.857	8.658	7.322	9.543	8.036	8.739	7.353	7.908	6.604	55.847	47.013
Ame Maria Zelia	3.004	1.893	3.051	1.942	2.526	1.754	2.528	1.715	2.732	1.893	2.789	1.869	16.630	11.066
Ame Mauá	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	299	234	299	234
Ame Mogi Guaçu	6.836	5.983	7.795	6.744	6.909	5.959	7.540	6.673	7.884	6.907	7.901	6.801	44.865	39.067
Ame P Prudente - Alcool-Droga	971	814	1.128	959	1.036	885	996	890	1.013	944	867	823	6.011	5.315
Ame Piracicaba	2.190	2.022	2.493	2.301	2.222	2.034	2.115	1.921	1.987	1.806	1.899	1.697	12.906	11.781
Ame Praia Grande	12.456	10.248	16.099	12.922	12.680	10.212	11.090	9.207	10.989	8.854	10.665	8.573	73.979	60.016
Ame Presidente Prudente	13.940	11.476	15.860	12.998	14.961	12.287	13.986	11.659	13.573	11.330	14.235	11.365	86.555	71.115
Ame Promissão	918	797	2.286	2.020	3.095	2.659	4.074	3.465	4.450	3.705	4.432	3.654	19.255	16.300
Ame Rio Claro	7.527	6.269	8.222	7.018	7.687	6.489	7.529	6.322	7.086	6.028	7.655	6.357	45.706	38.483
Ame Salto - Cirurgico	0	0	0	0	783	680	1.100	912	1.375	1.111	1.624	1.290	4.882	3.993
Ame Santo André	5.988	4.160	6.444	4.778	6.084	4.667	7.460	5.732	7.778	5.868	11.109	7.900	44.863	33.105
Ame Santos	8.941	7.413	10.404	8.666	8.525	7.152	9.329	7.590	8.908	7.339	7.792	6.300	53.899	44.460
Ame Sao Joao Da Boa Vista	0	0	0	0	0	0	0	0	344	285	491	410	835	695
Ame Sj Dos Campos	11.480	9.269	13.694	11.252	12.799	10.450	12.136	9.868	11.426	9.351	12.469	10.162	74.004	60.352
Ame Sj Rio Preto	14.659	12.506	16.402	14.045	14.784	12.703	13.236	11.161	1.113	1.113	13.966	11.650	74.160	63.178
Ame Sjrj - Alcool-Drogas	1.399	1.398	1.656	1.656	1.447	1.447	1.175	1.140	13.777	11.714	770	770	20.224	18.125
Ame Sta Barbara	979	762	1.126	895	935	760	1.239	956	901	709	554	422	5.734	4.504

Relatório Gerencial 2011														
Nome unidade	Consultas													
	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total	
	Agendadas	Realizadas	Agendadas	Realizadas	Agendadas	Realizadas	Agendadas	Realizadas	Agendadas	Realizadas	Agendadas	Realizadas	Agendadas	Realizadas
Ame Sta Fé Do Sul	6.574	5.841	7.476	6.711	7.055	6.331	6.295	5.482	5.980	5.268	6.248	5.590	39.628	35.223
Ame Tupã	8.015	7.021	9.211	8.068	7.908	6.913	8.446	7.373	8.138	6.985	8.286	7.158	50.004	43.518
Ame Vila Maria - Psiquiatria	6.995	4.789	8.474	5.786	7.650	5.403	7.576	5.171	7.165	4.787	7.945	5.166	45.805	31.102
Ame Votuporanga	18.712	15.528	20.295	17.225	19.001	15.927	18.178	15.196	17.350	14.300	19.699	15.935	113.235	94.111
Casa Do Adolescente Barradas	3.731	2.850	3.787	2.891	3.046	2.285	3.070	2.319	3.059	2.423	3.108	2.346	19.801	15.114
Centro Inf Hem Dr Dom Boldrin	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Centro Oncol Mogi Das Cruzes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Complexo Amb Regional - Car	3.754	2.801	4.836	3.749	3.603	2.742	3.597	2.703	3.018	2.318	3.341	2.555	22.149	16.868
Cri Zona Leste	43	35	13	12	47	35	30	23	50	39	21	19	204	163
Cri Zona Norte	1.002	799	1.085	875	1.109	912	1.065	827	1.073	865	1.225	1.002	6.559	5.280
Cri Zona Norte - Mandaqui	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hosp Brigadeiro	2.222	1.701	2.323	0	2.109	1.529	2.010	1.467	1.788	1.282	1.779	1.262	12.231	7.241
Hosp Carapicuíba	5.996	4.619	6.696	5.376	6.211	5.050	5.885	4.799	5.814	4.753	6.224	4.979	36.826	29.576
Hosp Cotia	536	380	601	424	542	401	524	420	484	345	506	369	3.193	2.339
Hosp Dante Pazzanese	644	493	646	505	650	538	650	506	646	502	644	485	3.880	3.029
Hosp Das Clínicas	2.399	1.739	3.018	2.245	2.770	2.071	2.470	1.878	2.519	1.817	2.532	1.806	15.708	11.556
Hosp Emilio Ribas	33	25	38	23	33	20	36	13	39	23	40	34	219	138
Hosp Esc Da Univ De Taubate	0	0	0	0	0	0	1.072	806	1.539	1.177	1.222	987	3.833	2.970
Hosp Est De Sumare	0	0	0	0	0	0	710	596	909	755	853	711	2.472	2.062
Hosp Estadual De Diadema	2.902	1.846	2.938	1.848	2.956	1.938	2.931	1.855	2.722	1.805	3.075	1.851	17.524	11.143
Hosp Franco Da Rocha	992	825	1.659	1.374	1.833	1.507	2.092	1.675	1.964	1.487	2.198	1.653	10.738	8.521
Hosp Geral De Guaianases	983	718	1.389	1.004	1.240	885	1.164	799	1.006	652	678	461	6.460	4.519
Hosp Guilherme Alvaro	2.885	2.025	4.014	2.810	3.333	2.290	3.357	2.255	3.148	2.021	2.517	1.665	19.254	13.066
Hosp Inf Candido Fontoura	495	379	770	0	622	466	586	448	677	490	607	431	3.757	2.214
Hosp Ipiranga	290	213	399	314	317	235	301	235	323	251	238	177	1.868	1.425
Hosp Itaim Paulista	316	243	436	343	408	294	421	323	373	281	407	295	2.361	1.779
Hosp Itapeverica Da Serra	1.046	771	1.256	964	1.035	798	1.003	805	855	683	857	677	6.052	4.698
Hosp Itapevi	874	687	974	704	912	708	867	639	899	550	789	562	5.315	3.850
Hosp Local De Sapopemba	733	581	726	551	863	670	946	780	899	710	949	746	5.116	4.038
Hosp Luzia Pinho De Melo	3.656	2.824	4.724	3.825	3.719	2.916	3.803	3.075	3.861	3.102	3.911	3.137	23.674	18.879
Hosp Mandaqui	21	20	13	12	39	36	24	21	9	9	31	29	137	127
Hosp Mario Covas	1.778	1.267	2.274	1.646	1.997	1.439	1.993	1.405	1.948	1.374	2.010	1.328	12.000	8.459
Hosp Pirajussara	2.725	2.074	2.653	1.983	2.470	1.807	2.580	1.899	2.310	1.697	2.537	1.881	15.275	11.341
Hosp Reg De Divinolândia	1.548	1.149	1.615	1.266	1.315	992	1.487	1.122	1.210	901	804	609	7.979	6.039
Hosp Reg Do Vale Do Paraíba	0	0	0	0	0	0	981	742	995	832	756	593	2.732	2.167
Hosp Reg Pres Prudente	6.619	5.628	10.274	8.659	8.735	7.267	9.223	7.877	9.699	8.284	7.510	6.427	52.060	44.142
Hosp Reg Vale Do Ribeira	4.473	3.680	5.143	4.212	5.013	4.105	4.708	3.923	4.803	3.945	4.500	3.625	28.640	23.490
Hosp Sao Francisco De Tupa	0	0	0	0	0	0	69	66	271	271	339	331	679	668
Hosp Sao Joao Do Apamir	1.598	1.109	1.902	1.341	1.584	1.160	1.757	1.302	1.807	1.333	1.730	1.210	10.378	7.455
Hosp Sao Mateus	560	391	688	472	681	406	607	406	565	397	384	252	3.485	2.324
Hosp Sao Paulo - Unifesp	1.876	1.289	1.968	1.354	1.931	1.334	1.879	1.298	1.941	1.310	1.424	906	11.019	7.491
Hosp Sapopemba	571	448	719	571	635	531	618	497	571	459	511	406	3.625	2.912
Hosp Sm De Itaquaquecetuba	549	423	660	544	584	470	537	413	523	398	491	300	3.344	2.548
Hosp Vila Alpina	102	66	114	89	96	66	96	68	84	58	66	53	558	400
Husf - Sao Francisco De Assis	812	662	1.298	1.049	1.113	903	1.056	811	1.047	821	750	586	6.076	4.832
Incor	842	720	977	785	1.112	910	1.005	802	996	767	889	692	5.821	4.676
Inst Da Crianca - Icr	65	51	71	55	61	42	65	43	59	41	41	25	362	257
Inst Reab Lucy Montoro De Sjr	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.723	2.984	3.723	2.984
Iot	277	209	367	289	293	225	268	202	287	222	297	238	1.789	1.385
Mat Fernando Magalhães	0	0	0	0	0	0	470	397	461	382	534	453	1.465	1.232
Rede Lucy Si Dos Campos	0	0	0	0	0	0	0	0	173	85	2.009	1.739	2.182	1.824
Scm De Franca	106	64	93	83	77	67	73	65	60	47	45	40	454	366
Scm De Sao Paulo	0	0	0	0	0	0	0	0	295	293	309	309	604	602
Scm De Tupa	0	0	0	0	0	0	80	63	64	51	54	42	198	156
<b>TOTAL</b>	<b>424.531</b>	<b>344.577</b>	<b>496.259</b>	<b>402.725</b>	<b>447.768</b>	<b>365.938</b>	<b>444.293</b>	<b>361.202</b>	<b>443.775</b>	<b>360.045</b>	<b>454.688</b>	<b>363.501</b>	<b>2.711.314</b>	<b>2.197.988</b>

Tabela 20 - Relatório Gerencial - Exames e Procedimentos

Relatório Gerencial 2011														
Exames e Procedimentos														
Nome unidade	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total	
	Agendadas	Realizadas	Agendadas	Realizadas	Agendadas	Realizadas	Agendadas	Realizadas	Agendadas	Realizadas	Agendadas	Realizadas	Agendadas	Realizadas
Ae - Lapa	36	23	92	65	84	61	73	55	15	11	0	0	300	215
Ae - Pinheiros	618	498	941	807	684	585	667	531	581	436	548	415	4.039	3.272
Ae - Varzea Do Carmo	448	351	834	647	763	612	808	682	796	660	549	436	4.198	3.388
Ae - Varzea Do Carmo - Fidi	5.249	3.971	6.013	4.677	5.522	4.183	5.374	3.888	4.994	3.608	5.393	4.013	32.545	24.340
Ah Cachoeirinha	2.324	1.631	2.733	2.083	2.489	1.865	2.185	1.705	2.253	1.762	2.071	1.634	14.055	10.680
Ah Interlagos	2.407	1.811	3.049	2.376	2.667	2.135	2.520	1.928	2.410	1.958	2.454	1.980	15.507	12.188
Ah Mandaqui	2.027	1.617	2.546	2.118	2.192	1.845	1.952	1.585	2.060	1.749	2.119	1.768	12.896	10.682
Ah Reg Sul - Ares	28	13	21	5	28	11	0	0	0	0	21	16	98	45
Ame Americo Brasiliense	4.849	3.922	6.221	4.733	6.060	4.903	6.191	4.925	5.271	4.267	5.067	3.999	33.659	26.749
Ame Andradina	948	802	858	726	786	668	1.027	867	1.148	911	1.079	885	5.846	4.859
Ame Araçatuba	6.983	6.150	6.650	5.851	5.924	5.150	7.073	5.822	7.265	6.067	6.367	5.464	40.262	34.504
Ame Atibaia	9.853	8.116	12.541	10.323	11.076	9.064	10.350	8.412	9.560	7.673	9.149	7.314	62.529	50.902
Ame Barradas	13.235	10.386	14.114	11.091	13.002	10.231	12.345	9.676	12.093	9.414	12.428	9.468	77.217	60.266
Ame Barretos - Cirurgico	667	635	722	694	773	716	875	744	910	788	934	819	4.881	4.396
Ame Barretos - Geral	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	390	368	390	368
Ame Bauru	4.799	4.111	5.040	4.299	4.986	4.352	5.657	4.915	4.853	4.223	4.743	3.995	30.078	25.895
Ame Bourroul	585	410	725	491	669	442	580	399	600	600	660	627	3.819	2.969
Ame Caraguatatuba	6.915	5.626	7.806	6.404	7.506	6.225	7.683	6.323	8.590	7.091	7.789	6.269	46.289	37.938
Ame Carapicuíba	4.104	3.361	4.475	3.617	4.340	3.514	4.132	3.265	3.879	3.016	4.323	3.420	25.253	20.193
Ame Casa Branca	4.941	4.343	4.888	4.233	4.836	4.041	4.676	4.034	4.931	4.211	5.645	4.839	29.917	25.701
Ame Dracena	7.677	7.108	7.965	7.314	6.580	6.074	6.440	5.926	5.077	4.684	5.338	4.752	39.077	35.858
Ame Franca	1.268	1.165	1.357	1.248	1.948	1.796	2.258	2.056	2.577	2.284	3.054	2.769	12.462	11.318
Ame Interlagos	1.672	1.211	2.162	1.592	1.596	1.062	1.671	1.066	1.670	1.204	1.853	1.364	10.624	7.499
Ame Itapetininga	3.488	3.020	4.174	3.621	3.243	2.801	3.666	3.089	3.498	3.027	3.517	3.008	21.586	18.566
Ame Itapeva	9.069	7.874	9.755	9.301	7.567	7.195	7.592	7.280	7.478	7.120	7.867	7.516	49.328	46.286
Ame Itapevi	6.067	4.856	7.399	6.117	6.404	5.260	6.025	4.893	6.191	4.940	6.384	4.874	38.470	30.940
Ame Itaquera	4.886	3.318	4.885	3.006	4.786	3.284	4.892	3.534	4.562	3.355	4.550	3.397	28.561	19.894
Ame Itu	3.909	3.395	4.802	4.205	4.108	3.629	3.670	3.140	4.423	3.892	4.038	3.468	24.950	21.729
Ame Jales	4.713	4.376	5.185	4.726	4.344	3.991	4.352	3.905	4.409	4.017	4.374	3.965	27.377	24.980
Ame Jd Dos Prados	3.079	2.456	3.395	2.779	3.037	2.398	2.955	2.310	2.949	2.354	3.125	2.402	18.540	14.699
Ame Limeira	3.378	2.923	3.936	3.411	3.044	2.671	3.252	2.788	3.252	2.851	2.828	2.435	19.690	17.079
Ame Maria Zelia	1.208	823	1.189	812	1.319	882	1.342	900	1.344	899	1.560	1.046	7.962	5.362
Ame Mogi Guaçu	3.258	2.993	4.286	3.947	3.520	3.170	3.829	3.433	4.362	3.953	4.084	3.627	23.339	21.123
Ame Piracicaba	1.652	1.565	1.734	1.620	1.973	1.850	1.777	1.631	1.553	1.417	708	494	9.397	8.577
Ame Praia Grande	6.227	5.293	7.119	6.147	6.033	5.050	5.830	4.904	5.871	4.874	5.148	4.170	36.228	30.438
Ame Presidente Prudente	3.871	3.168	4.560	3.672	4.557	3.714	5.446	4.516	5.353	4.551	6.150	4.989	29.937	24.610
Ame Promissão	599	495	2.520	2.259	3.448	3.041	3.230	2.753	3.488	3.060	4.313	3.679	17.598	15.287
Ame Rio Claro	3.010	2.579	3.774	3.274	3.324	2.837	3.482	2.900	3.256	2.709	3.168	2.707	20.014	17.006
Ame Salto - Cirurgico	0	0	0	0	151	118	371	294	279	215	371	279	1.172	906
Ame Santo André	764	556	2.814	2.119	4.005	3.063	3.880	2.988	3.785	2.796	4.582	3.299	19.830	14.821
Ame Santos	7.810	6.705	10.057	8.598	8.573	7.258	8.813	7.517	8.521	7.230	8.059	6.509	51.833	43.817
Ame Sao Joao Da Boa Vista	0	0	0	0	0	0	0	0	119	104	261	211	380	315
Ame Sj Dos Campos	4.664	3.904	5.760	4.750	5.196	4.381	5.216	4.411	5.395	4.626	5.218	4.302	31.449	26.374
Ame Sj Rio Preto	11.925	10.455	13.715	11.856	12.495	10.696	11.078	9.527	11.829	9.975	11.873	9.893	72.915	62.402
Ame Sta Barbara	604	474	552	444	547	434	531	399	379	308	492	359	3.105	2.418
Ame Sta Fé Do Sul	3.698	3.332	4.310	3.929	3.690	3.336	3.324	2.998	2.955	2.648	3.405	3.088	21.382	19.331
Ame Tupã	4.282	3.796	5.260	4.681	4.249	3.785	4.362	3.909	4.575	4.070	4.551	3.966	27.279	24.207
Ame Votuporanga	10.040	8.542	11.109	9.672	10.451	9.008	9.922	8.479	9.989	8.613	11.137	9.525	62.648	53.839
Casa Do Adolescente Barradas	36	34	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	36	34
Centro Inf Hem Dr Dom Boldrini	0	0	39	37	39	39	35	32	35	26	39	24	187	158
Cri Zona Leste	38	13	93	67	40	13	172	127	148	92	79	53	570	365
Cri Zona Norte	393	321	437	337	391	311	397	307	492	395	501	386	2.611	2.057
Cri Zona Norte - Mandaqui	4.761	3.507	5.379	4.297	4.730	3.627	4.669	3.639	4.369	3.365	4.650	3.566	28.558	22.001

Relatório Gerencial 2011														
Nome unidade	Exames e Procedimentos													
	Julho		Agosto		Setembro		Outubro		Novembro		Dezembro		Total	
	Agendadas	Realizadas	Agendadas	Realizadas	Agendadas	Realizadas	Agendadas	Realizadas	Agendadas	Realizadas	Agendadas	Realizadas	Agendadas	Realizadas
Hosp Brigadeiro	565	432	499	344	540	410	508	398	450	326	444	324	3.006	2.234
Hosp Carapicuíba	3.152	2.323	3.264	2.424	3.319	2.463	3.169	2.387	3.022	2.282	3.228	2.368	19.154	14.247
Hosp Cotia	2.089	1.513	2.265	1.631	1.979	1.485	2.100	1.536	1.968	1.521	1.893	1.429	12.294	9.115
Hosp Dante Pazzanese	314	204	314	240	315	202	309	217	302	216	317	217	1.871	1.296
Hosp Das Clínicas	431	339	580	432	555	422	582	474	576	446	448	334	3.172	2.447
Hosp Emilio Ribas	104	67	102	56	103	46	96	28	84	44	74	73	563	314
Hosp Esc Da Univ De Taubate	0	0	0	0	0	0	749	499	631	493	478	368	1.858	1.360
Hosp Est De Sumare	0	0	0	0	0	0	332	244	325	229	337	277	994	750
Hosp Estadual De Diadema	1.791	1.236	2.133	1.388	2.293	1.485	1.780	1.211	1.952	1.246	1.736	1.012	11.685	7.578
Hosp Franco Da Rocha	546	484	750	616	886	737	906	745	799	662	893	734	4.780	3.978
Hosp Geral De Guaianases	576	388	645	475	618	435	622	402	513	318	524	357	3.498	2.375
Hosp Geral De Guarulhos	710	603	686	562	661	515	676	552	618	499	616	460	3.967	3.191
Hosp Grajau	1.267	997	1.364	1.061	1.277	1.007	1.259	949	1.253	987	1.294	992	7.714	5.993
Hosp Guilherme Alvaro	3.026	2.437	3.542	2.744	2.743	2.150	2.897	2.178	3.031	2.315	2.905	2.179	18.144	14.003
Hosp Guilherme Alvaro - Fidi	923	732	922	731	868	691	886	658	916	740	984	757	5.499	4.309
Hosp Inf Candido Fontoura	223	130	263	194	247	169	173	108	161	95	197	121	1.264	817
Hosp Ipiranga	8	2	10	10	7	2	4	2	5	3	4	0	38	19
Hosp Itaim Paulista	3.693	2.721	4.042	3.068	3.984	2.981	3.946	2.909	3.823	2.686	3.795	2.807	23.283	17.172
Hosp Itapeçerica Da Serra	2.501	1.800	2.700	2.096	2.532	1.838	2.371	1.875	2.195	1.656	2.486	1.816	14.785	11.081
Hosp Itapevi	1.897	1.358	2.107	1.527	1.960	1.446	1.682	1.267	1.879	1.361	2.029	1.449	11.554	8.408
Hosp Local De Sapopemba	489	373	400	279	490	356	419	306	399	307	530	368	2.727	1.989
Hosp Luzia Pinho De Melo	2.356	1.789	2.805	2.125	2.268	1.704	2.490	1.855	1.929	1.402	1.424	878	13.272	9.753
Hosp Mandaqui	2.074	1.677	2.660	2.217	2.227	1.831	2.427	1.962	2.274	1.824	2.120	1.674	13.782	11.185
Hosp Mario Covas	3.381	1.884	2.915	2.038	2.241	1.590	2.024	1.412	1.800	1.192	2.350	1.658	14.711	9.774
Hosp Pedreira	79	58	74	58	80	60	71	54	62	49	35	23	401	302
Hosp Pirajussara	2.916	2.252	3.359	2.511	3.414	2.550	3.213	2.403	3.757	2.663	2.935	2.183	19.594	14.562
Hosp Reg De Divinolândia	438	291	487	340	418	265	434	293	296	221	291	195	2.364	1.605
Hosp Reg Do Vale Do Paraíba	0	0	0	0	0	0	1.868	1.396	1.969	1.573	1.924	1.463	5.761	4.432
Hosp Reg Pres Prudente	8.889	7.205	10.312	8.467	10.265	8.417	10.077	8.026	10.718	8.522	10.296	8.329	60.557	48.966
Hosp Reg Vale Do Ribeira	2.708	2.021	2.905	2.169	2.831	2.175	2.812	2.152	2.565	2.027	2.727	2.029	16.548	12.573
Hosp Sao Francisco De Tupa	0	0	0	0	0	0	866	762	998	877	984	829	2.848	2.468
Hosp Sao Joao Do Apamir	1.075	861	1.222	932	1.072	868	1.124	873	1.063	826	953	762	6.509	5.122
Hosp Sao Mateus	2.310	1.536	2.964	2.075	2.699	2.015	2.180	1.488	2.394	1.724	2.074	1.452	14.621	10.290
Hosp Sao Paulo - Unifesp	1.543	1.076	1.485	1.041	1.241	861	1.267	936	1.290	916	844	572	7.670	5.402
Hosp Sapopemba	3.460	2.747	3.765	2.985	3.359	2.685	3.190	2.508	2.954	2.386	3.132	2.396	19.860	15.707
Hosp Sm De Itaquaquecetuba	4.633	3.366	5.179	3.931	4.660	3.612	4.536	3.392	4.202	3.187	4.311	3.074	27.521	20.562
Hosp Taipas	381	270	614	414	607	407	590	406	444	315	284	189	2.920	2.001
Hosp Taipas - Fidi	1.827	1.226	2.115	1.402	1.642	1.199	1.619	1.096	1.757	1.193	1.844	1.253	10.804	7.369
Hosp Vila Alpina	721	574	766	620	744	560	720	523	702	517	0	0	3.653	2.794
Hosp Vila Penteado	279	205	319	237	249	167	249	155	184	139	226	145	1.506	1.048
Husf - Sao Francisco De Assis	1.903	1.482	2.208	1.698	2.368	1.810	2.424	1.818	2.432	1.788	2.085	1.456	13.420	10.052
Incor	392	281	518	371	477	347	443	294	438	293	483	336	2.751	1.922
Inst Clemente Ferreira	0	0	0	0	0	0	0	0	11	9	94	64	105	73
Inst Da Crianca - Icr	18	18	4	2	14	4	26	16	22	13	24	6	108	59
Scm De Fernandópolis	1.435	1.114	1.355	1.103	1.381	1.112	1.421	1.145	1.392	1.113	1.383	1.048	8.367	6.635
Scm De Franca	2.496	2.000	2.794	2.338	2.093	1.656	1.883	1.511	1.313	1.057	1.455	1.083	12.034	9.645
Scm De Jales	952	835	957	812	871	762	812	703	747	642	715	631	5.054	4.385
Scm De Limeira	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Scm De Santo Amaro	606	416	1.883	1.340	1.695	1.252	1.601	1.133	1.587	1.157	1.226	891	8.598	6.189
Scm De Sao Paulo	0	0	0	0	0	0	0	0	543	506	563	465	1.106	971
Scm De Tupa	0	0	0	0	0	0	192	154	171	145	157	141	520	440
Scm De Votuporanga	763	575	898	732	857	721	868	749	874	740	932	801	5.192	4.318
<b>TOTAL</b>	<b>261.002</b>	<b>211.932</b>	<b>301.142</b>	<b>246.914</b>	<b>274.925</b>	<b>224.847</b>	<b>275.540</b>	<b>223.567</b>	<b>272.182</b>	<b>221.547</b>	<b>272.089</b>	<b>218.319</b>	<b>1.656.880</b>	<b>1.347.126</b>

**Módulo de Regulação de Urgência - operacionalização da regulação da**

**urgência/emergência inter hospitalar:** realiza a regulação médica, 24 horas, dos casos de urgência/emergência inter hospitalar, proveniente de equipamentos de saúde do Estado de São Paulo, obedecendo à grade de fluxos pactuada em cada um dos dezessete Departamentos Regionais de Saúde em conjunto com os gestores municipais, com supervisão em nível central da Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo.

**Quadro 3 - Número de Casos Regulados 1º Trimestre - CROSS**

<b>Número de casos regulados pela CROSS - Módulo Urgência por Complexo Macro Regulador (CMRR) e Departamento Regional de Saúde (DRS) 2º Semestre 2011</b>		
<b>Complexo Macro Regulador</b>	<b>DRS</b>	<b>Nº</b>
CMRR 1 - SUL - SUDESTE	DRS I - GRANDE SÃO PAULO	7.331
	DRS IV - BAIXADA SANTISTA	2.903
	DRS XII - REGISTRO	36
	DRS XVI - SOROCABA	8.357
	DRS XVII - TAUBATÉ	1.853
<b>Sub Total</b>		<b>20.480</b>
CMRR 2 - NOROESTE	DRS II - ARAÇATUBA	2.473
	DRS V - BARRETOS	326
	DRS XV - SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	1.350
<b>Sub Total</b>		<b>4.149</b>
CMRR 3 - NORDESTE	DRS III - ARARAQUARA	610
	DRS VIII - FRANCA	8.130
	DRS XIII - RIBEIRÃO PRETO	5.054
	DRS XIV - SÃO JOÃO DA BOA VISTA	1.100
<b>Sub Total</b>		<b>14.894</b>
CMRR 4 - CENTRO - OESTE	DRS XI - PRESIDENTE PRUDENTE	1.200
	DRS IX - MARÍLIA	2.015
	DRS VI - BAURU	3.921
<b>Sub Total</b>		<b>7.136</b>
CMRR 5 - CENTRO - LESTE	DRS VII - CAMPINAS	7.404
	DRS X - PIRACICABA	633
<b>Sub Total</b>		<b>8.037</b>
<b>TOTAL GERAL ESTADO DE SÃO PAULO</b>		<b>54.696</b>

## 4.2. Sistema de pagamento

A tabela 21 apresenta os valores pagos ao CROSS no segundo semestre de 2011.

**Tabela 21 - Repasses CROSS**

<b>Repasses CROSS 2º Semestre de 2011</b>	
<b>Julho</b>	R\$ 3.000.000,00
<b>Agosto</b>	R\$ 2.250.000,00
<b>Setembro</b>	R\$ 2.250.000,00
<b>Outubro</b>	R\$ 2.250.000,00
<b>Novembro</b>	R\$ 2.250.000,00
<b>Dezembro</b>	R\$ 3.000.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 15.000.000,00</b>